

## 11-Я ИННОВАЦИОННАЯ ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКАЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ЦАПЛ)

# ОТЧЕТ

«РАЗВИТИЕ КОЛЛЕКТИВНОГО ЛИДЕРСТВА И ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ВОЛОНТЕРСТВА  
ДЛЯ РЕШЕНИЯ ТРАНСГРАНИЧНЫХ ПРОБЛЕМ В ОБЛАСТИ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ  
И КЛИМАТА В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И АФГАНИСТАНЕ В КОНТЕКСТЕ  
УСТОЙЧИВОГО ВОССТАНОВЛЕНИЯ ОТ COVID-19»  
В ПОДДЕРЖКУ «ГОДА ВОЛОНТЕРОВ В КАЗАХСТАНЕ»

14-18 СЕНТЯБРЯ 2020 ГОДА





## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Благодарность партнерам .....                                           | 4  |
| 2. Список сокращений .....                                                 | 5  |
| 3. Введение .....                                                          | 6  |
| 3.1. Глобальные и региональные вызовы 2020 года .....                      | 6  |
| 3.2. Региональные ответы на вызовы и решения .....                         | 7  |
| 4. Роль молодежи в инновациях .....                                        | 9  |
| 5. ЦАПЛ как инструмент коллективного лидерства и волонтерства .....        | 10 |
| 5.1 Лидеры нового поколения .....                                          | 10 |
| 5.2. Сеть выпускников ЦАПЛ .....                                           | 10 |
| 5.3. Своевременность ЦАПЛ .....                                            | 11 |
| 6. Роль Оргкомитета Сети выпускников ЦАПЛ .....                            | 12 |
| 7. Вклад ЦАПЛ в развитие центра знаний РЭЦЦА .....                         | 16 |
| 8. 11-я инновационная ЦАПЛ: .....                                          | 18 |
| 8.1. Цели и задачи .....                                                   | 18 |
| 8.2. Партнеры и доноры 11-й ЦАПЛ .....                                     | 18 |
| 8.3. Участники .....                                                       | 19 |
| 8.4. Спикеры и лекторы .....                                               | 20 |
| 8.5. Обзор повестки и тематическое содержание .....                        | 22 |
| 9. Истории лидерства и волонтерства выпускников ЦАПЛ: 2010-2020 годы ..... | 32 |
| 10. Результаты, влияние, продвижение, устойчивость .....                   | 33 |
| 11. Список приложений .....                                                | 35 |



## **БЛАГОДАРНОСТЬ ПАРТНЕРАМ**

РЭЦЦА выражает благодарность всем партнерам и донорам за всестороннюю поддержку и вклад в проведение первой в истории онлайн 11-й Центрально-Азиатской программы лидерства по окружающей среде для устойчивого развития (ЦАПЛ) в 2020 году, а именно: Офису Программ ОБСЕ в Нур-Султане, Программе ООН по окружающей среде, Агентству США по международному развитию (USAID), Всемирному банку, Европейскому Союзу и Секретариату ОБСЕ. Наши партнеры оказали большую поддержку в расширении молодежных программ и сетей и наращивании потенциала молодых лидеров из Центральной Азии и Афганистана путем продвижения ценностей регионального сотрудничества, волонтерства и коллективного лидерства.

Несмотря на проблемы, которые принесла пандемия COVID-19, нам вместе удалось собрать 46 молодых лидеров из Афганистана и Центральной Азии и около 70-ти выдающихся спикеров со всего мира. Благодаря вдохновленным партнерам и спикерам, наши участники смогли принять самое активное участие в ЦАПЛ. И этот факт очень много значит для нас!

РЭЦЦА выражает благодарность модераторам и спикерам, представителям государственных органов стран Центральной Азии и Афганистана, международных, региональных и неправительственных организаций, программ, проектов и средств массовой информации за участие в 11-й ЦАПЛ и яркие, мотивирующие, инновационные выступления, презентации и доклады.

Отдельная благодарность - членам Организационного комитета Сети выпускников ЦАПЛ, работающему в период с 2019 по 2020 годы, которые оказывают большую поддержку РЭЦЦА и выпускникам ЦАПЛ.

РЭЦЦА также выражает признательность сотрудникам, консультантам и экспертам РЭЦЦА, которые делились своим бесценным опытом с участниками 11-й онлайн программы Лидерства по приоритетным вопросам охраны окружающей среды и устойчивого развития, инноваций, лидерства и волонтерства в регионе Центральной Азии.



## СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

|                       |                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ВБ</b>             | Всемирный банк                                                                                                                                                                   |
| <b>ЕС</b>             | Европейский Союз                                                                                                                                                                 |
| <b>ЕЭК ООН</b>        | Европейская экономическая комиссия ООН                                                                                                                                           |
| <b>ИД МФСА</b>        | Исполнительная дирекция Международного Фонда спасения Арала                                                                                                                      |
| <b>ИУВР</b>           | Интегрированное управление водными ресурсами                                                                                                                                     |
| <b>КНУ</b>            | Казахстанско-Немецкий университет                                                                                                                                                |
| <b>МЭПР РК</b>        | Министерство экологии и природных ресурсов Республики Казахстан                                                                                                                  |
| <b>МГЭИК</b>          | Межправительственная группа экспертов по изменению климата                                                                                                                       |
| <b>МСОП</b>           | Международный Союз охраны природы                                                                                                                                                |
| <b>НПО</b>            | Неправительственная организация                                                                                                                                                  |
| <b>ОБСЕ</b>           | Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе                                                                                                                            |
| <b>ОПТ</b>            | Охраняемые природные территории                                                                                                                                                  |
| <b>ОУР</b>            | Образование в интересах устойчивого развития                                                                                                                                     |
| <b>ПБАМ</b>           | Программа действий по проблемам бассейна Аральского моря                                                                                                                         |
| <b>ПРООН</b>          | Программа развития ООН                                                                                                                                                           |
| <b>РКИК ООН</b>       | Рамочная конвенция по изменению климата ООН                                                                                                                                      |
| <b>РПООС УР</b>       | Региональная программа по охране окружающей среды для устойчивого развития Центральной Азии                                                                                      |
| <b>РЭЦЦА</b>          | Региональный экологический центр Центральной Азии                                                                                                                                |
| <b>СМИ</b>            | Средства массовой информации                                                                                                                                                     |
| <b>ЦА</b>             | Центральная Азия                                                                                                                                                                 |
| <b>ЦАПЛ</b>           | Центрально-Азиатская Программа лидерства                                                                                                                                         |
| <b>ЦУР</b>            | Цели устойчивого развития                                                                                                                                                        |
| <b>ЮНЕСКО</b>         | Программа ООН по образованию, культуре и науке                                                                                                                                   |
| <b>CLI</b>            | Институт Коллективного Лидерства (Германия)                                                                                                                                      |
| <b>GIZ</b>            | Немецкое общество международного сотрудничества (GIZ)                                                                                                                            |
| <b>KazWaste</b>       | Казахстанская Ассоциация организаций и индивидуальных предпринимателей - сторонников «зеленой экономики»                                                                         |
| <b>NEXUS</b>          | Подход взаимосвязи водной, энергетической и продовольственной безопасности                                                                                                       |
| <b>SIWI</b>           | Стокгольмский международный институт воды                                                                                                                                        |
| <b>SDC</b>            | Швейцарское Агентство по развитию и сотрудничеству                                                                                                                               |
| <b>UN Environment</b> | ООН Окружающая Среда                                                                                                                                                             |
| <b>USAID</b>          | Агентство США по международному развитию                                                                                                                                         |
| <b>UzWaterAware</b>   | Проект ЕС по повышению осведомленности по вопросам водных ресурсов                                                                                                               |
| <b>WECOOP 2</b>       | Проект «Региональная координация и поддержка для повышения уровня регионального сотрудничества между ЕС и Центральной Азией в области охраны окружающей среды и водных ресурсов» |
| <b>Zoinet</b>         | Экологическая сеть Zoi, Швейцария                                                                                                                                                |



## ВВЕДЕНИЕ

### 3.1. Глобальные и региональные вызовы в 2020 году

В 2020 году мир столкнулся с новой проблемой - пандемией коронавируса. В этой связи, 27 апреля 2020 года лидеры ООН поделились проектом Резолюции, подготовленным на основе консультаций с региональными группами, и письменными комментариями делегаций о возможных элементах Декларации Министров-2020. **Следующие новые вопросы были включены в Глобальную повестку дня до 2030 года<sup>1</sup>:**

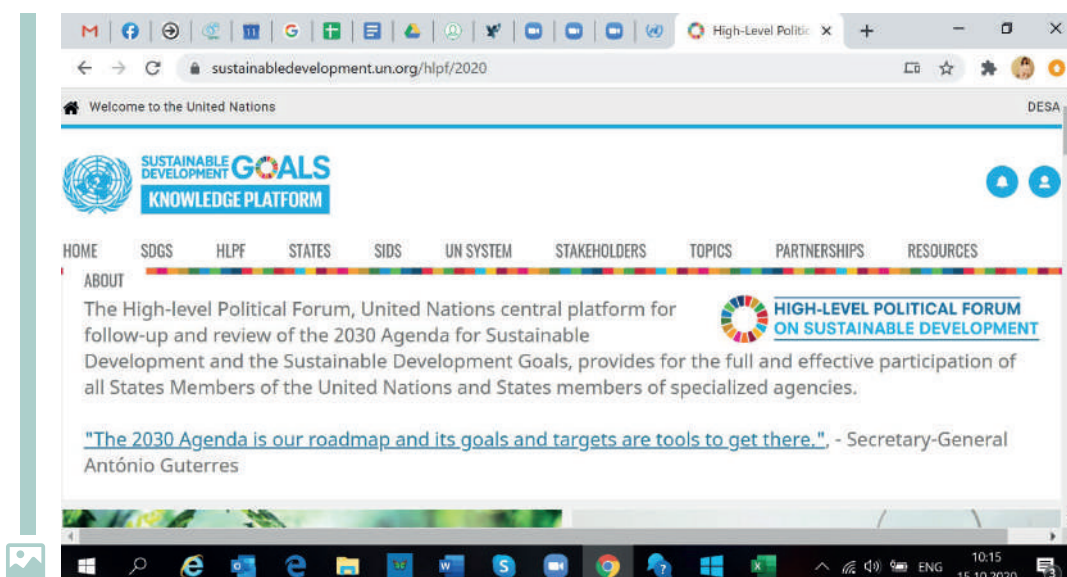
- ☑ роль ООН в реализации концепции Повестки Дня на период до 2030 года и поддержке мер реагирования на COVID-19 в целях устойчивого восстановления и ускорения темпов прогресса;
- ☑ COVID-19 и его влияние, необходимость скоординированного глобального реагирования на кризис и международная солидарность;
- ☑ влияние COVID-19 на реализацию Повестки Дня на период до 2030 года, ЦУР и десятилетие реализации;
- ☑ никто не останется в стороне, права человека, решение проблем неравенства и потребностей наиболее уязвимых групп, гендерное равенство, социальная интеграция и влияние COVID-19;
- ☑ страны с различным уровнем развития, страны с особыми ситуациями и особый упор на их восстановление после COVID-19 и удовлетворение их долгосрочных потребностей;
- ☑ Усиление роли ООН в свете новых реалий в мире после COVID-19, включая цифровую ООН, обратную связь по реагированию системы ООН;
- ☑ Участие общественности, региональная и местная мобилизация и действия, вовлечение сообществ, людей, заинтересованных сторон, частного сектора, молодежного партнерства.

**Тема «Человеческое благополучие и ЦУР: восстановление после кризиса COVID-19» будет основным приоритетом ООН.** Заседание Политического форума высокого уровня (ПФВУ) по устойчивому развитию в 2020 году прошло под эгидой Экономического и Социального Совета. Это включало трехдневное совещание форума на уровне министров с 14 по 16 июля 2020 года. Тема ПФВУ была «Ускоренные действия и пути преобразования: реализация Десятилетия действий и достижение результатов в интересах устойчивого развития». Ежегодное собрание ПФВУ является основной платформой ООН для принятия последующих мер и обзора Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и ее 17-ти целей устойчивого развития. На ПФВУ 2020 года участники обсудили позицию в отношении ЦУР в свете воздействия пандемии COVID-19.

Был обсуждён вопрос о том, как международное сообщество может отреагировать на пандемию таким образом, чтобы вернуть нас на правильный путь к достижению ЦУР и ускорить прогресс в течение десятилетия действий и достижений в интересах устойчивого развития. 47 стран провели добровольные национальные обзоры (ДНО) выполнения ими Повестки дня на период до 2030 года в рамках ПФВУ 2020 года и приняли Декларацию министров по итогам своей сессии. Президент ЭКОСОС подготовил резюме, в котором отражены основные идеи обсуждений<sup>2</sup>.

1. <https://sustainabledevelopment.un.org/hlpf/2020>

2. <https://sustainabledevelopment.un.org/hlpf/2020>



В 2020 году весь мир столкнулся не только с серьезным кризисом в области здравоохранения в связи с относительно новым заболеванием, в результате которого более 40-ка миллионов инфицированных и сотни тысяч человек погибли, но и общество находилось в изоляции, социальные контакты были сведены к минимуму, школы закрыты, экономика заблокирована, миллионы рабочих мест потеряны, а в результате сегодня существуют значительные ограничения на поездки<sup>3</sup>.

В свете глобальной пандемии COVID-2019, во всем мире остро стоит необходимость срочного восстановления экономик, окружающей среды, и адаптации к новым вызовам в отношении систем здравоохранения и образования, включая и регион Центральной Азии. В этой связи, **11-я ЦАПЛ была призвана продемонстрировать молодым людям, участникам Лидерской программы, не только проблемы, которые породила пандемия, но совместно увидеть и обсудить окно возможностей.** COVID – это стресс, который заставил все человечество иначе посмотреть на наши стратегические документы, законы, реформы, приоритеты, поведение, привычки и некоторые другие вопросы.

В то же время, сегодня перед человечеством открылись новые возможности для развития, особенно это касается сферы охраны окружающей среды. **Экологи могут выступить проводниками зелёных изменений,** и такие подходы как «зеленое восстановление», «восстановить лучше, чем было» и «развитие с учетом рисков» являются важными тематическими направлениями, над которыми сегодня работают как правительства многих стран, так и международные организации.

### 3.2. Региональные ответы и решения

В 2019 году РЭЦЦА отметил 19 лет своей деятельности, и организация продолжает продвигать и поддерживать инициативы в области охраны окружающей среды и устойчивого развития. РЭЦЦА фасилитирует региональные диалоговые платформы в Центральной Азии, вовлекая молодежь региона и предоставляя нейтральную площадку для повышения потенциала, обмена опытом, лучшими практиками, историями успеха. Молодые люди представляют ключевую группу заинтересованных сторон, которую РЭЦЦА привлекает для оказания помощи в проведении экологических преобразований через коллективное лидерство в регионе Центральной Азии. **Коллективное лидерство — это «способность коллектива стимулировать изменения во имя общего блага»<sup>4</sup>.**

3. Draft Outline document on the UNECE ESD Strategic Planning for 2030, 2020

4. <https://www.collectiveleadership.de/blog/article/the-future-of-leadership/>



Региональное сотрудничество может влиять не только на достижение поставленных перед странами целей, но и на эффективность реализации национальных программ и стратегий развития, в том числе, используя потенциал подрастающего поколения. Для полноценного развития любого региона необходимо использовать энергию, готовность к изменениям, креативность и нестандартное мышление молодежи. В условиях растущей глобализации, роста населения планеты, ограниченности природных ресурсов, и необходимости развития после COVID, **важно, чтобы молодые люди могли вносить вклад в решение сложных проблем мирового значения.**

Примерами успешных и эффективно действующих региональных инициатив и диалоговых площадок являются Центрально-Азиатский международный экологический форум (ЦАМЭФ), Центрально-Азиатская Конференция по изменению климата (ЦАКИК), а также ЦАПЛ.

**ЦАПЛ — это уникальная программа лидерства РЭЦЦА, осуществляемая с 2010 года.** Она призвана вооружить молодых лидеров региона передовыми знаниями и инновационными методологиями для решения глобальных, региональных и национальных экологических проблем. Она также способствует участию молодых лидеров в процессе принятия экологических решений, используя их лидерские знания, навыки и компетенции. ЦАПЛ сегодня является одним из наиболее успешных инструментов многопартнёрской, межсекторальной, межведомственной инициативы по наращиванию лидерского потенциала и открытию новых профессиональных горизонтов для молодежи Центральной Азии.

**По инициативе Президента Касым-Жомарта Токаева, 2020-й год стал в Казахстане Годом волонтера.** В своем выступлении на закрытии Года Молодежи в 2019 году Глава государства сказал, что ошибочно воспринимать волонтерство лишь как разовые субботники и экологические мероприятия-челленджи: *«...сама суть добровольчества – делать что-то из благих намерений – соответствует нашим национальным традициям и ценностям. Волонтерство – это не просто бесплатная работа, а показатель ответственности граждан и готовности менять мир к лучшему».* Все волонтерские проекты 2020 года будут объединены в 7 направлений, включая проект «Таза әлем» – это защита окружающей среды, очистка рек и лесов, посадка деревьев, обучение сортировке мусора<sup>5</sup>.

В соответствии с этими приоритетами, РЭЦЦА посвятил 11-ю ЦАПЛ коллективному лидерству и волонтерству. Особое внимание было уделено примерам волонтерства и лидерства выпускников ЦАПЛ, которые вдохновили и мотивировали новых участников ЦАПЛ.

Известно, что ЦАПЛ основана на достижениях и уроках Программы молодых лидеров РЭЦЦА, 2006-2008 гг. (при поддержке ЕС и Правительства Нидерландов), и Программы лидерства ЮНЕП в Университете Тонджи, Китай, и **является одним из самых успешных примеров многопартнёрской, межсекторальной, межведомственной инициативы по наращиванию потенциала молодежи в регионе Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии** (ВЕКЦА) и Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР). В 2010 году в Астане на Конференции министров по окружающей среде и развитию АТР была организована первая ЦАПЛ в Назарбаев Университете в Астане. Трехдневная программа ЦАПЛ была предназначена для чиновников среднего звена, заинтересованных в вопросах устойчивого развития, и объединила три измерения - человек, окружающая среда и устойчивое развитие.

По прошествии 11-ти лет **ЦАПЛ остается признанной платформой молодёжного регионального диалога и сотрудничества.** География и количество участников ЦАПЛ значительно увеличились за последние годы до 330-ти человек, при большем участии различных международных партнеров и доноров – и все это сделало повестку дня программы более инновационной, насыщенной, обширной и ориентированной на глобальные проблемы воды и климата, включая аспект восстановления после COVID-2019.

5. <https://astanatimes.com/2019/08/tokayev-declares-2020-to-be-year-of-volunteer/>





## РОЛЬ МОЛОДЕЖИ В ИННОВАЦИЯХ

**ПО ДАННЫМ ООН<sup>6</sup>**, сегодня более одного миллиарда человек относятся к возрастной группе от 18 до 35 лет, что является самой большой группой, когда-либо достигшей зрелого возраста. Ожидается, что ее число будет расти - только в период с 2015 по 2030 год около 1,9 млрд. молодых людей, по прогнозам, исполнится 15 лет. Эти темпы роста очень высоки, особенно в регионе Центральной Азии, где сегодня проживает почти 70 миллионов человек, а численность молодежи составляет около 40% всего населения.

Генеральной Ассамблеей ООН в сентябре 2015 года принята Повестка дня в интересах устойчивого развития до 2030 года и цели устойчивого развития (ЦУР). **Одной из важных целей является 4-я ЦУР: «Обеспечение всеохватывающего и справедливого качественного образования и содействие возможности непрерывного обучения для всех».** К 2030 году молодым людям будет обеспечена возможность приобретения знаний и навыков, необходимых для устойчивого развития, в том числе, за счет продвижения экологичного и здорового образа жизни, прав человека, гендерного равенства, культуры мира, глобального гражданства и понимания культурного разнообразия. В данном контексте важное значение приобретает полноценное участие молодежи в процессе принятия решений и реализации Повестки-2030.

Скорее всего, **нынешнее поколение молодежи - это первое поколение, которое может в полной мере оценить накопленное воздействие кризисов, связанных с изменением климата и утратой биоразнообразия,** но также и последнее поколение, которое может переломить ситуацию и разработать меры для срочных изменений. Это потребует от молодежи не только надлежащего обучения, оснащения и повышения потенциала для перехода к более устойчивому миру, но и наличия собственного стремления к активному участию в принятии решений и творческому подходу во время формулирования политик. Ключевые решения сегодняшнего дня будут влиять на молодых людей и определят их будущее, роль, влияние и устройство мира, в котором они будут жить и управлять им.

Как отмечено в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, системные инновации должны поддерживаться на уровне местных властей и сообществ. Это необходимо для активизации усилий в переходный период и обеспечения подготовки людей для трудоустройства в будущем на конкурентном рынке труда, поскольку безработица и, особенно, безработица среди молодежи является серьезной проблемой (Повестка дня ООН на период до 2030 года)<sup>7</sup>.

В соответствии с этими приоритетами, **11-я ЦАПЛ была сосредоточена на экологических инновациях и трансграничных водных и климатических проблемах,** включая снижение риска чрезвычайных бедствий, пандемию коронавируса и ее влияние на развитие Центральной Азии и Афганистана. Во время лекций были представлены новейшие инновационные решения экологических проблем на национальном, региональном и глобальном уровнях. Кроме того, в связи с глобальной пандемией COVID-2019 во время 11-й ЦАПЛ были обсуждены темы, связанные с зеленым восстановлением, а также зеленым развитием и развитием с учетом рисков.

6. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/youth/>

7. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/development-agenda/>



## ЦАПЛ КАК ИНСТРУМЕНТ КОЛЛЕКТИВНОГО ЛИДЕРСТВА И ВОЛОНТЕРСТВА

### 5.1. Лидеры нового поколения.

В Центральной Азии с каждым днем становится заметнее роль молодых лидеров в преобразованиях в области экологии и защиты окружающей среды и в установлении регионального диалога. Новое поколение менеджеров и лидеров с глобальным мышлением и региональным видением, с широким пониманием ценности и значимости регионального сотрудничества, инновационного мышления, вооружённые навыками 21-го века и открытые к диалогу – является предпосылкой успешного развития регионального сотрудничества в области охраны окружающей среды, водных ресурсов, изменения климата, энергоэффективности и пост-ковидного развития в регионе.

ЦАПЛ, являясь **флагманской инициативой РЭЦЦА**, призвана вооружить молодых лидеров региона передовыми знаниями и инновационными методологиями лидерства в ответ на глобальные, региональные и национальные экологические проблемы. Она также способствует участию молодых лидеров в принятии экологических решений за счет использования их лидерских навыков и повышения их знаний<sup>8</sup>.

Реализация ЦАПЛ в **Год Волонтера** особенно актуально для РЭЦЦА, как региональной организации, работающей с молодежью с 2010 года. ЦАПЛ - единственная регулярная программа по повышению потенциала молодых людей для устойчивого развития в Центральной Азии, ставшая признанной площадкой для развития регионального молодежного сотрудничества.

### 5.2. Сеть выпускников ЦАПЛ.

**За 11 лет ЦАПЛ закончили 330 молодых людей из пяти стран Центральной Азии и Афганистана** - представители государственного экологического, водного и энергетического секторов, НПО, академического сектора и зеленого бизнеса. Из года в год РЭЦЦА получает все больше и больше номинаций от государственных органов стран Центральной Азии, НПО и региональных организаций, что подтверждает признание ЦАПЛ национальными партнерами и актуальность программы.

**Сегодня выпускники Лидерской Программы** вносят свои значимые вклады в продвижение вопросов регионального сотрудничества и устойчивости в различных секторах по всему региону. Они не только сотрудничают, делятся опытом, работают сообща на региональных встречах и форумах, но и обучаются вместе в зарубежных университетах, общаются, обмениваются полезной информацией, поддерживают дружеские отношения. Многие выпускники назначаются на ключевые позиции в разных секторах экономики, так, например, один из выпускников ЦАПЛ – **г-н Идрис Мальяр** в сентябре 2018 года был назначен Заместителем Генерального директора Агентства по охране окружающей среды в Афганистане, член первого Оргкомитета сети ЦАПЛ **г-жа Нодира Джанибекова** была избрана депутатом Олий Мажлиса Республики Узбекистан в 2019 году, а **г-жа Данара Саранова**, известный национальный молодежный волонтер Организации Объединенных Наций, руководила многими волонтерскими кампаниями и мероприятиями в 2020 году. РЭЦЦА гордится ими!

8. [https://carececo.org/en/main/ckh/publications/otchet-o-10-y-yubiley-noy-tsapl\\_2/](https://carececo.org/en/main/ckh/publications/otchet-o-10-y-yubiley-noy-tsapl_2/)

Выпускники ЦАПЛ работают в водных, экологических и энергетических ведомствах региона, в головном и страновых офисах РЭЦЦА, в университетах и НПО, продвигая ценности и преимущества регионального сотрудничества.

### 5.3. Своевременность ЦАПЛ.

ЦАПЛ не только **отвечает на глобальные, региональные и национальные вызовы развития**, но также предоставляет больше возможностей молодым лидерам научиться принимать экологически безопасные решения, использовать и укреплять свои коллективные лидерские и волонтерские навыки и знания.

Сегодня возникают новые глобальные и региональные вызовы в области окружающей среды, управления водными ресурсами, адаптации к изменению климата и смягчения его последствий, и восстановления после COVID-2019, в частности:

- ☑ Необходимость развития регионального диалога для более быстрого реагирования в ответ на глобальные вызовы в области окружающей среды и развития;
- ☑ Потребности в формировании навыков коллективного лидерства и волонтерства в период пандемии COVID-2019;
- ☑ Необходимость внедрения инновационных подходов и программ, обновления баз данных в области охраны окружающей среды, водных ресурсов, изменения климата, здоровья и образования для устойчивого развития;
- ☑ Важность наращивания потенциала для обучения нового поколения современным предметам, профессиональной подготовки и переподготовки кадров, развития навыков и компетенций в области ИКТ и цифрового обучения;
- ☑ Ограниченные финансовые ресурсы и донорские источники для финансирования отдельных крупных образовательных программ в ЦА регионе;
- ☑ Недостаток сертифицированных педагогов и тренеров для повышения квалификации специалистов по вопросам устойчивого развития, включая сферу дистанционного образования;
- ☑ Разрозненность и неустойчивость результатов проектов: низкая институциональная память, тиражирование знаний и обновление информации, и др.

В соответствии с этими вызовами, были **определены следующие тематические направления 11-й ЦАПЛ:**

- ☑ Коллективное лидерство и многостороннее партнерство с фокусом на ЦУР 17;
- ☑ Инновации в области окружающей среды и устойчивого развития в Центральной Азии;
- ☑ Волонтерство, в том числе, экологическое;
- ☑ Роль трансграничного водного сотрудничества,
- ☑ Изменение климата и устойчивая энергетика;
- ☑ Снижение рисков стихийных бедствий, включая пандемию коронавируса и возможности для риск-информированного развития, зеленого восстановления и «восстановления лучше, чем было»;
- ☑ Нексус подход;
- ☑ Роль и возможности молодежи в укреплении регионального сотрудничества в Центральной Азии;
- ☑ Поддержка процесса подготовки политиков, исследователей, предпринимателей и активистов завтрашнего дня.

Учитывая это, роль ЦАПЛ возрастает из года в год, о чем свидетельствует всё большее количество заявок на участие и номинаций со стороны национальных партнеров в лице министерств и ведомств стран Центральной Азии.



## ВКЛАД ЦАПЛ В РАЗВИТИЕ ЦЕНТРА ЗНАНИЙ РЭЦЦА

Как было отмечено выше, в период с 2010 по 2020 годы РЭЦЦА в сотрудничестве с партнерами и донорами, были успешно проведены одиннадцать ЦА программ Лидерства по окружающей среде для устойчивого развития.



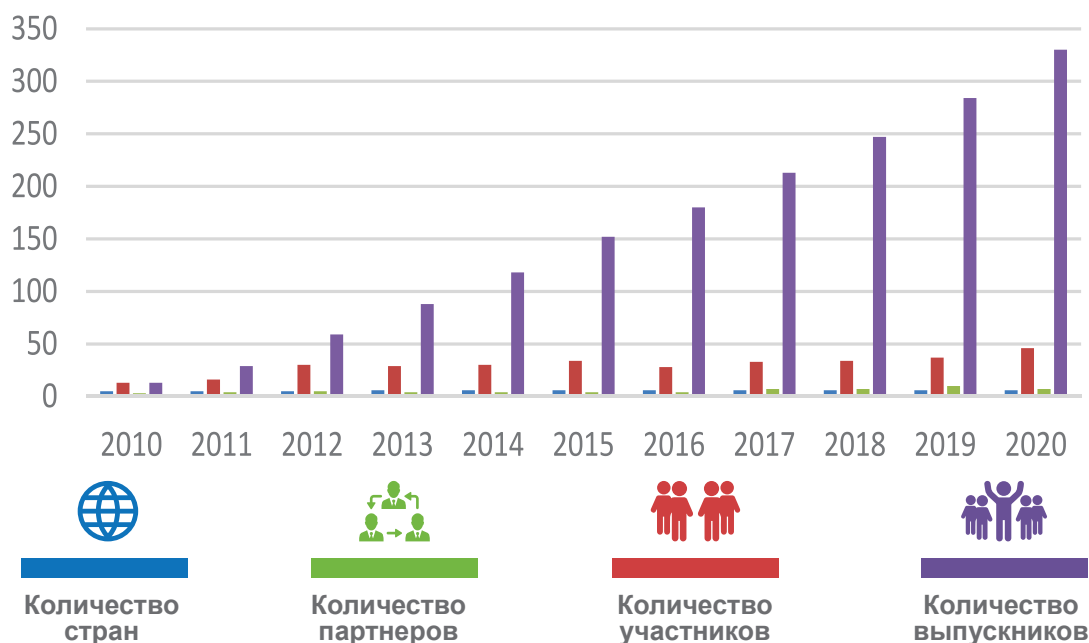
## ХРОНОЛОГИЯ ЦА Программы Лидерства:



Ежегодно отмечается неуклонная количественная и качественная динамика роста и развития ЦАПЛ. Если 1-я ЦАПЛ прошла в Астане в 2010 году с участием 13-ти человек, то в 11-й ЦАПЛ приняли участие уже 46 человек. На сегодняшний день насчитывается более **330-ти выпускников ЦАПЛ** (Рисунок 6.1).



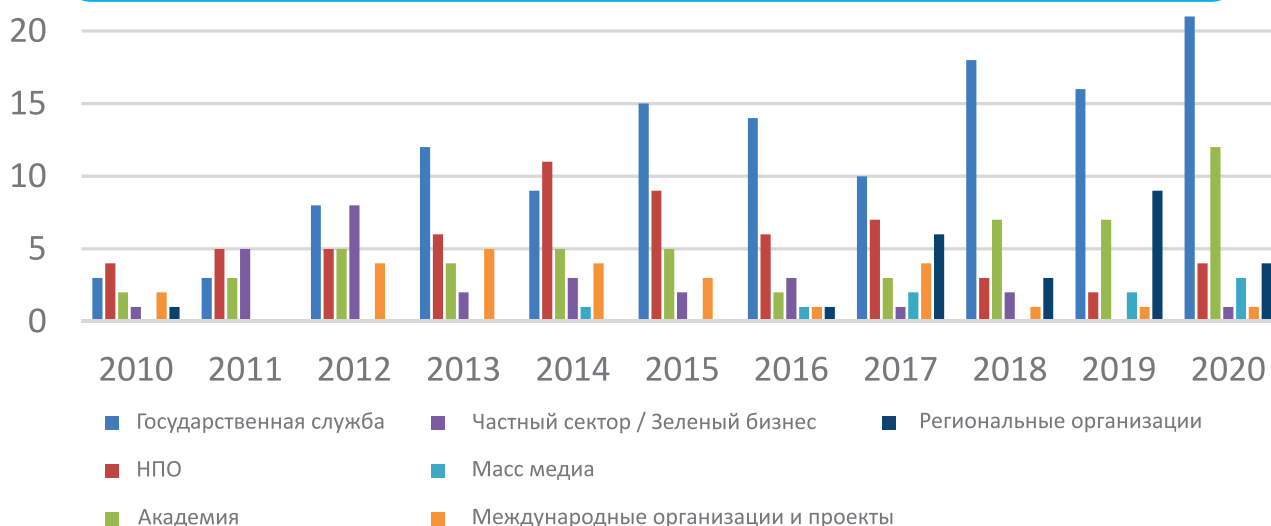
**Рисунок 6.1. КОЛИЧЕСТВО ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ, 2010-2020 ГОДЫ**

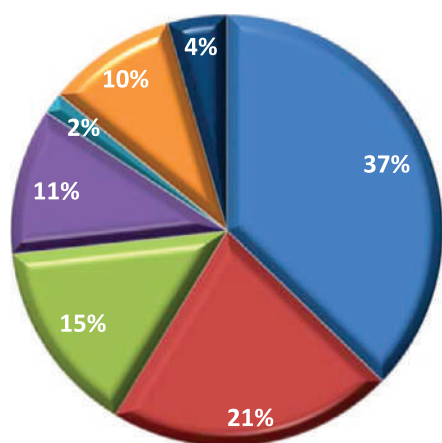


Примечательно, что участники из НПО и частного сектора преобладали в лидерских программах первых лет (2010-2016 годы), а в период с 2016 по 2020 годы отмечается стойкая тенденция роста интереса к участию в ЦАПЛ со стороны государственного и академического секторов. *Из года в год РЭЦЦА получает всё больше номинаций из государственных органов стран Центральной Азии*, что свидетельствует о признании и востребованности программы национальными партнёрами. Растёт интерес к участию в ЦАПЛ и со стороны академического сектора, международных программ, проектов и региональных организаций. Кроме того, это возможность улучшения законодательных практик и влияния на принятие более устойчивых решений в сфере охраны окружающей среды.



**Рисунок 6.2. КОЛИЧЕСТВО ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ В РАЗРЕЗЕ СЕКТОРОВ, 2010-2020 ГОДЫ**





**Рисунок 6.3. % СООТНОШЕНИЕ УЧАСТНИКОВ ЦАПЛ ПО СЕКТОРАМ, 2010-2020 ГОДЫ**

Количество участников от стран за период 2010-2020 годы варьирует от 38-ти (Афганистан) до 79-ти (Казахстан) человек. В связи с тем, что участники из Афганистана присоединились к программе только в 2013 году, количество выпускников из этой страны меньше. Наибольшее количество выпускников из Казахстана связано с тем, что многие из участников ЦАПЛ были из Алматы, включая молодых сотрудников и стажеров РЭЦЦА, что не требовало дополнительной финансовой поддержки (Рисунок 6.4).



**Рисунок 6.4. СООТНОШЕНИЕ УЧАСТНИКОВ ЦАПЛ В РАЗРЕЗЕ СТРАН, 2010-2020 ГОДЫ**



**Рисунок 6.5. КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ ЦАПЛ В РАЗРЕЗЕ СТРАН, 2010-2020 ГОДЫ**





**Гендерный аспект.** Учет гендерной проблематики при решении экологических проблем важен, поскольку женщины часто страдают от неустойчивого управления природными ресурсами. Политические меры, учитывающие гендерные аспекты в природоохранном и водном секторах, способствуют справедливому распределению природных ресурсов и максимизируют социальные, экономические и экологические выгоды от устойчивого развития. В этом отношении, учет гендерной проблематики в управлении водными ресурсами может привести к более эффективной и гибкой политике, которая сокращает социальный дисбаланс на благо общества в целом и, тем самым, способствует предотвращению конфликтов. **Согласно критериям гендерного баланса, в 2020 году женщины составили более 40% участников 11-й ЦАПЛ**, из которых 27 мужчин (59%) и 19 женщин (41%). Распределение женщин по национальным делегациям было следующим: Казахстан (75%), Кыргызстан (75%), Туркменистан (60%), Таджикистан (33%), Афганистан (16%) и Узбекистан (0%). В целом, участие женщин в национальных командах ЦАПЛ положительно сказалось на её успехе и построении коллектива.

Продвигая диалог и сотрудничество между всеми заинтересованными сторонами, участвующими в процессе охраны окружающей среды, РЭЦЦА продолжает развиваться как региональный Центр знаний по экологическим вопросам Центральной Азии и воспринимает знания и инновации в качестве главного ключа в поиске решений на глобальные вызовы и региональные потребности в области окружающей среды в Центральной Азии. И в этом контексте, **ЦАПЛ является одним из важнейших инструментов развития Центра знаний РЭЦЦА**, принимая во внимание роль молодежи в продвижении инноваций, зеленых лучших практик, способность молодежи к изменениям, лидерству, готовность брать ответственность за результаты на всех уровнях.



## РОЛЬ ОРГКОМИТЕТА СЕТИ ВЫПУСНИКОВ ЦАПЛ



# 2017

### ФОРМИРОВАНИЕ ПЕРВОГО СОСТАВА ОРГАНИЗАЦИОННОГО КОМИТЕТА СЕТИ ВЫПУСНИКОВ ЦАПЛ

В 2017 году был сформирован первый состав **Организационного комитета Сети выпускников ЦАПЛ (далее - Оргкомитет ЦАПЛ)**, состоящий из 6-ти выпускников программы, который был закреплён Меморандумом о сотрудничестве с РЭЦЦА. Первый Оргкомитет ЦАПЛ работал на ротационной основе в течение 2-х лет до сентября 2019 года и помог РЭЦЦА разработать механизмы распространения информации, знаний, передового опыта и историй успеха как на национальном, так и на региональном уровнях, а также способствовал успешной реализации различных мероприятий РЭЦЦА. РЭЦЦА регулярно проводит молодежные мероприятия на полях своих региональных платформ, таких как ЦАМЭФ и ЦАКИК, приглашая выпускников ЦАПЛ - членов Организационного комитета сети выпускников ЦАПЛ, и давая им возможность представить свой опыт, извлеченные уроки и достижения.

В 2019 году новые члены Сети выпускников ЦАПЛ были предложены в новый состав Организационного комитета до 2021 года, в том числе: **г-жа Сауле Агатаева** (Казахстан), **г-жа Айпери Джайлообаева** (Кыргызстан), **г-жа Тахмина Ахмедова** (Таджикистан), **г-н Хемра Атабаев** (Туркменистан), **г-жа Шахзода Алиханова** (Узбекистан) и **г-н Хусейн Алеми** (Афганистан). Официальное представление новых членов комитета состоялось во время 10-й Юбилейной ЦАПЛ в 2019 году. В 2020 году **г-жа Бехешта Сабури** (Афганистан) заменила г-на Хусейна Алеми в составе Организационного комитета.



Оргкомитет ЦАПЛ и члены Сети выпускников встречаются не только на площадке программы, но и успешно проводят различные молодёжные параллельные или пред-конференционные мероприятия в рамках крупных региональных форумов. В апреле 2019 года, в рамках Центрально-Азиатской Конференции по изменению климата в Ташкенте проведено **Молодежное Пред-конференционное мероприятие “Одна планета – одно будущее. Мотивируя молодежь к активным действиям по борьбе с изменением климата”**, при поддержке проектов «Вода, образование и сотрудничество» (Smart Waters) Агентства США по международному развитию и Программы по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в бассейне Аральского моря (CAMP4ASB), Всемирный банк. Мероприятие внесло ценный вклад в региональное сотрудничество и решение задач по подготовке будущих руководителей, которые будут играть основную роль в обеспечении устойчивого будущего в Центральной Азии.

Таким образом, **Программа лидерства РЭЦЦА является эффективным инструментом построения партнерства и сотрудничества в Центральной Азии.** Участие в программе лидерства позволяет молодым специалистам приобрести новые знания, развить навыки в области окружающей среды и устойчивого развития, и извлечь пользу из полученной из первых рук информации, благодаря широким партнерским сетям.

# 8

## 11-я ИННОВАЦИОННАЯ ЦАПЛ



### 8.1. Цели и задачи

Основная цель 11-й ЦАПЛ - повысить роль молодежи в трансграничном водно-климатическом сотрудничестве в Центральной Азии и Афганистане, расширить сети участников и выпускников и обеспечить инновационную и ориентированную на действия нейтральную региональную платформу для молодежного диалога.

### 8.2. Партнеры и доноры 11-й ЦАПЛ

В 2020 году, традиционно, международными партнерами ЦАПЛ были Программный Офис ОБСЕ в Нур-Султане, Программа ООН Окружающая среда, Агентство США по международному развитию (USAID), Всемирный Банк, Европейский Союз и Секретариат ОБСЕ. Наряду с РЭЦЦА, партнерами по реализации выступили Институт коллективного лидерства (CLI), Германия и Казахстанско-Немецкий университет (DKU).



### СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ 11-Й ЦАПЛ:



**Конкретная цель:** формирование коллективного лидерства и волонтерского потенциала среди участников



**Цель обучения:** участники ЦАПЛ познакомятся с большим количеством всемирно известных спикеров и их опытом



**Цель взаимоотношений:** участники ЦАПЛ познакомятся друг с другом и укрепят доверие как на уровне страновых команд, так и на региональном уровне; выпускники ЦАПЛ войдут в региональную сеть участников и выпускников и будут на связи друг с другом и спикерами



**Цель процесса:** к концу ЦАПЛ выпускники 11-й ЦАПЛ будут ориентированы и активно участвовать в Сети выпускников ЦАПЛ



## ЗАДАЧИ 11-Й ЦАПЛ:

- 1 Наращивание потенциала молодежи в области трансграничного водного сотрудничества и изменения климата в Центральной Азии и Афганистане,
- 2 Создание потенциала для коллективного лидерства на уровне отдельных лиц, команд и заинтересованных сторон с помощью методологии Ком-паса коллективного лидерства для анализа и планирования процессов принятия решений, требующих преобразований, и конкретных инициатив по устойчивому развитию;
- 3 Продвижение цифрового обучения как современного образовательного инструмента обучения и преподавания, востребованного в Центральной Азии и Афганистане, особенно в условиях пандемии;
- 4 Отражение важности экологического волонтерства в Центральной Азии и Афганистане,
- 5 Привлечение внимания к роли молодых лидеров и гражданского общества в снижении рисков стихийных бедствий (СРБ) в странах Центральной Азии и Афганистане. При этом, тематика СРБ будет рассмотрена в более широком контексте управления рисками и внедрении риск-информированного развития, а также зеленого восстановления и «восстановления лучше чем было» ,
- 6 Демонстрация участия общественности, важности региональной и местной мобилизации и действий, вовлечения сообществ, людей, заинтересованных сторон, частного сектора, молодежи – как примеры многостороннего партнёрства в мероприятиях по COVID-19 и post-COVID,
- 7 Подчеркнуть роль молодых экологических лидеров, организаций гражданского общества, эко-активистов, эко-добровольцев, эко-послов в региональном экологическом сотрудничестве в Центральной Азии и Афганистане,
- 8 Презентация историй успеха и лучших практик в области устойчивого развития и лидерства выпускниками ЦАПЛ.

Принимая во внимание особенности онлайн проведения 11-й ЦАПЛ, в 2020 году команда организаторов ЦАПЛ пригласила множество национальных и международных партнеров для совместной подготовки и поддержки программы 11-й Центральноазиатской инновационной онлайн-программы лидерства по окружающей среде для устойчивого развития.

Присоединение к данной инициативе партнеров свидетельствует о **растущем признании международным и донорским сообществом важности и актуальности ЦАПЛ** как инструмента регионального сотрудничества и повышения потенциала молодых лидеров.

### 8.3. Участники

**11-я ЦАПЛ собрала вместе 46 участников** - представителей правительств, академических кругов и гражданского общества из 5-ти стран Центральной Азии и Афганистана, для обсуждения участия в решении экологических проблем в контексте устойчивого развития, включая экологические инновации, сотрудничество в управлении водными ресурсами, вопросы климата, риск и сокращение бедствий, а также влияние глобальной пандемии.

Для участия в 11-й ЦАПЛ все заявители прошли онлайн регистрацию на платформе <http://calp.carececo.org/> в течение 2,5 месяцев в период с 1 июня по 15 августа 2020 года. Отбор участников осуществлялся онлайн на основе разработанных критериев отбора, в консультациях с партнерами из Офиса Программ ОБСЕ в Нур-Султане и национальными партнерами.



В итоге, представители государственных органов стран Центральной Азии и Афганистана составили более 60% участников, которые представляли различные государственные министерства и ведомства – иностранных дел, охраны окружающей среды, водных ресурсов, энергетики и финансов, а представители НПО, академического, международного секторов и СМИ, составили 40%.

Для участия в 11-й ЦАПЛ были отобраны 42 молодых человека из стран Центральной Азии и Афганистана, прошедших через открытый конкурс на онлайн-платформе ЦАПЛ, и всего приняло участие 46 человек, включая сотрудников РЭЦЦА и стажеров. В этом году Лидерская программа объединила более 70-ти партнеров, фасилитаторов, спикеров, тренеров, экспертов и консультантов из международных организаций, проектов, компаний, экспертного сообщества, НПО, национальных, региональных партнерских организаций и средств массовой информации. В целом, в 2020 году в 11-й онлайн ЦАПЛ приняли участие более 100 человек (*Приложение 1 – список участников ЦАПЛ*).

По запросу ЭкоФорума НПО Казахстана, РЭЦЦА пригласил представителей организаций гражданского общества Центральной Азии и Афганистана активно подавать заявки на участие в 11-й онлайн ЦАПЛ. Планировалось, что в 2020 году около 50% участников 11-й ЦАПЛ будут представителями гражданского общества, включая молодых экологических лидеров из НПО Казахстана и Центральной Азии. Однако, по причине пандемии коронавируса и онлайн-формата ЦАПЛ, в РЭЦЦА поступило меньше заявок от НПО, а большинство номинаций и заявок на участие было от представителей государственного и академического секторов.

Для построения национальных команд ЦАПЛ, участники были собраны в шести странах - в страновых офисах РЭЦЦА или национальных министерствах и агентствах. В этом отношении, роль страновых офисов РЭЦЦА была решающей и важной для успеха первой в истории онлайн-программы Лидерства.

## 8.4. Спикеры и лекторы

11-я ЦАПЛ в 2020 году была особенной как по самому большому количеству участников, так и по высокому уровню представленности спикеров: более 70-ти партнёров, представляющих международные, региональные организации, государственные органы стран Центральной Азии и Афганистана, общественные организации, учёные, экологические активисты, блогеры, а также экологические лидеры региона ЦА приняли участие в качестве спикеров 11-й ЦАПЛ - <http://calp.carececo.org/mobile/speaker/> (*Приложение 2 - Список спикеров*).

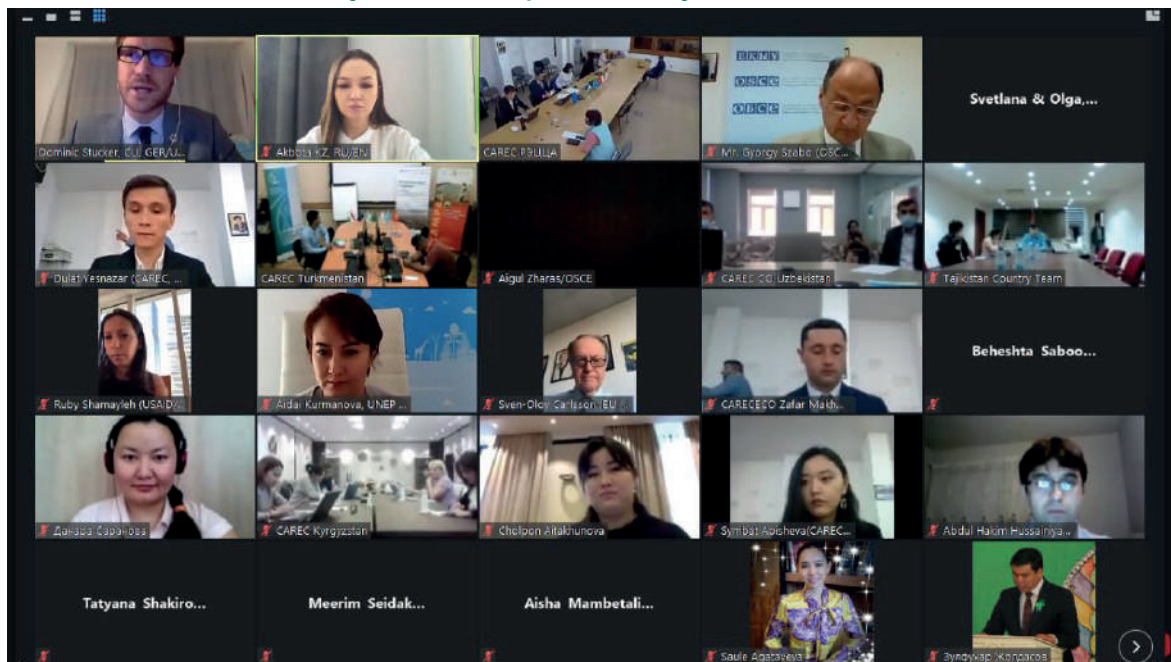
**Церемония открытия 11-й ЦАПЛ**, организованная как вклад в «Год волонтера в





Казахстане», состоялась в понедельник, 14 сентября в виде онлайн-мероприятия в связи с пандемией COVID-19, и фасилитировалась **г-ном Домиником Стакером**, управляющим партнером и ведущим факультета Института коллективного лидерства (CLI), Германия. В дополнение к своей роли фасилитатора 11-й ЦАПЛ, г-н Доминик Стакер сосредоточился на ознакомлении участников с коллективным подходом к лидерству в целях устойчивого развития в регионе, что соответствовало задачам ЦАПЛ по наращиванию потенциала коллективного лидерства на 11-й ЦАПЛ.

**Не менее значимым для успеха 11-й ЦАПЛ было участие выдающихся политиков и**



**лиц, принимающих решения**, представителей государственных органов и экологических лидеров Центрально-Азиатского региона и Афганистана. С основными докладами в день открытия ЦАПЛ выступили ключевые спикеры ЦАПЛ **г-н Зулфухар Жолдасов**, Председатель Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Казахстана и **г-н Идрис Мальяр**, Заместитель Генерального Директора Национального Агентства по окружающей среде Исламской Республики Афганистан (NEPA).

В качестве спикеров в 11-й ЦАПЛ также приняли участие известные экологические лидеры Центральной Азии, представители НПО сектора, эко-активисты и эко-блогеры Центральноазиатского региона – **г-жа Светлана Могилюк**, **г-жа Елена Ерзакович**, **г-н Михаил Беляков**, **г-жа Елена Кан**, **г-жа Саида Сулайманова** и другие представители организаций гражданского общества.

Участие представителей международных, донорских организаций, академического сектора, НПО и экологических лидеров Центральной Азии и Афганистана в качестве партнеров и ключевых спикеров 11-й ЦАПЛ **продемонстрировало признание и своевременность Программы лидерства**, несмотря на онлайн-формат 11-й ЦАПЛ и глобальные и региональные вызовы в сферах здравоохранения, окружающей среды и образования, связанные с пандемией COVID-2019.

## 8.5. Обзор повестки и тематическое содержание

### Принципы проведения ЦАПЛ:

1. «Думай глобально, действуй локально, сотрудничай регионально!».
2. *Прозрачность* – онлайн система регистрации, сбора заявок и дистанционного отбора участников членами комиссии из 6-ти стран. Все страны представлены в отборочной комиссии. Список выбранных кандидатов публикуется публично.
3. *Экологичность* – Веб-приложение ЦАПЛ <http://calp.carececo.org/mobile/>
4. *Online learning* – приветствия и ключевые презентации национальных, региональных и международных экспертов сделаны дистанционно посредством Skype, видео-презентаций или на онлайн платформе ZOOM.
5. *Открытость* – партнерам из международных организаций и программ, финансовых учреждений, организаций гражданского общества и частного сектора предоставлена возможность модерации тематических сессий.

**Тематический фокус 11-й ЦАПЛ** – экологическое волонтерство, трансграничное водное сотрудничество, адаптация к изменению климата, коллективное лидерство, чрезвычайные ситуации, управление рисками стихийных бедствий и восстановление после COVID-19.

### Инновационный онлайн-подход объединил серию тренингов и модулей:

- ☑ 5-ти дневная серия семинаров под руководством РЭЦЦА с авторитетными международными партнёрами, включая ООН Окружающая среда, Программный Офис ОБСЕ в Нур-Султане, ПРООН, USAID, Всемирный Банк, Секретариат ОБСЕ; региональными лидерами и выпускниками ЦАПЛ, которые информируют и вдохновляют участников, особенно по темам трансграничного водного сотрудничества и адаптации к изменению климата,
- ☑ по управлению рисками стихийных бедствий и интеграции экологических и социальных инициатив в программы и стратегии по восстановлению от кризиса COVID-19, и
- ☑ последующий 3-дневный тренинг по ИУВР в КНУ, который предоставил участникам знания и навыки для понимания сложностей и возможностей ИУВР, особенно в отношении важности взаимодействия с заинтересованными сторонами для построения крепких партнерских отношений.

**08:30 - 09:00**

Регистрация участников онлайн

**09:00 - 10:30**

**Сессия 1: Церемония открытия**

Фасилитатор – г-н Доминик Стаккер, Управляющий партнер и ведущий факультета, Институт Коллективного Лидерства, (ICL), Германия

**Спикеры:**

|                                                                                                                           |                                                                                                                                |                                                                                                                                                            |                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Доминик Стаккер</b><br>Управляющий партнер и руководитель факультета Института коллективного лидерства (ICL), Германия | <b>Зафар Махмудов</b><br>Исполнительный директор ЮНЭП                                                                          | <b>Зулфухар Жолдасов</b><br>Председатель Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экономики, экологии и природных ресурсов Казахстана | <b>Дьердь Сабо</b><br>Посол, Глава Программный офис ОБСЕ в Нур-Султане                                           |
| <b>Свен-Олов Карлссон</b><br>Посол Европейского Союза в Республике Казахстан                                              | <b>Айдай Курманова</b><br>Глава субрегионального офиса Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП) для Центральной Азии и Алматы. | <b>Рабаб Шамайле</b><br>Специалист по окружающей среде и природным ресурсам Юридическое агентство, USAID / Центральная                                     | <b>Джон Брайант Коллиер</b><br>Старший специалист по вопросам окружающей среды Всемирный Банк в Центральной Азии |

**10:30 - 11:00**

14 сентября 2020 понедельник

15 сентября 2020 вторник

16 сентября 2020 среда

## ДЕНЬ 1: Сессия открытия ЦАПЛ состоялась 14 сентября 2019.

Сессия открылась приветствием г-на **Зафара Махмудова**, Исполнительного директора РЭЦЦА, который поприветствовал участников 11-й ЦАПЛ и отметил:

*В 2020 году мир столкнулся с новой проблемой - пандемией коронавируса. В этой связи, 11-я ЦАПЛ призвана продемонстрировать молодым людям, участникам Лидерской программы, не только проблемы, которые породила пандемия, но совместно увидеть и обсудить окно возможностей. Несмотря на такие серьезные глобальные и региональные вызовы, сегодня, как и в предыдущие 10 лет, мы собрались вместе на площадке ЦАПЛ, и хотя эта встреча и проходит онлайн, ее ценность от этого не меньше, а даже больше! 2020 год показывает нам реальные примеры волонтерства, и наша молодежь продемонстрировала свой потенциал в области охраны окружающей среды и реагирования на чрезвычайные ситуации в области здравоохранения и образования».*



Г-н **Зулфухар Жолдасов**, Председатель Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан, Председатель Совета Управляющих РЭЦЦА, отметил:

*«2019 год был объявлен Президентом Казахстана Годом волонтера, и сегодня экологическое волонтерство очень важно для будущего страны. В связи с разработкой нового Экологического кодекса Казахстана, экспертный потенциал молодых специалистов будет востребован. Казахстан с каждым годом наращивает потенциал «зеленого» финансирования и «зеленых» инвестиций, и РК необходимы кадры для претворения идей и принципов в жизнь».*

Сессия открытия ЦАПЛ 14 сентября продолжилась выступлениями партнеров РЭЦЦА: **г-на Дьёрдь Сабо**, Посла, Главы Офиса Программ ОБСЕ в Нур-Султане; **г-на Свена-Олова Карлссона**, Посла Европейского Союза в Казахстане; **г-жи Айдай Курмановой**, руководителя Центральноазиатского офиса Программы Организации Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП); **г-жи Рабаб Шамайле**, специалиста по окружающей среде и природным ресурсам Управления экономического развития (USAID / Центральная Азия) и **г-на Джона Брайан Коллиера**, старшего специалиста по окружающей среде (Региональное отделение Всемирного банка в Центральной Азии).

**Г-н Дьёрдь Сабо**, Посол, Глава Офиса Программ ОБСЕ в Нур-Султан, выразил свою приверженность экологическому лидерству и волонтерству и подчеркнул, что несмотря на то, что мы все живем в разных странах, природа не знает границ, и все вызовы в области охраны окружающей среды и развития необходимо решать сообща.

Также стратегические партнеры РЭЦЦА из организаций ООН, международных агентств и программ приняли участие в 11-й ЦАПЛ в качестве ключевых докладчиков: **д-р Андре Верли**, Региональный советник Швейцарии по водным ресурсам в Центральной Азии, **г-н Александр Юрас**, Глава отдела гражданского общества Программы ООН по окружающей среде, ЮНЕП, **д-р Барбара Януш-Павлетта**, Проректор Казахстанско-Германского университета,

**г-н Станислав Ким**, Специалист по системам раннего предупреждения и программ реагирования для Европы и СНГ, кризисное бюро, Стамбульский региональный центр ПРООН, **г-н Александр Николаенко**, Региональный советник программы управления трансграничными водами Немецкого агентства международного сотрудничества (GIZ) в Центральной Азии; **г-н Олжас Атымтаев**, Национальный программный сотрудник, Управление ООН по окружающей среде, Центральная Азия, **г-жа Мейргүль Алпысбаева**, национальный специалист по образованию, Кластерное бюро ЮНЕСКО в Алматы, и **д-р Чарльз Хопкинс**, профессор кафедры ЮНЕСКО по ОУР, Йоркский Университет Торонто, Канада.

Как отметил в своем приветственном слове Посол Европейского Союза в Казахстане **г-н Свен-Олов Карлссон**:



*«Пандемия COVID-19 продемонстрировала, что мы должны изменить наши отношения с природой и объединить усилия, перейти на зеленый путь развития, чтобы создать здоровое, более устойчивое будущее для нашей планеты, нас самих и наших будущих поколений. Необходимо переосмыслить нашу экономическую политику, чтобы сделать переход к зеленой экономике более быстрым и эффективным».*

Кроме того, он отметил, что сотрудничество ЕС с Центральной Азией основывается на новых геополитических приоритетах ЕС, сформулированных по пяти основным направлениям: «зеленые сделки», цифровизация, устойчивый рост и рабочие места, миграционное партнерство и управление, мир и безопасность.

Как отметила руководитель Центральноазиатского офиса Программы ООН по окружающей среде (ЮНЕП) **г-жа Айдай Курманова**:



*«Именно молодые лидеры будут формировать повестку дня в области развития будущего человечества. У молодежи есть очень мощный инструмент - их голоса, влияния и сети».*

В этих целях в 2019 году ЮНЕП запустила **инициативу «Альянс молодежи и образования» (YEA!)**, который сотрудничает как с высшими учебными заведениями, так и с молодежными сетями по всему миру для повышения уровня информированности и образования студентов и молодежи, и ускорения экологических изменений, необходимых в этом десятилетии. Цель состоит в том, чтобы интегрировать передовые методы устойчивого развития и охраны окружающей среды в учебные программы, общественные дисциплины во всех кампусах, а также повысить авторитет высшего образования как проводника перемен.

**Все международные партнеры поделились с участниками ЦАПЛ информацией о своих приоритетах в свете глобальной пандемии COVID-2019**, обратили внимание на вопросы, связанные с реализацией Целей устойчивого развития (ЦУР) в контексте и в качестве вклада в устойчивую борьбу с COVID-2019, восстановление в области окружающей среды, общества и/или экономики, а также на роль волонтерства и лидерства молодежи в Центральной Азии и в реагировании на глобальные вызовы и возможности. Сегодня организации ООН помогают лицам, принимающим решения, заглянуть за рамки восстановления к 2030 году, делая выбор и управляя в условиях сложности и неопределенности в четырех основных областях: управление, социальная защита, зеленая экономика и цифровая революция. Это охватывает роль ООН в техническом руководстве социально-экономическими ответными мерами.

В видеопрезентации **профессора Чарльза Хопкинса**, главы кафедры ОУР ЮНЕСКО Йоркского университета, Торонто, Канада, были отмечено:





«... пандемия в настоящее время уже влияет на все наши глобальные планы действий и повлияет на реализацию ЦУР. Но для нас сегодня это и шанс сделать шаг вперед и построить наш мир лучше, чтобы добиться реального прогресса в достижении ЦУР. Я считаю важным понять, что в мире всё взаимосвязано. Изменение климата с наводнениями, ураганами и лесными пожарами, последующие волны массовой миграции климатических или военных беженцев, огромное неравенство в мире - все эти явления связаны друг с другом».

Во время 11-й онлайн-программы ЦАПЛ, РЭЦЦА привлёк больше партнерских организаций для модерации тематических сессий по таким темам, как инновации, коллективное лидерство, волонтерство, водное сотрудничество, водная дипломатия, изменение климата, энергоэффективность, подход Nexus, управление рисками стихийных бедствий, восстановление после COVID-2019, роль НПО в экологизации экономики и др.

Чтобы повысить способность участников усваивать и обрабатывать большой объем информации во время обучения, были организованы **регулярные занятия йогой и дыхательные упражнения** с целью предотвращения и/или восстановления после пандемии COVID-2019.

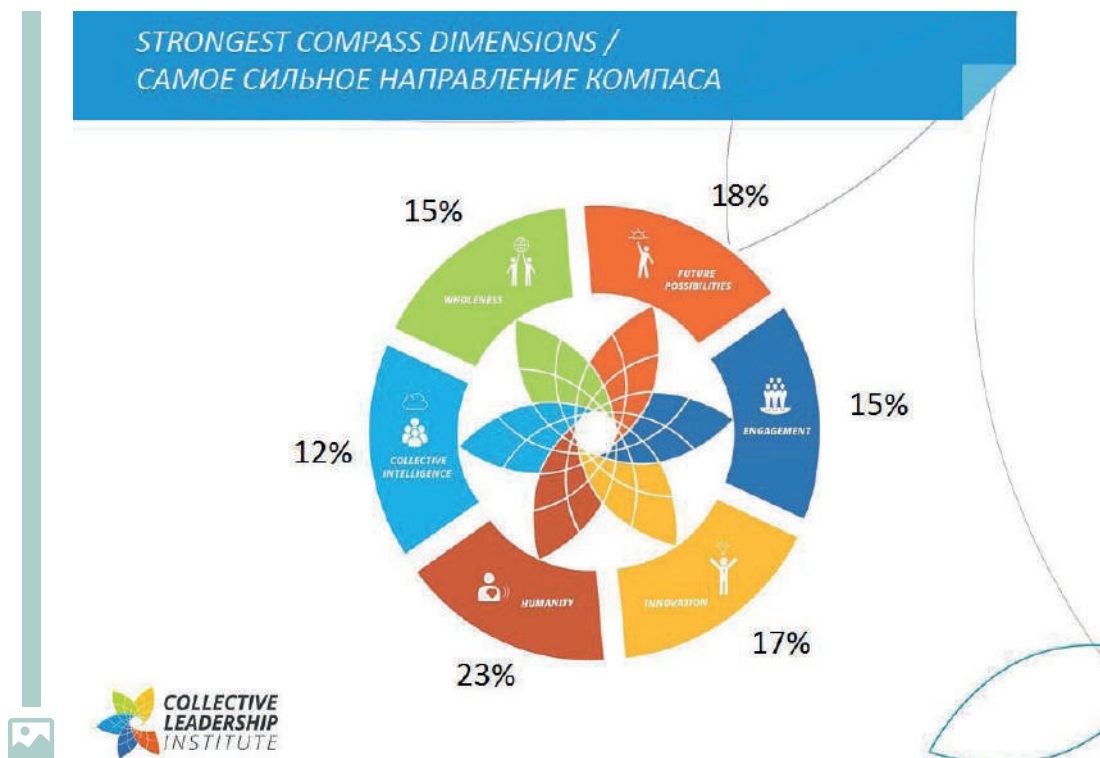
В завершение 1-го дня ЦАПЛ, фасилитатор г-н **Доминик Стакер** провел сессию под названием «Коллективное лидерство: компас для оживления пути», в которой он подчеркнул важность многостороннего диалога и сотрудничества и, в частности, роль устойчивого развития и ЦУР 17, касающейся партнерства для достижения всех других ЦУР. Он отметил **необходимость перехода от традиционной парадигмы к коллективному лидерству**, которая подчеркивает:

- ☑ Инклюзивный и совместный творческий диалог и сотрудничество с участием многих заинтересованных сторон,
- ☑ Совместную реализацию согласованных целей,
- ☑ Коллективную ответственность за вклад в общее благо,
- ☑ Развитие лидерства, ориентированное на команды, организации и системы.

Г-н **Стакер** выдвинул определение лидерства как **«способность коллектива катализировать изменения для общего блага»**. Он призвал новых коллективных лидеров отмечать и развивать шаблоны «живого восприятия» в себе, в своих командах, учреждениях и системах, которые они стремятся трансформировать вместе с другими участниками. Чтобы поддержать лидеров в этих усилиях, он представил **Компас коллективного лидерства**, который включает ключевые вопросы, связанные с каждым из его шести измерений, которые могут способствовать жизни:



Г-н Стакер попросил участников оценить **свои сильные стороны и области развития в Компасе**. На следующем изображении показаны самые сильные измерения на компасе участников в процентах. Текущая картина среди участников показывает, что в целом многие обладают естественной компетентностью в области **человечности** (23%); далее идут **будущие возможности** (18%), **инновации** (17%), **вовлеченность** (15%) и целостность (15%), а **коллективный разум** (12%) – является самой редкой компетенцией.



Участников также попросили определить измерение, которое им больше всего необходимо развивать в будущем. В отличие от модели сильных сторон, модель области развития ясно показывает, что самый высокий процент участников указали на необходимость развития своей компетенции **коллективного разума** (33%), также многие также указали на **инновации** (24%). Некоторым лидерам необходимо развивать компетенции в области **будущих возможностей** (13%), **вовлеченности** (11%) и **целостности** (11%), тогда как самый низкий процент касался необходимости развиваться в измерении **человечности** (8%).

## Повестка 2-го дня 11-й ЦАПЛ была посвящена обсуждению трех основных тем:

- ☑ **Роль ОУР и цифровизация образования в ответ на глобальные вызовы** под руководством **д-ра Мананы Ратиани**, национального координатора по ОУР, эксперта ЕЭК ООН по ОУР, заместителя директора Национального центра профессионального развития учителей, Грузия. Спикеры этой сессии также представляли РЭЦЦА - **г-жа Шахноза Умарова**, директор странового офиса РЭЦЦА в Узбекистане; сектор образования - **г-жа Сауле Зейнолла**, доцент Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан; НПО-сообщество - **г-жа Саида Сулайманова**, директор НПО «Центр развития современной журналистики Республики Узбекистан». На этой сессии обсуждались следующие вопросы: ЦУР 6 - водоснабжение и санитария, ЦУР 13 - климатические действия для достижения устойчивого будущего, дистанционное и онлайн-образование и обучение: проблемы, возможности, преимущества и уроки прошлого, вдохновляющие на участие в настоящем и изучение альтернативных вариантов будущего;



- ☑ **Центральная Азия: инициативы, процессы, подходы в контексте устойчивого развития и COVID-19, и роль Молодежной водной сети Центральной Азии (CAY4W) в укреплении регионального сотрудничества** в Центральной Азии и Афганистане, под руководством г-жи **Екатериной Стрикелевой**, менеджера Программы поддержки водных инициатив, РЭЦЦА;
- ☑ **Снижение риска бедствий в контексте устойчивого развития и COVID-19** под руководством г-на **Станислава Кима**, специалиста по системам раннего предупреждения и реагирования для Европы и СНГ, Стамбульский региональный центр ПРООН.

**Темы третьего дня Центрально-Азиатской Программы Лидерства** были следующие: **рационализация использования природных ресурсов в Центральной Азии в рамках ЦУР, региональные инициативы, подход Нексус и его практические примеры** реализации в различных регионах мира. Модератором сессии выступила менеджер программы экологического управления (ПЭУ) РЭЦЦА г-жа **Людмила Киктенко**, а спикерами - сотрудники Программы экологического управления и Программы поддержки водных инициатив РЭЦЦА, представители международных организаций, программ и проектов, продвигающих подход НЕКСУС в мире: г-жа **Снежана Попова**, руководитель проектов Представительства Европейского Союза в Казахстане; г-жа **Мария Ана Родригес**, Глобальный Секретариат Nexus; г-н **Маркус Мёллер**, международный эксперт в области устойчивого производства и потребления; г-н **Прахлад Тевари**, Научный сотрудник Института энергетики и ресурсов (TERI); г-н **Раджат Батра**, старший технический эксперт STENUM Asia и г-жа **Рейко Иитзука**, Старший региональный советник по Азии/Океании, Секретариат Конвенции о водно-болотных угодьях (Рамсарская Конвенция). Особое внимание участников ЦАПЛ привлекли интерактивная работа и онлайн-опросы участников о различных путях и решениях в области разумного потребления.

Отдельная большая сессия была посвящена **важной роли неправительственных организаций (НПО) Центральной Азии и Афганистана в продвижении «зелёных» инноваций**. Цель сессии - продемонстрировать новые возможности для развития после пандемии COVID-2019, особенно в сфере охраны окружающей среды. Экологи могут выступить проводниками зелёных изменений, и такой подход как «зеленое восстановление» является одним из важных направлений, над которыми работают как правительства многих стран, так и международные организации. Модератором сессии выступила Председатель Экофорума НПО Казахстана, член Совета управляющих РЭЦЦА г-жа **Светлана Могилюк**.

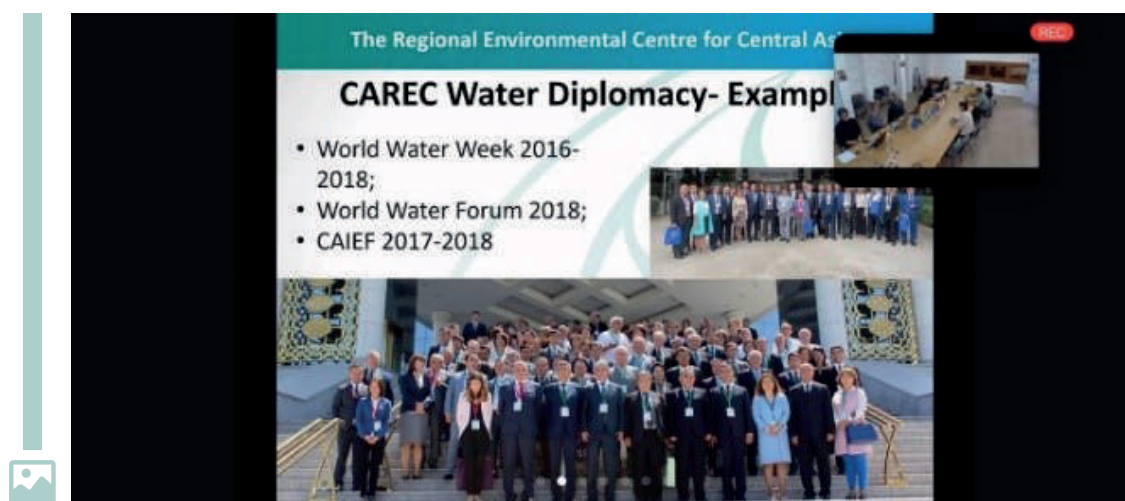
Спикерами сессии выступили международный эксперт по сохранению биоразнообразия и охраняемым природным территориям г-н **Штефан Михаэль**, лидеры НПО-движения, известные активисты и эко-блогеры: г-жа **Елена Ерзакович**, эксперт по вопросам развития «зеленого транспорта» в Алматы, директор фонда «Velo-friends»; г-н **Михаил Беляков**, экоактивист и блогер, победитель ЦА Молодежной Экологической премии им. Дмитрия Терешкевича; г-жа **Елена Шевченко**, директор Аналитического центра инноваций, АО «Казахстанский центр индустрии и экспорта», г-жа **Елена Кан**, заместитель директора ННО «KRASS», Хорезмский агро-консультативный центр. В конце каждой сессии участники имели возможность обсудить и задать все интересующие вопросы спикерам.

В конце 3-го дня 11-й ЦАПЛ Организационный комитет сети выпускников ЦАПЛ организовал **интерактивное интеллектуальное игровое шоу «ЧТО, ГДЕ, КОГДА?»** как часть процесса построения команды. Игру подготовил и провел г-н **Хемра Атабаев**, специалист по работе с молодежью проекта USAID, реализуемого JA Worldwide. Несмотря на онлайн-формат игры, подобные совместные неформальные мероприятия способствовали созданию теплой и дружеской атмосферы в национальных и региональных командах ЦАПЛ. Победителю был вручен специальный сертификат.

В 4-й день 11-й ЦАПЛ 16 сентября в рамках Финального марафона проекта USAID «Вода, Образование и Сотрудничество», которую провела команда Программы поддержки водных инициатив РЭЦЦА во главе с ее менеджером г-жой **Екатериной Стрикелевой**, были освещены вопросы **интегрированного управления водными ресурсами, основные подходы и их практическое применение на различных уровнях в Центральной Азии и Афганистане**.

Спикерами сессии выступили г-н **Райдер Роджерс**, Директор Офиса по Экономическому Развитию USAID/Central Asia; г-н **Идрис Мальяр**, Заместитель Министра, Национальное агентство по вопросам политики и международных отношений, Исламская Республика Афганистан, выпускник ЦАПЛ; г-жа **Элизабет Яари**, Стокгольмский Институт Водных Ресурсов (SIWI); г-жа **Соголь Джафарзаде**, г-жа **Джулия Сеччи**, Секретариат ОБСЕ и г-н **Ботир Исмоилов**, представитель МИД Республики Узбекистан, а также сотрудники и представители международных организаций, проектов, продвигающих инструменты и подходы ИУВР, бассейнового планирования и водной дипломатии. Особый фокус был сделан на обсуждении векторов развития водной дипломатии, опыте, уроках реализации проектов и их устойчивости в Центральной Азии.

Содействие гендерной проблематике в управлении водными ресурсами и водной дипломатии с учетом гендерного воздействия водной политики и огромного потенциала включения гендерных аспектов в эту область жизненно важно для более справедливого и эффективного управления водными ресурсами. В связи с этим, ОБСЕ разработала Руководство по учету гендерной проблематики в управлении водными ресурсами в Центральной Азии для специалистов по водным ресурсам в регионе, которое было запущено и представлено на 4-й день программы ЦАПЛ. **Руководство доступно на английском и русском языках на веб-сайте ОБСЕ** (the OSCE website).

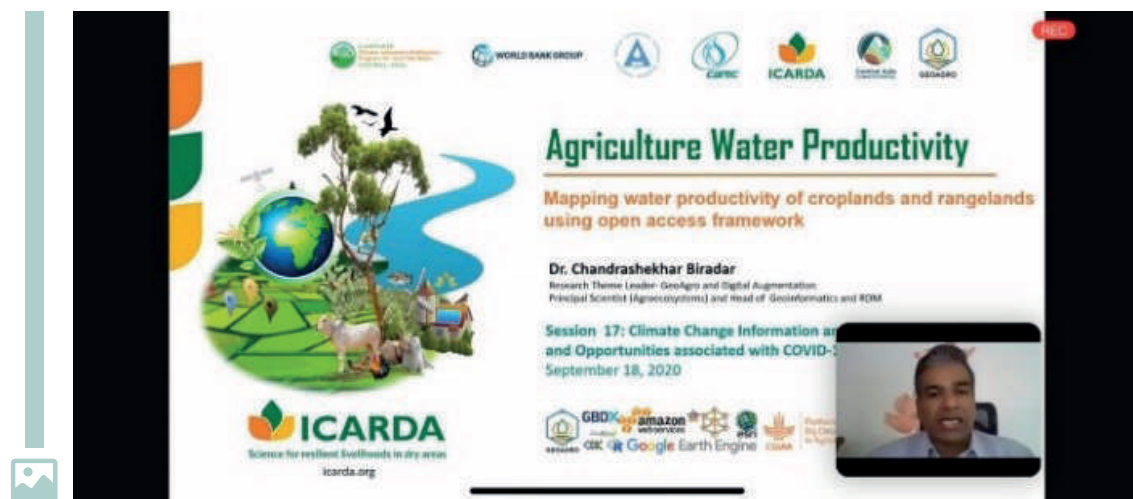


Завершающим выступлением была презентация на тему **«Блоггинг как современное средство выражения личного мнения и продвижения экологически-дружелюбных практик»**, представленная консультантом проекта «Вода, Образование и Сотрудничество», независимым журналистом и блогером г-жой **Петро Котце**.

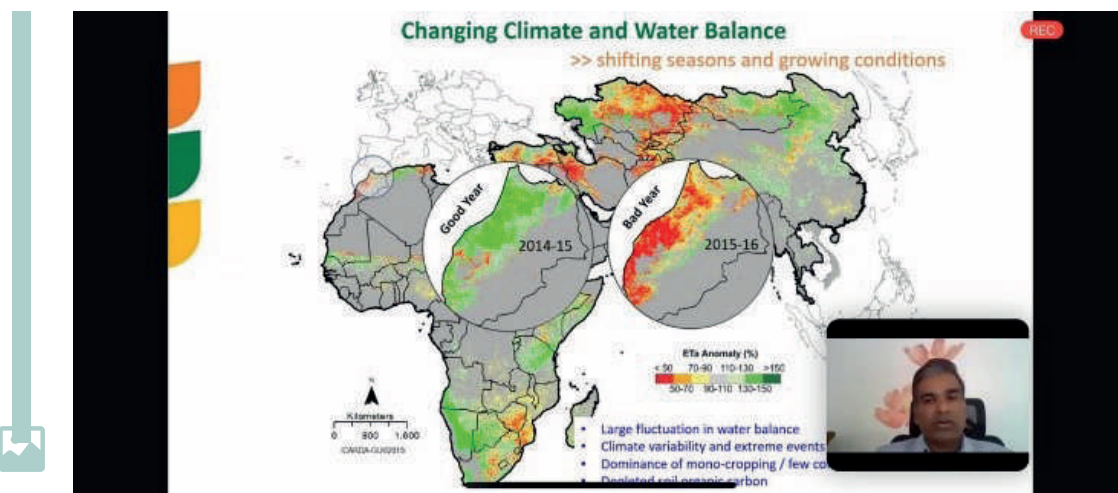
**Пятый - заключительный день 11-й ЦАПЛ**, возглавляемой модератором г-жой **Салтанат Жакеновой**, был посвящен **вопросам изменения климата**. За вводной дискуссией последовала видеопрезентация д-ра **Юбы Сокона**, заместителя председателя МГЭИК, г-жи **Ольги Пилифосовой**, менеджера Программы адаптации Секретариата РКИК ООН, и представителей ИКАРДА: г-на **Акмала Акрамханова**, менеджера проекта в офисе ИКАРДА в Центральной Азии и г-жи **Светланы Сааковой**, администратора проекта CASIP, ИКАРДА о ключевых сообщениях Пятого оценочного отчета МГЭИК и специальных отчетах о

глобальном потеплении на  $1,5^{\circ}\text{C}$ , а также об изменении климата и земельных вопросах. У спикеров была возможность поделиться с участниками своим опытом *по темам, связанным с изменением климата на глобальном и региональном уровнях*.

Особое внимание было уделено темам *«Информация и знания об изменении климата: риски и возможности, связанные с COVID-19»* и *«Возможности Центральноазиатской платформы по изменению климата (CACIP) в распространении информации и знаний»*.



Представители ИКАРДА: г-н Акмал Акрамханов, менеджер проекта офиса ИКАРДА в Центральной Азии; г-н Чандрашекхар Бирадар, руководитель исследовательской группы; г-н Энрико Бонайути, менеджер по развитию проекта; г-н Аджит Говинд, климатолог, Египет; г-н Симоне Маффей, старший эксперт и международный консультант, представили *Центральноазиатскую платформу по изменению климата Центральной Азии* и ее статус, содержание и возможности на будущее.





*В завершение дня, состоялась церемония закрытия 11-й ЦАПЛ и вручения сертификатов участникам из 5 стран Центральной Азии и Афганистана.*



Завершая 11-ю ЦАПЛ, фасилитатор г-н **Стакер** подчеркнул важность **принятия конкретных личных обязательств по развитию в качестве коллективного лидера, а также к наблюдению и поддержанию моделей жизнеспособности в командах, организациях и инициативах**, в которых они участвуют. Он указал, что цель не в том, чтобы постоянно овладевать всеми измерениями, а в том, чтобы развивать понимание для коллективного руководства изменениями.



В последний день ЦАПЛ двое участников поделились своим опытом и идеями, полученными в результате проведения более глубокого анализа. Они оба продемонстрировали значительно более глубокое понимание концепции коллективного лидерства, и применили эти концепции конкретно к себе и своим собственным лидерским способностям. Г-н **Стакер** поделился бесплатными ресурсами и публикациями по коллективному лидерству на [www.collectiveleadership.com](http://www.collectiveleadership.com), а также интерактивным онлайн-инструментом оценки Compass на [www.compass-tool.com](http://www.compass-tool.com) (Приложение 4 - Отчет координатора 11-й ЦАПЛ).





## ИСТОРИИ ЛИДЕРСТВА И ВОЛОНТЕРСТВА ВЫПУСКНИКОВ ЦАПЛ: 2010-2020 ГОДЫ

В 2020 году РЭЦЦА совместно со специалистом по связям с общественностью ОБСЕ г-жой **Акботой Шеряздан** в рамках реализации PR-стратегии опубликован материал **«Жить в новой реальности»**, включающий в себя интервью со спикером Программы Лидерства, партнером РЭЦЦА **профессором Чарльзом Хопкинсом**, возглавляющим кафедру ЮНЕСКО «Переориентация образования на устойчивое развитие» в Йоркском университете в Торонто, Канада. В интервью г-н Хопкинс поделился воспоминаниями о Программе лидерства, роли экологического волонтерства, о влиянии пандемии на достижение Целей устойчивого развития, а также дал советы и высказал пожелания будущим участникам ЦАПЛ. Интервью было опубликовано на сайте РЭЦЦА.

Также в рамках 11-й ЦАПЛ, организованной в поддержку «Года волонтера в Казахстане», подготовлена статья на тему: **«Роль эко-волонтеров и молодых лидеров в решении экологических проблем Центральной Азии и Афганистана»**. Статья посвящена эко-волонтерским движениям, призванным не только привлечь внимание общественности к вопросам охраны окружающей среды, но и способствовать повышению осведомленности, образованию, просвещению и мотивации подрастающего поколения. В качестве одного из примеров волонтерского движения приводится Молодежное Общественное Объединение «ASAA», инициированное г-жой **Данарой Сарановой**, молодежным Послом Казахстана в проекте ОБСЕ, Национальным волонтером ООН. Она приняла участие в сессии открытия 11-й ЦАПЛ в качестве спикера и поделилась своим опытом волонтерства и достигнутыми успехами и отметила, что своим примером волонтеры не только поощряют молодых людей, но и помогают им понять необходимость индивидуальных и совместных обязательств в сфере охраны окружающей среды. Статья была опубликована на сайте РЭЦЦА.

Истории выпускников ЦАПЛ в период 2010-2020 гг. важны для РЭЦЦА и партнеров, поддерживающих ЦАПЛ в течение 11-ти лет для того, чтобы мотивировать историями успеха выпускников представителей различных секторов и различных стран региона (Приложение 5. PR-отчет 11-й ЦАПЛ, Приложение 6. Список СМИ и Приложение 7. Список публикаций). В рамках опроса, лидеры поделились своими воспоминаниями о Программе лидерства, роли РЭЦЦА в поощрении молодых лидеров региона, и предложили рекомендации будущим участникам ЦАПЛ (Приложение 8. «Выпускники ЦАПЛ в решении экологических проблем»).

**Основная цель 11-й ЦАПЛ** заключалась в том, чтобы собрать вместе молодых лидеров и профессионалов, а также партнеров и доноров РЭЦЦА со всего мира для открытого диалога на платформе Zoom для обсуждения последних результатов в области устойчивого развития, изменения климата, водного сотрудничества, цифровых технологий образования, коллективного лидерства, волонтерства и устойчивого восстановления после COVID-19. Надеемся, что мы достигли этой цели.

### В СООТВЕТСТВИИ С ДАННЫМИ ЦЕЛЯМИ, ОСНОВНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ 11-Й ЦАПЛ ЯВЛЯЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ:



Даже сегодня, во время глобальной пандемии коронавируса, мы смогли собрать участников 11-й ЦАПЛ онлайн и пригласить самых лучших спикеров и экспертов со всего мира. С нами были эксперты из Центральной Азии и Афганистана, Германии, Индии, Кении, Канады, США, Турции, ЮАР, Японии и других стран мира



Пандемия COVID-19 продемонстрировала колоссальный потенциал и возможности цифровых технологий, что позволило впервые на высоком содержательном и техническом уровне провести ЦАПЛ в формате онлайн, несмотря на глобальные вызовы



Знания и опыт, полученные в рамках Лидерской программы, будут способствовать еще более активному участию молодежи в решении вопросов охраны окружающей среды, усилении регионального диалога и сотрудничества, и представлении новейших инновационных решений экологических проблем на национальном, региональном и глобальном уровнях



11-я ЦАПЛ продемонстрировала молодым людям, участникам Лидерской программы, не только проблемы, которые породила пандемия, но и показала окно возможностей



Мы поняли, что сегодня возможно всё! Мы познакомились с новыми технологиями и подходами онлайн обучения и ОУР, приобрели вместе новые навыки работы на ZOOM платформе



Мы поняли, что мы все связаны друг с другом как никогда ранее, и ЦУР-17 – партнёрство во имя устойчивого развития – связывает нас навсегда! Участники ЦАПЛ узнали, что такое коллективное лидерство, услышали примеры волонтерства и лидерства в нашем регионе, и поняли, что вместе мы можем сделать многое!



Мы уверены, что знания, которыми поделились наши партнеры, в огромной степени помогут нашим молодым лидерам в решении глобальных, региональных и национальных экологических проблем. **Поддержка и присутствие на ЦАПЛ партнеров помогло добиться успешного проведения 11-й ЦАПЛ.**

Подводя итоги 5-дневного мероприятия, **РЭЦЦА и участники 11-й Центрально-Азиатской программы лидерства и выражают огромную благодарность нашим партнерам и донорам** - Программе ООН по окружающей среде, Офису Программ ОБСЕ в Нур-Султане, Американскому Агентству по развитию (USAID), Всемирному Банку, Европейскому Союзу и Секретариату ОБСЕ в Вене за содействие и поддержку в организации 11-й ЦАПЛ, а также ее участникам – за стремление совершенствовать свои личностные, межличностные и профессиональные навыки, за стремление к коллективному лидерству, региональному сотрудничеству и решению экологических проблем совместными усилиями.

Сегодня наша **региональная сеть выпускников ЦАПЛ состоит из более чем 330 лидеров из пяти стран Центральной Азии и Афганистана**, и мы надеемся, что истории волонтерства и лидерства наших выпускников послужили примером и вдохновили новых молодых лидеров на региональное сотрудничество и приверженность экологическим ценностям во имя устойчивого развития региона.



1. Список участников 11-й ЦАПЛ <http://calp.carececo.org/mobile/ru/list-of-the-11th-calp-participants/>
2. Список спикеров 11-й ЦАПЛ <http://calp.carececo.org/mobile/ru/speaker/>
3. Программа 11-й ЦАПЛ <http://calp.carececo.org/mobile/ru/agenda/>
4. Отчёт фасилитатора 11-й ЦАПЛ по коллективному лидерству
5. PR-Отчет 11-й ЦАПЛ
6. Список СМИ
7. Список публикаций (мониторинг СМИ)
8. Публикация «Выпускники ЦАПЛ в решении экологических проблем».
9. Презентации и фотографии 11-й ЦАПЛ <https://gofile-3378496944.cz2.quickconnect.to/fsdownload/ORRZYBt6h/CALP%202020>