



13-АЯ ЦЕНТРАЛЬНО-АЗИАТСКАЯ ПРОГРАММА ЛИДЕРСТВА ПО ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ЦАПЛ)

# ОТЧЕТ

«Лидеры Центральной Азии - вовлечение молодежи в реализацию национальных приоритетов в области изменения климата, региональное сотрудничество и климатическое финансирование для устойчивого развития»

Алматы, Казахстан  
Сентябрь 18-22, 2023





## БЛАГОДАРНОСТЬ ПАРТНЕРАМ

В 2023 году Региональный экологический центр Центральной Азии (РЭЦЦА) в сотрудничестве с партнерами провел 13-ю Центральноазиатскую программу лидерства по окружающей среде для устойчивого развития (13-я ЦАПЛ) "Лидеры Центральной Азии - вовлечение молодежи в реализацию национальных приоритетов в области изменения климата, региональное сотрудничество и климатическое финансирование для устойчивого развития" для молодых лидеров Центральной Азии в области экологии.

РЭЦЦА выражает благодарность всем партнерам и донорам за поддержку, приверженность и вклад в организацию 13-й ЦАПЛ в 2023 году, а именно: Офис программ ОБСЕ в Астане, Программный Офис ОБСЕ в Душанбе, Секретариат Диалоговой платформы высокого уровня Швейцарской инициативы Blue Peace Central Asia и Coca-Cola. Наши партнеры оказали большую поддержку в расширении молодежных программ и сетей и наращивании потенциала молодых лидеров из Центральной Азии путем продвижения ценностей регионального сотрудничества, устойчивого производства и потребления, зеленой экономики, циркулярной экономики и лидерства.

РЭЦЦА выражает благодарность фасилитатору 13-й ЦАПЛ, модераторам и спикерам, представителям государственных органов стран Центральной Азии, международных, региональных и неправительственных организаций, программ и проектов за участие и вклад в успех 13-й ЦАПЛ.

РЭЦЦА также выражает признательность сотрудникам, консультантам и экспертам РЭЦЦА, которые делились своим бесценным опытом с участниками 13-й Программы лидерства своим бесценным опытом по приоритетным вопросам охраны окружающей среды и устойчивого развития, лидерства, УПП, зеленой экономики, низко-углеродной, ресурсоэффективной и циркулярной экономики в регионе Центральной Азии.



## 13-Я ЦАПЛ:

### Цели и задачи

**13-я ЦАПЛ** — это динамичная и интерактивная пятидневная программа лидерства, которая была направлена на расширение возможностей молодых специалистов в Центральной Азии для активного участия в решении национальных приоритетных задач в области изменения климата, укрепления регионального сотрудничества и изучения механизмов финансирования климатических изменений для устойчивого развития. Благодаря сочетанию лекций экспертов, интерактивных сессий, изучения конкретных примеров и возможностей для налаживания контактов участники смогли развить лидерские качества, углубить понимание проблем изменения климата и внести вклад в практические решения для устойчивого развития региона.

**Основной целью 13-ой ЦАПЛ** стало предоставление возможности молодым специалистам региона стать влиятельными лидерами в области экологической устойчивости. Обеспечивая молодых специалистов необходимыми знаниями, навыками и сетями, ЦАПЛ стремится вырастить новое поколение людей, способных решать проблемы изменения климата, содействовать устойчивому развитию и налаживать региональное сотрудничество для построения устойчивого и экологически безопасного будущего в Центральной Азии.

### Тематические направления:

- Адаптация к изменению климата;
- Сохранение биоразнообразия и управление экосистемами;
- Устойчивая энергетика и «зеленые» технологии;
- Управление водными ресурсами;
- Циркулярная экономика и управление отходами;
- Устойчивое сельское хозяйство и продовольственные системы;
- Роль и возможности молодежи в укреплении регионального сотрудничества в Центральной Азии.

### Принципы:

- 1) Мыслить глобально, действовать локально, сотрудничать регионально!
- 2) Прозрачность - онлайн система регистрации, все страны представлены в отборочном комитете; список отобранных кандидатов публикуется в открытом доступе.
- 3) Открытость – партнерам из международных организаций и программ, организаций гражданского общества и частного сектора предоставлена возможность модерации тематических сессий.

**Тема дня:** Открытие 13-ой ЦАПЛ, приветствия международных партнеров, знакомство с повесткой дня ЦАПЛ и тематическими направлениями.

На открытии 13-ой ЦАПЛ приветствия в адрес участников прозвучали от исполнительного директора РЭЦЦА г-на Зафара Махмудова, от директора Департамента экологической политики и устойчивого развития г-жи Натальи Даулетьяровой, от имени вице-министра экологии и природных ресурсов Республики Казахстан Досбола Бекмагамбетова, Посла и главы офиса программ ОБСЕ в Астане Д-ра Фолькера Фробарта и г-жи Димки Станчев из Швейцарского агентства по развитию и сотрудничеству



В приветствиях было подчеркнуто, что молодежь играет важную роль в преодолении экологического кризиса и формировании будущего. Также было отмечено, что в условиях изменения климата и нарастания экологических рисков продвижение добрососедских отношений, участие женщин и молодежи в процессе принятия решений сегодня актуально как никогда. Партнеры также поблагодарили РЭЦЦА за развитие программы в течение многих лет, организацию 13-ой ЦАПЛ и пожелали молодым профессионалам хорошей работы.

Далее в программе прозвучал установочный доклад г-жи **Татьяны Шакировой, эксперта РЭЦЦА.**

Эксперт отметила, что ЦАПЛ – это флагманская программа РЭЦЦА, которая поддерживает не только сотрудничество, но и дружбу между представителями стран Центральной Азии. Каждый раз программу отличают различные тематические приоритеты, основанные на потребностях стран. ЦАПЛ создает условия для развития навыков и компетенции, которые позволяют выпускникам участвовать в принятии решений. За 12 лет сеть выпускников насчитывает 370 человек из 6 стран ЦА. Они представляют различные сектора (водный, энергетический, природоохранный и др.). У сети выпускников ЦАПЛ имеется организационный комитет, участвующий в организации работы программы и обеспечивающий презентацию молодежи ЦА на различных международных площадках.

По завершение доклада участники приступили к работе в рамках **Сессии 2 «Управление водными ресурсами: концепции, подходы и рамки»**. Фасилитатор Евгения Постнова рассказала о целях и задачах сессии, а также проделала с участниками упражнение «Ментальные рамки», подчеркнув, что управление водными ресурсами требует от лиц, принимающих решения, более широкого виденья.

**Модератор сессии г-жа Таис Резникова, менеджер программы ПВИ<sup>1</sup>** выступила с презентацией «Управление водными ресурсами в Центральной Азии: Выбор пути



<sup>1</sup> Программа поддержки водных инициатив

устойчивого развития» и рассказала об истории процесса в области устойчивого управления водными ресурсами. ЦУР – 6 (6.5). эксперт отметила, что понятие ИУВР начало формироваться с 60-х годов 20 века, но все стали говорить о нем только после Дублинской конференции, когда были сформулированы знаменитые 4 принципа ИУВР.

Для организации обмена мнениями эксперт задала вопрос аудитории «Как вы думаете, ИУВР – это система, или процесс?». После небольшой дискуссии экспертом были раскрыты 4 принципа ИУВР и принцип бассейнового управления.

Совместно с модератором группа обсудила, есть ли преимущества гидрографического принципа при управлении водными ресурсами? По итогам группа пришла к выводу, что по сравнению с административным подходом итог бассейнового управления будет более эффективным, и при этом учитываются потребности всех водопользователей.

В процессе дискуссии участники ЦАПЛ отметили, что в Центральной Азии смешиваются административный и бассейновый подходы к управлению водными ресурсами и что в странах ЦА до сих пор есть проблемы с внедрением ИУВР. Они также говорили о нехватке межведомственной координации и о том, что только сейчас складывается понимание, какой ИУВР нужен региону, что можно реализовать, а что – нет.

Далее Концепцию водного следа и ее применение в странах Центральной Азии представил **г-н Бо Либерт, эксперт SDC**. Сессия проходила онлайн. Эксперт раскрыл суть таких понятий, как «Green water footprint (rainwater)», «Blue water footprint (surface or groundwater)», «Gray water footprint» и других. Он также привел примеры мер, позволяющих сократить водный след, с тем чтобы получить больше урожаев и повысить экономическую ценность потребленной воды.

В презентации вниманию участников были представлены интересные диаграммы водного следа Центральной Азии, например, о том, что около 80% воды остается в регионе, и около 20% - экспортируется. Для разных стран ЦА водный след различен. Например, Узбекистан потребляет 49% воды (высокое потребление из-за выращивания хлопка), Кыргызстан - 3% и т.д.

Эксперт пояснил, что водный след можно оценить по данным отчетов Министерств сельского хозяйства (статистика по урожайности), т.е. можно рассчитать, сколько воды было использовано, но есть проблема с достоверностью данных.

По окончании презентации состоялось общее обсуждение, в ходе которого участники задали многочисленные вопросы. Участницу из Таджикистана интересовали детали методологии расчета Водного следа. Участница из Казахстана уточнила различия в понятиях water footprint и virtual water footprint и т.д.

Эксперт по гендерным вопросам, **г-жа Шохида Тулиева** добавила, что в Таджикистане они



уже распространяют материалы о водном следе в форме, доступной для населения. Например, в виде популярных фактов, интересных для обсуждения. (Пример: для приготовления 1 кг плова нужно 6000 литров воды).

After lunch and a short warm-up “Almaty Rain”, the facilitator invited the participants to continue the work of Session 2 and move on to issues of water diplomacy.

В докладе **г-на Керри Шнайдера, старшего менеджера программы SIWI «Водная дипломатия: теория и практика»<sup>2</sup>** были

<sup>2</sup>. Сессия прошла в формате онлайн

представлены направления работы Стокгольмского международного института водных ресурсов. Организация известна тем, что проводит Международную водную неделю в Стокгольме, работает над тем, как решать общие для всех водные проблемы. В ходе доклада были проведены определения водной дипломатии, приведены методологические основы ее построения.

Сессию продолжила представитель Министерства сельского и лесного хозяйства Турции, г-жа Бурку Калли (Burcu Calli). Она рассказала, как принципы водной дипломатии работают на практике в Турции и соседних странах, входящих в бассейн рек Тигра и Ефрата. Интересный кейс-стади был также представлен коллегами из Лесото, успешно решающего водные проблемы в условиях острого дефицита влаги.



Далее последовало онлайн выступление доктора **Матуса Самеля, представителя журнала «The Economist» по теме «Как получить доступ к трансграничному сотрудничеству: Индекс Blue Peace и другие инструменты».**<sup>3</sup>



Эксперт представил, как общую информацию об инициативе, так и более конкретную информацию, касающуюся исследований в бассейне Амударьи и Сырдарьи. В завершении для участников программы была оставлена ссылка на материалы инициативы Blue

Peace: <https://impact.economist.com/projects/bluepeaceindex/#/>

Последующее обсуждение показало, что участников больше всего заинтересовали вопросы обновления данных по бассейнам, поскольку многие используют их для подготовки магистерских и диссертаций, и других научно-исследовательских работ

После перерыва фасилитатор пригласила участников продолжить работу в рамках темы «Вода и гендер».

**Модератор Г-жа Ирина Югай, специалист программы Поддержки водных инициатив** организовала работу сессии и пригласила к докладу «Гендерный подход к управлению водными ресурсами в Центральной Азии» г-на Тима Крэнцляйна, советника ОБСЕ по вопросам окружающей среды и доктора Сауле Оспанову, Старшего Советника ОБСЕ по вопросам окружающей среды



**Г-жа Оспанова** осветила инициативы ОБСЕ в области гендерных аспектов управления водными ресурсами, а также публикации по данной теме, в частности: <https://www.osce.org/node/503986>

<sup>3</sup> Сессия прошла в формате онлайн

Она также рассказала о сети ОБСЕ “Woman water Management network in Central Asia and Afghanistan”, представила историю процесса «Вода и Женщины» на глобальном уровне.

Обсуждение показало, что большинство вопросов участников касалось процедуры набора в сеть “Woman water Management network in Central Asia and Afghanistan”. Г-жа Оспанова рассказала, что изначально для формирования сети ОБСЕ прошло процесс номинации от стран. Сеть, прежде всего, включает женщин-профессионалов, хотя в последнее время круг расширяется, и мероприятия становятся доступнее для более широкого круга участников

Сессию продолжила г-жа **Шохида Тулиева, эксперт по гендерным вопросам**, которая представила опыт

Таджикистана и рассказала о Женском водном форуме в преддверии Международной водной конференции высокого уровня (2018, 2022), о том, что в ЦА регионе уже создана платформа - Бассейновый Женский Форум реки Сырдарья (2019), SDC, а также платформа Бассейновый женский форум реки Кофарниган (2022), USAID. Эксперт раскрыла причины пассивности женщин и молодежи в водном секторе и показала пути привлечения этих групп к процессу принятия решений на местном уровне. Также была отмечена проблема недостатка статистических данных по гендеру.



После небольшого упражнения на построение команды, организованного фасилитатором, работа Сессии была продолжена в рамках темы «Вода и цифровизация». Модератор г-жа Ирина Югай пригласила к **выступлению г-на Диего Хару, сотрудника по правовым вопросам Центра экологического права МСОП**. Г-н Хара рассказал об инструментарии по обмену данными и информацией, а также путях содействия управлению и руководству трансграничными водными ресурсами на основе сотрудничества.

В завершение сессии с целью закрепления полученных знаний для участников была организована Водная викторина: факты управления водными ресурсами и дипломатии в глобальном масштабе. Викторина прошла в веселой непринужденной атмосфере и очень понравилась участникам.

Подведение итогов дня было организовано фасилитатором г-жой Евгенией Постновой в форме интерактивного упражнения «Радуга мнений». Упражнение показало, что участники испытывают эмоциональный подъем и полны ожиданий от предстоящей работы.

Тема дня: Модель ОБСЕ



Начало работы было положено фасилитатором программы Евгенией Постновой, которая организовала перегруппировку участников и кратко представила программу второго дня. Далее г-жа Наталья Лаптиева, бизнес-тренер по Soft Skills провела с группой небольшое упражнение «Имена и хобби» на укрепление знакомства

По завершению упражнения модератор сессии эксперт ОБСЕ г-жа Ида Мanton, консультант по международным переговорам и управлению конфликтами провела с участниками беседу о

том, что такое ОБСЕ, как организация стала тем, чем является на сегодняшний день. Эксперт отметила, что ОБСЕ, объединяющая 57 государств-участников из Северной Америки, Европы и Азии – это крупнейшая в мире региональная организация, занимающаяся вопросами безопасности. Эксперт рассказала, что ОБСЕ работает во имя стабильности, мира и демократии на пространстве с населением более одного миллиарда человек, налаживает политический диалог и ведёт практическую работу, нацеленную на построение и укрепление мира и стабильности. Было показано, что с помощью своих институтов, экспертных подразделений и сети полевых операций ОБСЕ занимается рядом вопросов, влияющих на общую безопасность, включая контроль над вооружениями, терроризм, надлежащее управление, энергобезопасность, торговлю людьми, демократизацию, свободу средств массовой информации и национальные меньшинства. В завершение своего выступления г-жа Ида Мanton рассказала о сотрудничестве стран-участников ОБСЕ в области безопасности и о 3-х измерениях ОБСЕ с акцентом на экономико-экологическую программу.



Эксперт отметила, что экономико-экологическое измерение ОБСЕ зародилось во второй так называемой "корзине" хельсинкского Заключительного акта 1975 года: "Сотрудничество в области экономики, науки и техники и окружающей среды". Она также пояснила, что деятельность Бюро Координатора экономической и экологической деятельности ОБСЕ (БКЭЭД) включает мониторинг экономических и экологических процессов, а также содействие в разработке и реализации экономической и экологической политики и проектов, направленных на укрепление безопасности и сотрудничества в регионе ОБСЕ. Инициатива в области окружающей среды и безопасности.

В ходе дискуссии группа обсудила такие направления работы ОБСЕ, как Инициатива в области окружающей среды и безопасности (ENVSEC), Управление водными ресурсами, Изменение климата, Опасные отходы и др.



Во время перерыва на кофе г-жа Ида Мантон предложила участникам развиться на 2 группы и обсудить вопрос «Что для Вас лидерство? Каким должен быть лидер?».

По итогам работы групп было сформулировано следующее:

**Группа 1** отметила следующие качества: уважаемый, опытный, образованный, авторитетный, инклюзивный, ответственный, вдохновляющий, решительный,

ответственный, инновационный, коммуникативный (respectable, experienced, educated, authoritative, inclusive, responsible, inspiring, decisive, responsible, innovative, communicative).

**Группа 2** – компетентный эксперт, сильные аналитические способности, целеустремленность, открытость, новаторство и творческие идеи (competent expert, strong analytical skills, action based driven, open and innovation and creative ideas).

После перерыва на обед Г-жа, бизнес-тренер Наталья Лаптиева организовала небольшое упражнение «Факты и предположения» на раскрытие личностных характеристик участников.

Далее г-жа Ида Мантон продолжила работу сессии и сфокусировала внимание участников на особенностях организации переговорного процесса. Было рассмотрено само понятие «переговорный процесс», а также его виды и основные характеристики. В ходе обсуждения были рассмотрены такие вопросы, как «Проведение переговоров по интегративному сценарию»; «Защита и убеждение» и др.



Далее группа продолжила работу по теме «Лидерство, доверие и создание коалиций». Модератор подчеркнула, что основная задача лидера – суметь повести за собой людей, создать между людьми в группе связи, способствующие решению определенных задач. Участники ЦАПЛ обсуждали, что влияние лидера рассматривается как поведение человека, вносящее изменения в отношения, поведение и чувства других людей. Влияние осуществляется через идеи, слова устные или письменные, внушения, убеждения, эмоциональное заражение, принуждения, примеры или личный авторитет.



Во второй половине дня сессии программы проводились в Казахстанско-Немецком Университете (КНУ)<sup>4</sup>.

Представитель Казахстанско-Немецкого Университета, г-жа Лариса Когутенко, координатор водных программ, открыла мероприятие и рассказала о миссии и программах университета. Далее участников ЦАПЛ пригласили к участию в интерактивной сессии «Фильмополис», в ходе которой были организованы просмотр фильма Андреаса Файеля "Экоцид" и его последующее обсуждение.

### ДЕНЬ 3 – September 20, 2023

#### Тема дня: Модель ОБСЕ

Открытие третьего дня было организовано фасилитатором г-жой Евгенией Постновой в форме творческого упражнения «Утро в городе яблок» и свободного обмена мнениями о впечатлениях от вчерашнего дня. Многие участники отметили, что их впечатлило выступление эксперта Иды Мантон, ее глубокие знания истории, другие отметили свой интерес к фильму «Экоцид». Практически всем участникам понравились работа в группах и упражнения на командную работу.



Далее по программе работу продолжила эксперт г-жа Ида Мантон, которая в ходе презентации «Ведение переговоров, управление конфликтами и принятие решений в ОБСЕ» показала разнообразие методов, стилей и стратегий ведения переговоров, рассказала о роли ОБСЕ и ее структур в процессе принятия решений на основе консенсуса, а также о политике предотвращения и разрешения конфликтов.

По завершению доклада эксперта бизнес-тренер Наталья Лаптиева провела для участников серию кратких игр на развитие внимания и укрепление духа сотрудничества в группе.

Далее модератор сессии г-жа Ида Мантон рассказала о целях игры «Модель ОБСЕ: Экологическое сотрудничество для региональной безопасности», организовала распределение участников на команды по странам и дала задание на подготовку «выступлений» от стран.

В качестве мероприятия для симуляции в игре был выбран Экономико-экологический форум ОБСЕ 2018 г.

В качестве стран-участниц для игры были выбраны: США, Россия, Словакия, Сербия, Кыргызстан, Канада, Австрия, Чехия, Финляндия, Казахстан, Белоруссия, Узбекистан. При



<sup>4</sup> <https://dku.kz/>

этом каждый из участников 13-ой ЦАПЛ получил возможность представлять одну из этих стран. 3 участника были объединены в группу «Секретариат» (председатель, генеральный секретарь ОБСЕ, Бюро Координатора экономической и экологической деятельности ОБСЕ (БКЭЭД)).



После перерыва на кофе участники занялись подготовкой описаний своих стран (согласно специального шаблона, высланного модератором заранее) и далее приступили к следующему этапу игры под названием **«Моделирование I»**, имитирующее Пленарное заседание стран-участниц ОБСЕ.

Модератор проинструктировала участников, что от каждой страны ожидается, что она представит себя, заявит свою позицию (что должно быть в документе), будет искать союзников и

стремится к продвижению своих интересов. Также было отмечено, что общаться можно только на дипломатическом языке, а «чувствительные» вопросы можно обсуждать в кулуарных совещаниях.

Заседание открыла группа «Секретариат ОБСЕ», которая озвучила повестку дня и пригласила страны к диалогу. Выступление «стран» показало, что они имеют различные приоритеты в экологической политике (начиная от перехода к цифровой экономике и заканчивая охраной морских экосистем), исходя из различий в потребностях.

**В течение второго этапа игры, Моделирование II**, имитирующего двусторонние и неформальные (немодерируемые) переговоры, участники получили возможность обсудить свои приоритеты и «построить» альянсы с другими «странами-участницами» форума.

После перерыва на обед группа перешла к **третьему этапу игры «Модель ОБСЕ» - Моделирование III**, посвященная доработке проекта документа по экологическому управлению.

Оживленная дискуссия показала, что участники активно включились в игру и настроились на продвижение интересов стран, которые они представляют. Особенно интересной стала игра на этапе появления противоречий. Учитывая замечание модератора о том, что решения в ОБСЕ должны приниматься на основе консенсуса, «Секретариат» постарался получить одобрение со стороны всех участников переговорного процесса и в итоге группе удалось достичь цели игры – принять общим голосованием итоговый документ по экологическому управлению

### **Подведение итогов и обсуждение**

По окончании игры Модератор г-жа Ида Мантон провела обсуждение, в ходе которого участники сделали вывод о том, что достижение консенсуса – это довольно непростая задача и порой требует многочасовых переговоров применения всего спектра дипломатических навыков. Группа отметила пользу упражнения и обсудила возможности применения полученных навыков в будущем.



Подведение результатов дня было проведено фасилитатором г-жой Евгенией Постновой в форме свободного обмена мнениями. Участники также сделали общую фотографию с экспертом Идой Мантон.

## ДЕНЬ 4 – Сентябрь 21, 2023

### Тема дня: Игра NEXUS

Сотрудники РЭЦЦА и фасилитатор г-жа Евгения Постнова организовали перемещение участников в игровую аудиторию, где им предстояло провести весь день. Далее фасилитатор оповестила участников о начале Сессии 6 «Игра NEXUS: Введение и первый раунд» и предоставила слово г-же Мархабо Ёдалиевой, руководителю отдела развития потенциала и образования Регионального проекта USAID по водным ресурсам и окружающей среде.



Г-жа Ёдалиева провела с участниками обсуждение о том, что такое подход NEXUS, отметив, что это - фундаментальная система, которая поощряет использование инновационных методов для обеспечения устойчивости секторов вода–энергетика–продовольствие–окружающая среда.

Дополнительная информация доступна по ссылке <https://www.water-energy-food.org/ru/about-us>

Участникам также были представлены возможности коммуникационной и информационно-просветительской платформы USAID «Сообщества практиков» [www.riverbp.net/community\\_of\\_practice](http://www.riverbp.net/community_of_practice) для объединения различных стейкхолдеров в сфере водной, энергетической, продовольственной и экологической безопасности.

Далее г-жа Ёдалиева перешла к началу игры NEXUS, позволяющую презентовать концепцию подхода «вода–энергия–продовольствие» в доступном интерактивном формате.

Модератор рассказала об истории игры и представила ее основные правила, отметив, что в этой игре нет победителей и проигравших, и что она помогает понять, почему наши страны сталкиваются с теми проблемами, которые они имеют в настоящее время.



Далее между участниками были распределены следующие роли: Министр водных ресурсов страны низовья, Министр энергетики страны верховья, Министр сельского хозяйства страны верховья, Премьер-министр стран верховья, Министр водных ресурсов страны низовья, Министр энергетики страны низовья, Министр сельского хозяйства страны низовья, Премьер-министр страны низовья, 2 НПО (выступает за общее благополучие, в т. ч. и уязвимых групп), Банк Развития (Всемирный банк), журналист. Также участникам было предложено выбрать названия для своих стран.

Модератор объявила о начале первого раунда игры и о том, что в странах Фирдаустан и Аватар<sup>5</sup> начинается дождливый сезон и в страну верховья поступили водные ресурсы. Действуя в соответствии со своими ролями, участники прошли несколько циклов, и после каждого с помощью модератора ими были оценены потраченные и приобретенные ресурсы, а также загрязнение. Несмотря на кажущуюся сложность, участники быстро усвоили правила игры и активно дискутировали о том, как эффективно распределять доступные ресурсы в созданных условиях.

После перерыва на кофе начался второй раунд игры «Нексус». Модератор сессии г-жа Мархабо Ёдалиева оповестила участников, что второй год также начинается с дождливого сезона, и в этот раз в реку поступает больше воды. Примерив на себя роль министров сельского хозяйства, энергетики и водных ресурсов, участники столкнулись с необходимостью приходить к компромиссу между водным, энергетическим и продовольственным секторами для принятия эффективных решений.

После обеда фасилитатор Евгения Постнова провела с группой разминку на укрепление команды, включающую в себя упражнения «Хвост Дракона» и «Герои легенд».

По возвращению в аудиторию, был начат Финальный раунд Игры «Нексус». Все участники активно вели переговоры, обменивались мнениями и предлагали совместные решения по управлению трансграничными водными объектами, а также находили способы для извлечения выгоды из сравнительных преимуществ стран верхнего и нижнего течения. Игра



наглядно проиллюстрировала хорошо известные проблемы и конфликты между странами, расположенными выше и ниже по течению. Так, например, участники смогли поставить себя на место стран низовья, которые не были готовы мириться с загрязнениями водных ресурсов, поступающих от стран верховья.

После перерыва на кофе была произведена оценка **результатов игры.**

В целом участники на практике испытали насколько взаимосвязаны все три сектора, а также научились синергии и компромиссу между конкурирующими интересами использования водных, земельных и энергетических ресурсов. Группа получила большое удовольствия от игрового процесса. Некоторые также поинтересовались о том, где можно приобрести игру, и где пройти обучение по ее проведению. Итоговая оценка игрового процесса показала, что данный интерактив расширил знания о подходе Нексус у всех участников и они пришли к выводу о необходимости применения подхода в реальной жизни.

Для подведения итогов работы четвертого дня также был использован Пост-опросник.

<sup>5</sup> Названия стран, выбранные участниками

**Тема дня: РЭЦЦА**

Работа пятого дня программы началась с обратной связи, организованной фасилитатором Евгенией Постновой в виде интерактивного упражнения «Парад эмоджи». Упражнение показало, что все участники высоко оценили игру NEXUS, проведенную накануне и более оптимистично оценивают возможности межстрановой и межведомственной координации.

Далее для открытия Сессии 7 фасилитатор передала слово **г-же Валерии Орловой**, менеджеру программы ОУР, которая сделала презентацию «Образование Для Устойчивого Развития»

В ходе презентации был представлен обзор проектов и программных мероприятий, включая Проект REAP, который направлен на продвижение ресурсоэффективности в агропродовольственном секторе (до 2024 г.) (<https://reap-centralasia.org/>). Участники узнали о понятиях: УПП (устойчивое производство и потребление), зеленая и циркулярная экономика.

Далее из онлайн **выступления Г-на Раджата Батры, старшего технического эксперта STENUM Asia** группа узнала об успешных примерах проекта REAP, демонстрирующих положительные экологические и экономические результаты благодаря внедрению ресурс эффективных практик в агропродовольственном производстве. Г-н Батра также отметил, что важна подготовка консультантов по УПП и к настоящему времени уже около 400 предприятий малого и среднего бизнеса в Таджикистане и Узбекистане внедрили в производство принципы УПП.

Оживленно прошла и последующая интерактивная сессия. Предложенные экспертом г-ном Раджатм Батрой описания мини-проектов по УПП были интересны для обсуждения и стимулировали творческую энергию участников.

**Далее презентацию о Программе Поддержки Водных Инициатив (ПВИ) РЭЦЦА представила г-жа Таис Резникова**, менеджер программы. В ее докладе был представлен подробный обзор проектов и программных мероприятий РЭЦЦА, в том числе и Blue Peace Центральная Азия (<https://bluepeace-centralasia.ch/ru/>). Эксперт отметила, что водная программа РЭЦЦА зародилась около 20 лет и именно РЭЦЦА разрабатывал первый план бассейнового управления Или-Балхашского бассейна. Г-жа Резникова подчеркнула, что важнейшую роль также играют инициативы по Водной дипломатии и Поддержка региональной рабочей группы по качеству воды в трансграничных бассейнах ЦА. В ответ на вопросы участников эксперт пояснила, как именно периодические встречи делегатов из разных стран помогают развитию диалога и решению трансграничных проблем. Более подробная информация по некоторым аспектам водной программы также была представлена г-жой Ириной Югай и г-жой Димкой Станчев из Швейцарского агентства по развитию и сотрудничеству.

По завершению сессии среди участников также были распространены различные раздаточные материалы.

После перерыва на кофе участники ЦАПЛ перешли к ознакомлению с Программой РЭЦЦА по Изменению Климата и Устойчивой Энергетике (ИКУЭ).

Работа программы была представлена **специалистом РЭЦЦА г-жой Ириной Бубенко и ее коллегами (Азаматом Кауазовым, Санжаром Мустафиным)**, которые рассказали о проектах и программных мероприятиях, таких как:

- CAMP4ASB - Программа по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий для бассейна Аральского моря. Проект нацелен на решение общих проблем и вызовов, связанных с последствиями изменения климата в странах

Центральной Азии через усиление доступа к улучшенным знаниями и данным в области изменения климата для ключевых заинтересованных сторон (лица принимающие решения, экспертные сообщества, и т.д.); а также посредством увеличения инвестиций и наращивания технического потенциала. <https://ca-climate.org/about/projects/climate-adaptation-and-mitigation-program-for-aral-sea-basin-camp4asb/>

- CACIP - информационный портал по изменению климата в Центральной Азии (Information portal on climate adaptation and mitigation in Central Asia) - Центральноазиатская климатическая информационная платформа, цель которой – помочь заинтересованным сторонам получить доступ, проанализировать и визуализировать общедоступные данные (например, инструменты картирования для слоев данных и картирования горячих точек и зон риска и т. д.) для поддержки повышения осведомленности, оценки и поддержки принятия решений. Ссылка на ресурс - <https://ca-climate.org/>
- GIZ COP28 – РЭЦЦА при поддержке Германского общества по международному сотрудничеству (GIZ) провел 24 июля 2023 года заседание представителей стран по подготовке регионального заявления от имени правительств стран Центральной Азии на 28-ой Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (КС-28 РКИК ООН) - <https://ca-climate.org/about/projects/climate-adaptation-and-mitigation-program-for-aral-sea-basin-camp4asb/>
- RECATH (REGIONAL CLIMATE ACTION TRANSPARENCY HUB FOR CENTRAL ASIA) - <https://carececo.org/en/main/activity/projects/recath/> - тематическое направление хаба: прозрачность действий в области климата, системы отчетности, измерения и проверки (MRV), отчетность РКИК ООН, расчет выбросов парниковых газов и др.

Утреннюю сессию завершило выступление г-жи Людмилы Киктенко, менеджера программы «Управление Окружающей Средой» (УОС), представившей обзор проектов и мероприятий. Модератор отметила, что целью программы является продвижение и демонстрация лучших подходов устойчивого управления природными ресурсами, поддержка национальных стратегий и региональных инициатив, поддержка диалога между государственными органами и НПО по вопросам управления окружающей средой, а также поддержка стран в выполнении обязательств в рамках многосторонних природоохранных соглашений.

Подводя итог содержательной части программы, фасилитатор г-жа Евгения Постнова организовала обратную связь, раздав участникам их «Письма самим себе», написанных в первый день программы. Фасилитатор попросила участников зачитать свои ожидания/цели и прокомментировать, какие их исполнились/были достигнуты. Упражнение показало, что мероприятия 13-ой ЦАПЛ полностью ответили ожиданиям участников, которые отметили полезность полученных знаний и высокий уровень приглашенных экспертов (см. Приложение 1).

После перерыва на обед началась Церемония закрытия 13-ой ЦАПЛ, которую открыл г-н Зафар Махмудов, исполнительный директор Регионального экологического центра Центральной Азии (РЭЦЦА), который поздравил участников программы и выразил пожелания профессионального роста и сотрудничества в будущем.

Поздравления в адрес выпускников 13-ой ЦАПЛ также прозвучали от г-на Рати Джапаридзе, ответственный сотрудник Программного офиса ОБСЕ в Душанбе.

Церемония завершилась вручением сертификатов об участии и фотосессией.

### **Выводы:**

- Общая оценка итогов программы, согласно финальному опроснику (см. анализ в Приложении 2) соответствует опции «хорошо», при этом из 15 человек 4 также выбрали опцию «великолепно».

- Выбор темы «Управление водными ресурсами» в качестве ключевой показался для участников правильным, хотя многие из них (согласно ожиданиям – см. Приложение 1 и данным итоговой оценки) также хотели бы уделить больше внимания тематике изменения климата.
- Многие из участников дали высокую оценку докладам по водной дипломатии и Модели ОБСЕ, а также практическим упражнениям на развитие навыков переговоров. Тем не менее, некоторые участники отметили, что большой теоретический блок, посвященный дипломатическим навыкам, оказался трудным для их освоения.
- Единодушным оказалось мнение всех участников ЦАПЛ относительно игры NEXUS. Игра получила множество положительных отзывов и оказалась прекрасным инструментом для объяснения принципов регионального сотрудничества.
- Участники 13-ой ЦАПЛ также отметили хорошо подготовленные доклады итогового дня о программах и проектах РЭЦЦА. Эта часть программы также вызвала у группы большой интерес.

### **Рекомендации:**

1. В рамках, следующих ЦАПЛ, наряду с темами, посвященными управлению водными ресурсами, уделить большее внимание тематике изменения климата, устойчивой энергетике и качества воздуха. Не менее важной также является тема Зеленой и Циркулярной Экономики;
2. По возможности, сохранить в программах следующих ЦАПЛ 1 день, посвященный игре NEXUS и содержательный блок, посвященный презентациям проектов и программ РЭЦЦА.
3. Предусмотреть в рамках программы больше времени для ознакомления участников с экологическими проблемами в каждой из стран региона.
4. Предусмотреть в следующих ЦАПЛ возможности презентаций от делегаций из стран-участниц-программы, раскрывающих их текущие проекты, инициативы и др.
5. По возможности включить в программу следующих ЦАПЛ культурные вечера, небольшую экскурсию по городу и другие культурные мероприятия.

## **Приложение 1**

### *Ожидания участников 13-ой ЦАПЛ*

- По итогам программы я хочу достичь понимания, как сохранить экологию страны, что могут сделать молодежь и патриоты своей страны для сохранения природы и будущего.
- Я ожидаю получить информацию, опыт и возможность сотрудничать со странами Центральной Азии в охране и сбережении как водных ресурсов, так и окружающей среды.
- Повышение квалификации в области изменения климата, обмен опытом, новые интересные знания и знакомства.
- Найти новых друзей и обучиться быть лидером в своей области.
- Обогащать свои знания в области водной дипломатии и охраны окружающей среды, получить юридический опыт через участие в Модели ОБСЕ, познакомиться с игрой NeXUS.
- Мои ожидания от ЦАПЛ 2023 - развитие навыков принятия решений, знаний в области дипломатии, укрепление связей и сотрудничества. А также найти новые возможности для получения работы.
- Углубить свои знания в области ОНУВ, улучшить понимание национальных интересов соседних государств в сфере изменения климата, расширить осведомленность о целях устойчивого развития.
- Знакомство с участниками и экспертами, знания и инструменты, сделать свой вклад, изучить новые концепции и потенциальные темы, нетворкинг
- Новые полезные знакомства, нетворкинг
- Я надеюсь, что я смогу познакомиться со всеми хорошо и мы будем пересекаться еще в других местах, надеюсь, что организую COP-28 side event.
- Необходимые связи с региональной молодежью, экспертами и руководством РЭЦЦА.
- Мои ожидания от программы. Самое главное – знакомство с участниками из разных стран, ознакомиться с их культурой и деятельностью. Получить практические знания в решении определенных проблем в сфере водного хозяйства, экологии и охраны окружающей среды. Получить и улучшить свои лидерские качества в принятии решений. Также хочу понять, что такое инклюзивность.

## Приложение 2

### Результаты анкетирования участников 13-ой ЦАПЛ

#### 1. Какова ваша общая оценка 13-й ЦАПЛ? Пожалуйста, подчеркните.

- Великолепно - 4<sup>6</sup>
- Хорошо - 10
- Удовлетворительно - 1
- Не удовлетворительно - 0

#### 2. Какие сессии, по вашему мнению, принесли вам новые знания и понимание?

- Управление водными ресурсами в ЦА, ИУВР - 5
- Применение водного следа в странах ЦА - 2
- Водная дипломатия - 2
- Гендерное равенство в управлении водными ресурсами - 2
- Nexus игра – 10
- Модель ОБСЕ – 6
- Обязательства ОБСЕ во 2-ом измерении – 1
- С кем вы ведете переговоры – защита и убеждения - 1
- Лидерство, доверие и создание коалиции – 1
- Blue Peace Index – 1
- Сессия в КНУ – 1
- Программы РЭЦЦА – 3
- Программа по изменению климата и устойчивой энергетике – 1
- Программа управления окружающей среды – 1
- Программа поддержки водных инициатив -1
- Нет – 1
- В принципе, теоретические знания были по всем сессиям, а вот практические/ролевые игры дали еще возможность узнавать/ оценивать свои навыки и потенциал - 1

#### 3. Есть ли какие-либо важные интересные вам темы, которые не были включены в Повестку дня ЦАПЛ? Если да, что это за темы?

- Таких тем нет / Все темы были раскрыты – 6
- Процесс реализации ОНУВ стран Центральной Азии – 1
- В целом, было бы неплохо включить тему про экологический кризис – 1
- Вода, безопасность и местные сообщества/ водные ресурсы, экология, ООС – 2
- Качество воздуха – 1
- Климат и безопасность / вопросы климата, ОНУВ – 3
- Побольше тем по изменению климата – 1
- Вовлечение молодежи в климатическую повестку стран ЦА – 1
- Климатические прогнозы (сценарии) в изменяющемся климате ЦА - 1
- Инструменты, подходы, технологии экономического, социального, экологического, политического анализа - 1
- Хотелось узнать больше про политику и соглашения между странами ЦА – 1
- Навыки по деловому общению - 1

<sup>6</sup> Здесь и далее цифрами приведено количество человек, выбравших ответ на тот или иной вопрос (или вариант ответа на вопрос).

**4. Развили ли вы какие-либо новые навыки/компетенции во время вашего участия в 13-й ЦАПЛ? Если да, назовите эти навыки?**

- Правильное и рациональное управление водными ресурсами – 1
- Коммуникабельность - 2
- Навык работы в команде, по-моему мнению, улучшился, так как нам часто приходилось работать в группах-командах – 1
- Навык командной работы, дипломатических переговоров / Negotiation skills - 3
- Понимание поведения других ведомств - 1
- Участие в Nexus game – 2
- Модель ОБСЕ – 1
- Навыки лидерства, своевременного принятия решений – 2
- Уверенность в выступлениях, проактивность, коммуникации – 1
- Во время Модели ОБСЕ – навык дипломатии и психологии - 1
- Новаторство – 1
- Навык мыслить стратегически - 1
- Нет- 2
- Наверное, еще не легко определится с новоприобретенными навыками и компетенциями, так как процесс еще продолжается, но в плане нетворкинга программа хорошо помогла.

**5. Получили ли вы какие-либо новые ценности, вдохновение, дух дружбы и т. д. Пожалуйста, опишите.**

- Да/ да, конечно – 3
- Новые ценности и новые знания – 1
- Во врем игры Nexus наша команда хорошо кооперировала и присутствовал дух дружбы – 1
- Самое важное и интересное – это новые знакомства – 1
- Да, у нас собралась очень интересная команда и мы быстро нашли общий язык. Надеюсь, мы будем поддерживать наши дружеские отношения и дальше - 1
- Игра Nexus была классная! У Иды была интересная симуляция, но группа абсолютно не смогла ее сыграть - 1
- Вдохновение с помощью спикеров и модераторов, а также участников. Дух дружбы среди нашей группы, поддержку и нетворкинг – 1
- Начали больше ценить природные ресурсы – 1
- Дух дружбы и сплоченности между странами ЦА – 2
- Атмосфера была дружественной, я думаю, мы все стали друзьями – 1
- Конечно! Во-первых, различные культурные ценности, вдохновение к новому, желание преодолевать преграды, стремиться к чему-то новому и т.д. – 1
- Да, получили новое вдохновение развиваться и стремиться улучшать, и повышать свои знания - 1

**6. В какой степени 13-я ЦАПЛ способствовала новым отношениям с участниками из других стран региона? Пожалуйста, подчеркните.**

- В значительной степени – 13
- Отчасти - 1
- Слабо - 1
- Практически никак

**7. Назовите 3-5 наиболее интересных докладчиков / сессий - в порядке предпочтения.**

|          | 1              | 2                | 3                | 4                | 5                | 6                            | 7                | 8               |
|----------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------------|------------------|-----------------|
| Спикер 1 | Таис Резникова | Ида Мантон       | Татьяна Шакирова | Ида Мантон       | Мархабо Ёдалиева | Евгения Постнова             | Людмила Киктенко | Шохид а Тюлиева |
| Спикер 2 | Во Libert      | Таис Резникова   | Матус Самель     | Таис Резникова   | Ида Мантон       | Валерия Орлова, Валерия Робу | Евгения Постнова | Во Libert       |
| Спикер 3 | Ида Мантон     | Шохид а Тюлиева  | Наталья Лаптиева | Ирина Югай       | Шохид а Тюлиева  |                              | Таис Резникова   | Ида Мантон      |
| Спикер 4 |                | Мархабо Ёдалиева | Мархабо Ёдалиева | Лариса Когутенко | Бо Либерт        |                              |                  |                 |
| Спикер 5 |                | Людмила Киктенко | Валерия Орлова   | Мархабо Ёдалиева |                  |                              |                  |                 |

|          | 9                       | 10               | 11               | 12               | 13               | 14               |
|----------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Спикер 1 | Мархабо Ёдалиева        | Ида Мантон       | Таис Резникова   | Таис Резникова   | Мархабо Ёдалиева | Ида Мантон       |
| Спикер 2 | Модель ОБСЕ/ Ида Мантон | Таис Резникова   | Шохид а Тюлиева  | Ида Мантон       | Ида Мантон       | Сауле Оспанова   |
| Спикер 3 | Зафар Махмудов          | Шохид а Тюлиева  | Мархабо Ёдалиева | Мархабо Ёдалиева | Таис Резникова   | Ирина Югай       |
| Спикер 4 | Валерия Орлова          | Мархабо Ёдалиева | Валерия Орлова   |                  |                  | Людмила Киктенко |
| Спикер 5 | Диловаршо               | Наталья Лаптиева | Людмила Киктенко |                  |                  |                  |

1 участник оставил данный вопрос без комментариев

**8. Есть ли какие-либо логистические аспекты, которые должны быть улучшены РЭЦЦА в будущем?**

- Все в порядке / нет / все было отлично – 5
- Хотелось бы улучшить логистические аспекты, так как дорога у нас была очень тяжелая и длинная, можно было бы найти другой путь / Выбирать, по возможности, более короткий и прямой маршрут - 2
- Много времени уходило на трансфер с гостиницы до офиса. Было бы удобнее проводить курс близко к месту проживания, например, в конференц-зале гостиницы/ организовать конференцию рядом с местом проживания – 2
- Хотелось бы City tour - 1
- Можно добавить сессию-игру по team-building - 1
- Можно организовать культурный вечер – 1
- Не была понятна суть сессий Иды Мантон – 1
- Кабинет побольше – 1
- Плохо организовано место под кофе-брейк – расстановка столов, нет места - 1
- Да, без пояснения – 1
- Без комментариев – 2

**9. Считаете ли вы, что участие в этой Программе было полезно для вашего личного развития?**

Да-15/ Нет-0

Если да, в какой степени это было полезно для вас? Пожалуйста, подчеркните.

- 100% полезно - 9
- В основном, полезно - 4
- Отчасти полезно - 2
- Едва ли полезно

**10. Как полученные знания / навыки помогут вам внести вклад в вашу работу?**

- Лучше проводить переговоры и работать в команде – 1
- Они помогут мне стать более компетентным во многих вопросах, смотреть в будущее и продумывать стратегию – 1
- ИУВР, навыки переговоров, знания по распределению водных ресурсов, вода и гендер, безопасность.
- Принимать рациональные решения, вести диалог и пр. – 1
- Знакомства, нетворкинг – 1
- Я увидела, что все люди работают в крутых проектах и реально делают мир лучше. Я надеюсь, что смогу стать проактивнее и смелее в своих целях - 1
- Очень важны для моего направления – 1
- Стала лучше понимать свою сферу и быть в курсе стадий других проектов - 1
- Знания, которые я получил, возможно, когда-нибудь пригодятся – 1
- Все полученные знания / навыки дают возможность более эффективно и компетентно продолжать свою деятельность - 1
- Однозначно могу сказать, что они точно помогут, но это будет видно по ходу работы – 1
- Помогут увидеть новые перспективы развития - 1
- Без комментариев – 2

**11. Что вы планируете реализовать после завершения ЦАПЛ, чтобы распространять ваши новые знания/информацию/ навыки на национальном/локальном/ институциональном уровнях?**

- Реализовать навыки на локальном уровне – 1
- Информационная кампания, применить информацию, знания и ресурсы для научного исследования – 1
- Хочу написать новые проекты по охране окружающей среды - 1
- Я бы очень хотела стать частью этой замечательной организации и принимать участие в их проектах! – 1
- Возможно провести пару совместных мероприятий с участниками - 1
- Хочу сделать совместный проект с участниками по информированию молодежи о возможностях - 1
- Делиться опытом и полученными знаниями, а также информацией со сверстниками и молодыми лидерами – 1
- В рамках возможности: опубликую всю информацию на сайте организации, на своей странице в соц. Сетях, применение полученных знаний и навыков в процессе принятия решений- 1
- Первым делом, поделюсь полученными знаниями с коллективом - 1
- Я еще ничего не планировал – 1
- Пока размышляю: идеи и проекты – 1
- Буду продолжать работать - 1
- Ничего – 1
- Без комментариев – 2

## 12. Ваши пожелания РЭЦЦА и его донорам/партнерам на будущее.

- Успехов в работе, и чтобы достигли желаемого результата!
- Желаю успешно реализовывать свои проекты! Благодарю за интересный опыт!
- Спасибо всем. Желаю удачи всем! Таких семинаров больше, чтобы делится своими знаниями с большим количеством людей!
- Пожалуйста, пересмотрите программу. Игры можно перенести на 1-2 день для ice-braking и team building. Можно более лаконично излагать мысли. Больше многостороннего покрытия тем (энергия, климат, воздух и т.д.).
- Больше таких школ, тренингов, больше привлечения молодежи и возможностей развиваться!
- Спасибо за прекрасную организацию! Очень полезная программа! Надеюсь, что сеть выпускников будет расширяться!
- Спасибо всем модераторам! Лере, Валерии за то, что они помогали относительно всего, что мы прошли. Огромное спасибо г-ну Зафару Махмудову!
- Отбирать участников сильнее. Полгруппы не говорило по-английски, что препятствовало процессу обучения.
- Я бы пожелал процветания, чтобы и дальше РЭЦЦА проводил такие мероприятия для молодых специалистов и ученых для дальнейшего их развития.
- Огромная благодарность за организацию такого мероприятия, желаем вам дальнейшего развития и расширения ряда выпускников ЦАПЛ.
- Продолжать программу, немного расширить и увеличить продолжительность курса. Отдельная благодарность организаторам данного мероприятия.
- Огромная благодарность за вашу поддержку и вклад в нас и эту программу.
- Пожелания процветания и успехов. Спасибо вам!
- Много денег!