

Стратегия развития

Регионального Экологического Центра

Центральной Азии на 2026-2030 гг.



СОДЕРЖАНИЕ

Вступление	3
Введение	4
Стратегические приоритеты РЭЦЦА 2026–2030	5
Стратегический приоритет 1: Генерирование знаний, опыта и доказательной базы для поддержки обоснованного принятия решений ...	8
Стратегический приоритет 2: Поддержка стран ЦА в выработке политик и стратегий в области смягчения последствий изменения климата, устойчивого управления природными ресурсами, зеленой трансформации и реализации принципов единого здоровья	12
Стратегический приоритет 3: Развитие регионального взаимодействия на основе национальных приоритетов и опыта с акцентом на выработку совместных решений	15
Стратегический приоритет 4: Укрепление партнёрства с организациями гражданского общества для достижения целей устойчивого развития и экологической безопасности	18
Стратегический приоритет 5: Укрепление институциональных механизмов и систем управления внутри РЭЦЦА для эффективной реализации Стратегии.....	21
Предложения стран по сотрудничеству	24
Заключение	28
Приложение 1. Краткая справка о предыдущих Стратегиях РЭЦЦА	30
Приложение 2. Сводная таблица приоритетов, целей и задач.....	32
Приложение 3. Рамочная модель управления результатами и ресурсами.....	34





ВСТУПЛЕНИЕ

Батыр Мамедов

Исполнительный
директор РЭЦЦА

Настоящая Стратегия развития Регионального экологического центра Центральной Азии на 2026-2030 годы (*далее — Стратегия*) разработана в условиях возрастающих экологических вызовов, с которыми сталкиваются страны Центральной Азии: изменение климата, деградация земель, сокращение водных ресурсов, загрязнение окружающей среды, уязвимость экосистем, а также необходимости обеспечения устойчивого экономического роста в условиях экологических и природных ограничений. Стратегия направлена на консолидацию усилий государств региона и международных партнёров в достижении целей устойчивого развития и экологической безопасности.

Стратегия построена в полном соответствии с национальными стратегиями и приоритетами стран Центральной Азии, отражает положения актуальных экологических программ и концепций, включая Региональную программу по охране окружающей среды для устойчивого развития Центральной Азии, Стратегию низкоуглеродного развития, Экологические кодексы, Водные кодексы, Концепции охраны окружающей среды и адаптации к изменению климата. В то же время Стратегия Регионального экологического центра Центральной Азии (*далее — РЭЦЦА*) идёт в унисон с глобальными международными инициативами и обязательствами, включая Повестку дня ООН в области целей устойчивого развития до 2030 года (*далее — ЦУР*), Рамочную конвенцию ООН по изменению климата и его Парижское соглашение, Конвенцию ООН по борьбе с опустыниванием, Конвенцию ООН о биологическом разнообразии, а также приоритеты, отражённые в рамках Зелёной повестки и других инициатив.

Региональный экологический центр Центральной Азии за годы своей деятельности зарекомендовал себя как признанная всеми странами региона, нейтральная и авторитетная структура с уникальным мандатом и устойчивой институциональной основой. Благодаря наличию страновых офисов РЭЦЦА обеспечивает тесную связь с национальными партнёрами, учитывает локальные контексты и содействует устойчивой реализации проектов на местах. РЭЦЦА активно продвигает инновационные и цифровые решения, включая региональные платформы обмена знаниями, базы экологических данных, геоинформационные инструменты, содействуя применению анализа данных и искусственного интеллекта, что в целом способствует принятию решений, основанных на достоверной информации. Новая Стратегия нацелена на дальнейшее укрепление роли РЭЦЦА в качестве региональной платформы для государственных органов, образовательного и научного сообщества, гражданского сектора, молодёжи и международных организаций в решении общих задач региона.

РЭЦЦА благодарит членов Совета Управляющих, представляющих государственные органы, международные организации, организации гражданского общества и своих сотрудников за вклад в разработку данной Стратегии.

Уверен, что Стратегия развития РЭЦЦА на 2026-2030 годы станет надёжной основой для усиления устойчивого развития, укрепления региональной солидарности и продвижения к экологически безопасному будущему Центральной Азии.

ВВЕДЕНИЕ

Настоящая Стратегия представляет собой обновлённый программный документ, направленный на усиление вклада организации в устойчивое развитие региона Центральной Азии. Документ строится на прочном фундаменте, заложенном предыдущей Стратегией РЭЦЦА на 2021-2025 годы и Концепцией взаимодействия РЭЦЦА с организациями гражданского общества Центральной Азии на 2020-2025 годы. Сохранив преемственность в ключевых подходах и инструментах, Стратегия отражает изменения в региональной и глобальной повестке, вызванные как новыми вызовами — климатическими, экологическими, экономическими, так и растущими ожиданиями стран-учредителей, партнёров и населения региона.

Стратегия служит инструментом для фокусировки усилий РЭЦЦА на тех направлениях, где организация может принести наибольшую практическую пользу, усиливая свою роль как региональной платформы, источника знаний и надёжного партнёра в реализации устойчивых решений.

Особое внимание в документе уделяется обеспечению институциональной и финансовой устойчивости РЭЦЦА, развитию партнёрств, усилению роли страновых офи-

сов, а также повышению вклада РЭЦЦА в реализацию проектов с измеримыми результатами на местах. Стратегия фокусируется на практических подходах и инструментах, включая трансграничное и межсекторальное сотрудничество, инновационные технологии, природо-ориентированные решения и развитие человеческого капитала.

Особое значение в этой Стратегии придаётся новому стратегическому направлению — «Укрепление партнёрства с организациями гражданского общества (ОГО) для достижения целей устойчивого развития и экологической безопасности». Это направление отражает признание ключевой роли ОГО в продвижении экологической повестки, реализации проектов на местах и мобилизации общественного потенциала. РЭЦЦА будет усиливать институциональные механизмы взаимодействия с ОГО, расширять их участие в региональных инициативах и поддерживать развитие сетей, экспертизы и устойчивого партнёрства на национальном и международном уровнях.

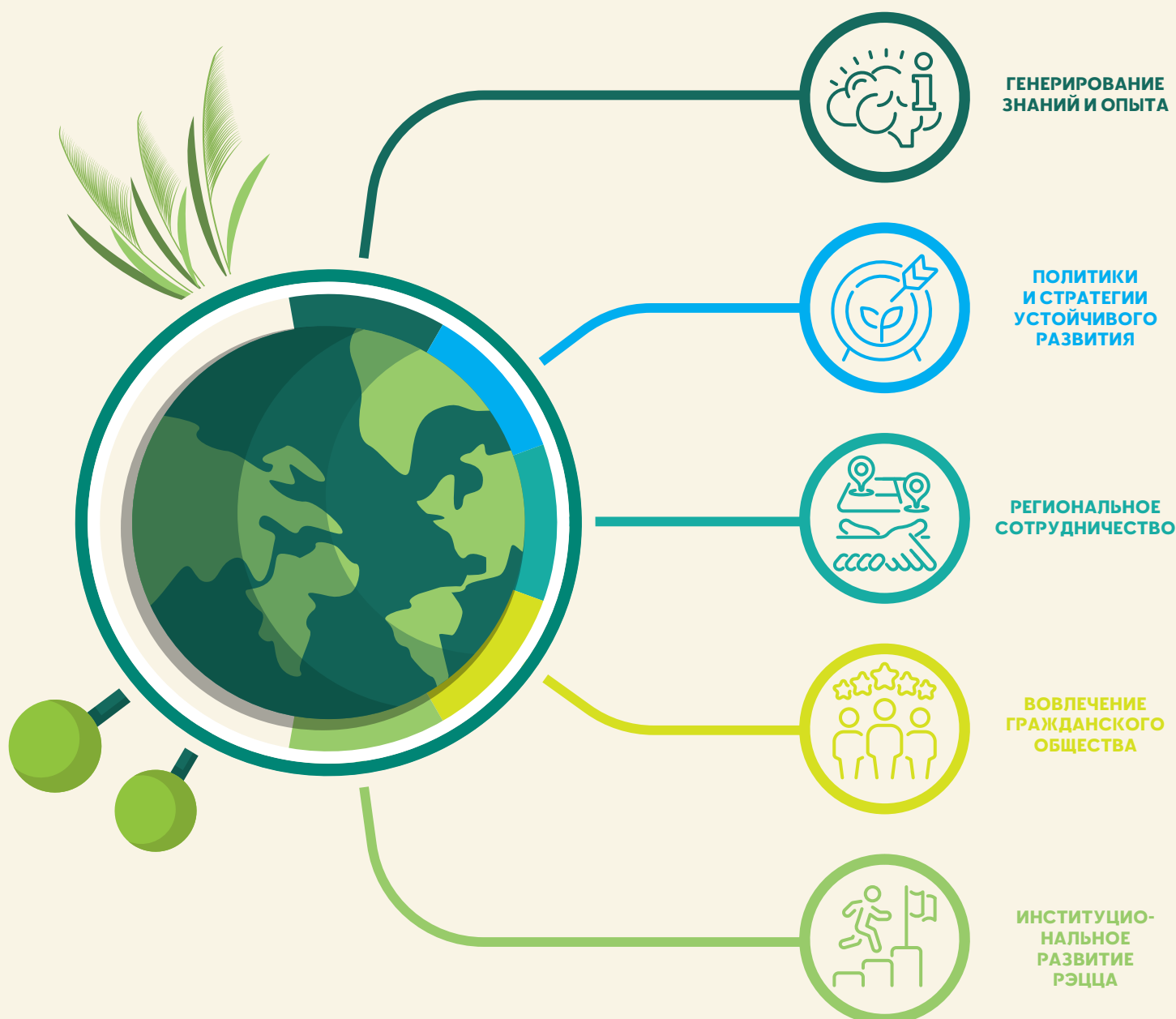
Наравне с этим РЭЦЦА ведёт мониторинг приоритетов стратегий стран региона и обновляет свои подходы к реализации проектной деятельности.

МИССИЯ

Задать РЭЦЦА чёткий ориентир, куда двигаться и на чём сосредоточиться в 2026–2030 годах. Стратегия поможет выстроить работу так, чтобы развивать проекты по ключевым приоритетам стран Центральной Азии, согласованным на региональном уровне и поддерживаемым международными партнёрами.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РЭЦЦА 2026–2030

Деятельность РЭЦЦА в период 2026-2030 гг. будет сосредоточена вокруг пяти взаимосвязанных приоритетов, каждый из которых включает цель, ключевые направления работы и ожидаемые результаты. Их реализация направлена на содействие экологической устойчивости, климатической адаптации, эффективному природопользованию и вовлечению общества в устойчивое развитие Центральной Азии.



1. ПОДХОДЫ И МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегия РЭЦЦА строится на партнёрском и системном подходе, сочетая региональное видение с национальными приоритетами и ориентируясь на устойчивую трансформацию.

Программные подразделения РЭЦЦА опираются на накопленный экспертный опыт и сфокусированы на решении актуальных региональных и глобальных задач. Сеть страновых офисов РЭЦЦА обеспечивает тесное взаимодействие с партнёрами и реализацию проектов на национальном уровне.

В совокупности такой подход способствует эффективному внедрению проектных решений и скоординированному ответу на ключевые экологические и климатические вызовы в регионе.

Проектная деятельность остаётся основным инструментом реализации Стратегии РЭЦЦА, ориентированной на приоритеты стран региона, международные обязательства и интересы доноров. Предусматривается дальнейшее тесное сотрудничество с международными организациями, правительствами, бизнесом и гражданским обществом. Таким образом, механизмы реализации стратегии РЭЦЦА обеспечивают прочную институциональную основу, подкреплённую локальной практикой, гибкой проектной структурой, устойчивыми партнёрствами и инновационными инструментами, что позволит достичь поставленных целей и обеспечить устойчивый вклад в развитие экологической повестки Центральной Азии. Реализация Стратегии будет проходить под лозунгом: Партнёрство для устойчивого будущего Центральной Азии!



ПРОГРАММНАЯ СТРУКТУРА РЭЦЦА

01.

02.

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И УСТОЙЧИВАЯ ЭНЕРГЕТИКА



Поддержка адаптации, снижение выбросов и переход к «зелёной» энергетике.

УПРАВЛЕНИЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДОЙ



Экологическая политика, мониторинг и природоохранное регулирование.



03.

ОКРУЖАЮЩАЯ
СРЕДА
И ЗДОРОВЬЕ



Снижение экологических
рисков для здоровья
и устойчивость сообществ.

04.

ПОДДЕРЖКА
ВОДНЫХ
ИНИЦИАТИВ



Эффективное управление
водными ресурсами и регио-
нальное сотрудничество.

05.

ОБРАЗОВАНИЕ
ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ



Повышение экосознания
через обучение, просвещение
и вовлечение молодежи.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ 1:

Генерирование знаний, опыта и доказательной базы
для поддержки обоснованного принятия решений



Наличие достоверной информации, научно обоснованных подходов и проверенных на практике решений является краеугольным камнем устойчивого развития и эффективного управления водными, экологическими и климатическими вызовами. В условиях быстро меняющейся природной и социально-экономической среды странам Центральной Азии всё больше требуется систематизированное знание, позволяющее принимать точные и своевременные управленческие решения. РЭЦЦА, обладая уникальным региональным опытом и доступом к международным ноу-хау, продолжает свое развитие в качестве надёжного партнера, способного передавать, сохранять и систематизировать знания. Через этот приоритет РЭЦЦА будет способствовать формированию обоснованной, доступной и практически применимой базы знаний, охватывающей ключевые аспекты устойчивого природопользования, образования для устойчивого развития, водной и климатической политики, а также взаимосвязи окружающей среды со здоровьем и качеством жизни населения.

Основная цель приоритета — обеспечить страны региона, национальные и местные органы власти, научное и экспертное сообщество, а также международных партнёров актуальными знаниями, проверенными решениями и аналитическими материалами, способствующими принятию обоснованных и эффективных решений в сфере охраны окружающей среды, образования, устойчивого управления природными ресурсами и адаптации к изменениям климата.

Ожидаемые результаты:



Повышена доступность и качество экологических данных и аналитики для принятия решений;



Обеспечено устойчивое функционирование и масштабирование региональных цифровых инструментов (включая ЦАКИП) по агрегации данных по климату, водным ресурсам и биоразнообразию;



Расширено использование результатов исследований и аналитики РЭЦЦА в национальных стратегиях и программах;



Усилен аналитический потенциал РЭЦЦА за счет интеграции передовых цифровых решений и технологий искусственного интеллекта способствующий усилению обеспечения стран региона информацией для принятия решений, адаптации и прогнозирования.

Данный стратегический приоритет напрямую отвечает потребностям стран Центральной Азии в укреплении научной, цифровой и экспертной базы для принятия решений, особенно в контексте климатической устойчивости, трансграничного управления водными ресурсами, оценки экосистемных услуг и санитарной безопасности.

Направление также полностью соответствует текущим тематикам приоритетных доноров и партнёров в регионе, включая Всемирный банк, ГЭФ (информационные системы, климатическая аналитика), ЮНЕП (природоориентированные решения, циркулярная экономика), ЮНИСЕФ и ВОЗ (вода, санитария, One Health), Европейский союз

и ПРООН (информационные платформы и аналитическая поддержка перехода к Зелёной экономике).

Ключевые направления работы:

1.1. Пилотирование, апробирование и масштабирование инновационных подходов, методов и технологий.

РЭЦЦА будет содействовать внедрению и совершенствованию практик бассейнового планирования и развитию бассейновых советов в странах Центральной Азии.

Опираясь на многолетний опыт, РЭЦЦА адаптирует существующие методики бассейнового планирования, проведет оценку потребностей и обеспечит институциональную и техническую поддержку на пилотных бассейнах для устойчивого инклюзивного управления водными ресурсами с участием всех заинтересованных сторон.

Афганистан, остающийся в значительной степени изолированным от международного сообщества и организаций развития, включая систему ООН, по-прежнему представляет стратегический интерес для региона. В этой связи РЭЦЦА будет искать возможность привлечения Афганистана в качестве наблюдателя.

В своей деятельности РЭЦЦА будет способствовать гармонизации подходов стран к оценке качества поверхностных воды; осваивать новые направления, связанные с поиском и оценкой альтернативных источников воды, внедрением инновационных подходов к сбору, хранению и использованию осадков, талых и паводковых вод, а также развитием решений по очистке воды и ее повторному использованию.

Особое внимание будет уделено оценке эффективности, экологической устойчивости и практической применимости таких подходов для повышения водной безопасности и климатической адаптации стран Центральной Азии.

Лесовосстановление с учётом ландшафтного разнообразия и международного опыта останется важным направлением работы, в том числе как мера противодействия пыльным бурям и управления окружающей средой. РЭЦЦА также будет фокусироваться на поиске ресурсосберегающих решений в области сельского хозяйства и водоснабжения.

Особое внимание будет уделено внедрению энергоэффективных технологий, использованию возобновляемых источников энергии и продвижению практик рационального энергопотребления в сельском хозяйстве. Эти меры направлены на снижение углеродного следа, оптимизацию ресурсов и укрепление энергетической безопасности стран Центральной Азии.

В рамках данного направления РЭЦЦА продолжит реализацию региональных и страновых компонентов программы RESILAND CA+ — флагманской инициативы Всемирного банка, направленной на повышение устойчивости ландшафтов, восстановление деградированных территорий, сохранение экосистемных услуг и укрепление устойчивости сообществ к последствиям изменения климата. Особое внимание будет уделено природоориентированным решениям, интеграции климатических рисков в водное и земельное планирование, а также вовлечению местных сообществ в разработку и реализацию пилотных мер. Извлеченные уроки будут использоваться

для масштабирования наилучших практик в других странах и бассейнах региона. Эти подходы особенно важны в контексте поддержки приоритетов национальных адаптационных планов (NAP) стран ЦА, а также интересов международных партнёров — GCF, World Bank и GIZ — в устойчивом управлении экосистемами и трансграничной координации климатических мер.

На пилотных площадках РЭЦЦА будет содействовать внедрению оценки экосистемных услуг и природного капитала, чтобы продемонстрировать их практическую значимость для устойчивого развития. Экономические и экологические обоснования будут интегрированы в процессы принятия решений на уровне проектов и политик.

В рамках работы Регионального Хаба по транспарентности климатических действий будет разработана система индикаторов для мониторинга и оценки мер по адаптации, которая будет разработана в соответствии с Глобальными целями по адаптации и национальными приоритетами стран Центральной Азии.

Также будет реализован блок проектов, направленных на адаптацию и смягчение последствий изменения климата, включая устойчивое сельское хозяйство, восстановление экосистем и защиту уязвимых территорий от климатических рисков.

В тесной связке с другими тематическими направлениями РЭЦЦА будет развивать проекты на стыке экологии, здравоохранения и ветеринарии, продвигая принципы «Единого здоровья» (One Health). Вода и санитария будут рассматриваться как ключевые факторы, влияющие на здоровье населения. Планируется проведение мероприятий по обеспечению доступа к чистой воде, улучшению санитарных условий, повышению осведомлённости и внедрению профилактических мер на уровне сообществ.

В рамках данного направления усилия РЭЦЦА будут направлены на содействие обеспечению доступа стран региона к передовым технологиям, популяризации и обучению применению ИИ и цифровых решений как сквозных (cross-cutting) технологических инструментов для усиления аналитической базы, повышения точности прогнозов и поддержки принятия решений в сфере климата, водных ресурсов и управления экосистемами. Деятельность в этой сфере будет носить прикладной характер, фокусируясь на демонстрации и представлении уже готовых инновационных решений от мировых лидеров с учётом принципов ответственности и прозрачности.

1.2. Развитие информационной базы знаний.

РЭЦЦА продолжит формировать и развивать региональную информационную инфраструктуру через специализированные тематические веб-платформы, актуализацию контента и распространение знаний. Информационные ресурсы РЭЦЦА будут пополняться новыми публикациями, аналитическими обзорами, исследовательскими материалами, методическими документами и обучающими материалами, отражающими современные вызовы и потребности стран Центральной Азии.

Ключевым элементом станет совершенствование и расширение функциональности Центрально-Азиатской климатической информационной платформы ([далее — ЦАКИП](#)) —

цифрового ресурса, обеспечивающего централизованный доступ к достоверной информации о климате и связанных с ним параметрах. Платформа, успешно запущенная в предыдущий стратегический период, будет далее развиваться как региональное «единое окно» для климатических данных, объединяющее информацию из глобальных, национальных и локальных источников. В ходе усовершенствования ЦАКИП будет обеспечена интеграция внешних аналитических инструментов и расширение наборов данных за счет партнерства с профильными источниками, улучшен пользовательский интерфейс и обеспечена более тесная интеграция с другими информационными системами и платформами стран региона.

Пользовательски-ориентированный интерфейс ЦАКИП обеспечит удобную навигацию и централизованный доступ к глобальным и региональным базам данных. Платформа будет служить информационным хабом, агрегирующим ссылки на передовые инструменты визуализации, карты климатических рисков и системы сценарного анализа (включая внешние ресурсы прогнозной аналитики), упрощая поиск необходимой информации для заинтересованных сторон. Платформа станет важным инструментом для научного сообщества, государственных органов и широкого круга заинтересованных сторон.

Используя новые технологии, веб-ресурсы РЭЦЦА будут дополнены инструментами визуализации данных для наглядного представления результатов проектов, в том числе вклад проектов в достижение целей устойчивого развития. Это позволит не только повысить видимость результатов проектов развития, реализуемых РЭЦЦА, но и улучшит качество взаимодействия с партнёрами и донорами.

Другой региональной веб-платформой РЭЦЦА по водным ресурсам является Евразийский портал по управлению речными бассейнами ([далее — RiverBP Портал](#)). Это онлайн-платформа, объединяющая продукты знаний, аналитические материалы, научные статьи, обучающие ресурсы по вопросам интегрированного управления водными ресурсами ([далее — ИУВР](#)) для укрепления потенциала заинтересованных сторон.

В рамках дальнейшего развития портала RiverBP было создано специализированное пространство электронного обучения на базе системы Moodle для размещения сертифицированных курсов по актуальным темам, включая бассейновое планирование, климатически устойчивое интегрированное управление водными ресурсами и другие направления, ориентированные прежде всего на потребности бассейновых и водохозяйственных организаций.

Систематическое накопление информации о профилях трансграничных суб-бассейнов, а также размещение тренинговых материалов и электронных ресурсов позволяют развивать портал как устойчивую образовательную и информационную платформу для продвижения принципов ИУВР и внедрения подхода взаимосвязи «вода — энергия — продовольствие» в регионе.

Дополнительно, веб-ресурсы РЭЦЦА будут адаптированы под широкий круг пользователей, включая представителей гражданского общества, студентов, специалистов и широкую общественность. На платформах будет обеспечен доступ к успешным примерам реализованных

проектов, историям участников и интерактивным материалам, что повысит открытость, узнаваемость и практическую ценность деятельности РЭЦЦА для различных групп пользователей. Также веб-ресурсы РЭЦЦА будут адаптированы под приоритеты донорского сообщества, что позволит не только повысить видимость достижений РЭЦЦА, но и улучшит качество взаимодействия с потенциальными партнёрами и инвесторами.

В результате система веб-ресурсов РЭЦЦА станет не просто базой знаний, а живым инструментом взаимодействия, обучения и принятия решений для специалистов, политиков, академического и гражданского сектора по всему региону.

1.3. Обеспечение процессов принятия решений и внедрения практических мер посредством аналитической и прикладной поддержки.

Стремительное развитие искусственного интеллекта приводит к фундаментальным изменениям в подходах к анализу данных, прогнозированию и принятию управленческих решений во всём мире. В условиях усложняющихся климатических, экологических и социально-экономических вызовов страны и международные организации всё чаще опираются на ИИ как на инструмент повышения точности, своевременности и обоснованности решений. Осознавая эти глобальные изменения и необходимость идти в ногу со временем, РЭЦЦА рассматривает инструменты ИИ как важный элемент модернизации аналитической и экспертной деятельности и будет содействовать продвижению знаний и лучших мировых практик использования ИИ для принятия решений в странах ЦА.

РЭЦЦА продолжит наращивать экспертизу в подготовке аналитических, оценочных и методических материалов, которые служат инструментом поддержки для лиц, принимающих решения, а также для широкого круга лиц, включая представителей гражданского общества, фермеров, технических специалистов и работников предприятий. Эти документы будут не просто информировать, но и выступать в роли практических руководств, помогающих внедрять эффективные, экологически устойчивые и экономически оправданные решения.

Опираясь на накопленный проектный опыт, понимание регионального контекста и партнёрские связи, РЭЦЦА расширит спектр предлагаемых услуг, включая поддержку в формулировании проектных предложений и разработку пилотных проектов для практического тестирования новых решений и технологий. Особое внимание будет уделено доступности и прикладной ценности материалов. Все документы будут оформляться в доступной и ориентированной на практическое применение форме, с чёткими рекомендациями и алгоритмами действий, адаптированными под различные категории пользователей — от политиков и управленцев до представителей общественных организаций, фермеров и специалистов на местах.

РЭЦЦА будет развивать и совершенствовать навыки подготовки таких документов внутри команды, включая проведение внутренних встреч и внешних семинаров по подготовке документов, визуализации данных и применению современных подходов к коммуникации знаний.

1.4. Организация обучающих мероприятий для повышения компетенций и практического применения новых подходов.

РЭЦЦА продолжит системную работу по развитию потенциала ключевых групп заинтересованных сторон — сотрудников отраслевых министерств, профильных ведомств, представителей общественных организаций, академического и экспертного сообщества, средств массовой информации, а также женских сетей, молодёжных объединений и представителей бизнеса. Обучающие мероприятия будут направлены на формирование практических навыков применения современных инструментов, технологий и подходов в области устойчивого управления природными ресурсами и реагирования на климатические вызовы.

Особое внимание будет уделено следующим тематикам:



измерение, контроль и мониторинг национальных климатических целей и обязательств, в том числе на основе международных методологий;



инвентаризация парниковых газов для обеспечения прозрачности данных;



применение принципов интегрированного управления водными ресурсами (ИУВР) и бассейнового планирования на разных уровнях управления;



использование экономических инструментов — оценка экосистемных услуг, анализ выгод и затрат, расчёт стоимости бездействия;



освоение новых цифровых, аналитических и онлайн инструментов в области экологии, устойчивого землепользования, водной безопасности и адаптации к изменению климата;



внедрение практик устойчивого потребления и производства (УПП), усиление понимания «циркулярной» экономики в странах ЦА;



экосистемные подходы к охране здоровья через внедрение практики по восстановлению и сохранению экосистем, способствующих снижению рисков для здоровья;

Все тренинги будут разрабатываться с учётом приоритетов и потребностей стран с учетом уровня подготовки участников, а также будут включать в себя практические примеры и моделирование реальных сценариев. Материалы тренингов будут размещаться на соответствующих информационных порталах РЭЦЦА со свободным доступом для всех заинтересованных лиц

Усиление сотрудничества между странами Центральной Азии будет также осуществляться через развитие горизонтальных связей, обмен практическим опытом и совместное обучение. Особое внимание будет уделено организации стажировок, стади-туров и профессиональных визитов для специалистов различных секторов. Такие формы взаимодействия позволят укрепить профессиональные компетенции, способствовать распространению передовых решений и формированию регионального сообщества практиков, объединённого общими подходами к решению экологических и климатических вызовов.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ 2:

Поддержка стран ЦА в выработке политик и стратегий в области смягчения последствий изменения климата, устойчивого управления природными ресурсами, зеленой трансформации и реализации принципов единого здоровья



Изменение климата, деградация природных ресурсов и рост экологических рисков всё более остро ставят перед государствами Центральной Азии задачу перехода к устойчивому управлению окружающей средой. При этом важнейшим условием для успешного реагирования на вызовы остаётся наличие продуманных, комплексных и согласованных региональных политик, отражающих национальные приоритеты. РЭЦЦА, обладая опытом фасилитации диалога, разработки решений и сопровождения региональных инициатив, играет ключевую роль в поддержке стран региона в этом процессе. Особое значение придаётся не только вопросам экологии и природопользования, но и тесной взаимосвязи с вопросами образования, здравоохранения, санитарной безопасности и качества жизни населения в условиях климатических изменений.

Цель данного приоритета — оказание методической, технической и экспертной поддержки странам Центральной Азии в их усилиях по формированию и реализации экологически ориентированных региональных стратегий и политик. Это включает не только помощь в адаптации и смягчении последствий изменения климата, но и в переходе к устойчивым моделям природопользования, интеграции международных обязательств в национальные программы, а также повышении осведомлённости и вовлечённости широкого круга заинтересованных сторон.

Ожидаемые результаты:



Разработаны и внедрены инструменты для интеграции принципов зелёной экономики и адаптации к климату.



Повышена институциональная готовность стран ЦА к реализации климатических обязательств.



Усилено межсекторальное взаимодействие по вопросам изменения климата и Единого здоровья.

РЭЦЦА будет поддерживать выполнение странами целей, определённых в национальных стратегиях низкоуглеродного развития, в определяемых на национальном уровне вкладах (ОНУВ) и других климатических документах. Это будет обеспечиваться через содействие привлечению финансирования для реализации проектов, направленных на укрепление потенциала, техническое оснащение и развитие практических механизмов реализации климатических обязательств.

Вся поддержка будет оказываться с учётом национальных приоритетов каждой страны, но в рамках общей логики программных инициатив и мандата РЭЦЦА. Основной акцент будет сделан на практическое применение знаний, развитие институционального потенциала и укрепление межсекторального сотрудничества в регионе.

Ключевые направления работы:

2.1. Сохранение и восстановление ландшафтов.

Будучи региональной организацией, РЭЦЦА содействует диалогу, созданию единой онлайн базы данных и раз-

работке региональных политик и руководств для гармонизации усилий стран по сохранению и восстановлению ландшафтов, в том числе деградированных земель, лесных экосистем и пастбищ. Эти меры будут учитывать не только экологические, но и социально-экономические аспекты, включая устойчивое сельское хозяйство и вовлечение местных сообществ, осуществляемое преимущественно через национальные исполнительные органы и партнёрские структуры в странах региона. Эти меры соотносятся с программами таких доноров, как Всемирный Банк, ГЭФ, ФАО, и программы RESILAND CA+, и поддерживают выполнение региональных обязательств в рамках UNCCD и ЦУР.

2.2. Продвижение понимания взаимосвязи между окружающей средой, здравоохранением и ветеринарией.

Особое внимание будет уделено укреплению понимания взаимозависимости состояния окружающей среды, здоровья человека и животных. Проблемы, связанные с ростом зоонозных инфекций, антимикробной устойчивостью (АМУ), ухудшением продовольственной безопасности и последствиями изменения климата, требуют комплексного и межсекторального подхода. В этой связи будет реализован интегрированный подход «Единое здоровье» (One Health), признанный на глобальном уровне как эффективный инструмент предупреждения и реагирования на трансграничные санитарно-эпидемиологические и биологические угрозы.

РЭЦЦА, выступая в роли регионального координатора и секретариата программы «Единое здоровье» (One Health) в Центрально-Азиатском регионе будет поддерживать развитие национальных и региональных механизмов взаимодействия между ключевыми секторами — здравоохранением, ветеринарией, охраной окружающей среды, сельским хозяйством, санитарным и фитосанитарным контролем.

2.3. Снижение рисков климатических бедствий.

Снижение климатических рисков также станет приоритетом. РЭЦЦА, следуя основным задачам Сендайской рамочной программы по снижению риска бедствий на 2015–2030 годы, продолжит работу по оценке уязвимости к климатическим катастрофам, включая засухи, наводнения и пыльные бури, и будет содействовать странам в разработке национальных и местных планов адаптации. Важным фактором также является создание регионального онлайн-каталога климатических бедствий, который будет способствовать систематизации данных, повышению информированности и снижению рисков, связанных с климатическими угрозами.

2.4. Содействие выполнению международных экологических конвенций.

РЭЦЦА будет при необходимости оказывать методическое и организационное содействие странам региона в вопросах, связанных с реализацией международных экологических конвенций, включая Рамочную Конвенцию ООН по изменению климата, Рамсарскую конвенцию, Конвенцию ООН о биоразнообразии, Конвенцию ООН по борьбе с опустыниванием, а также Базель-

скую, Роттердамскую и Стокгольмскую конвенции и др. В рамках своего мандата РЭЦЦА может оказывать экспертную поддержку странам Центральной Азии в подготовке и обновлении их ОНУВ, включая согласование национальных приоритетов, интеграцию мер по адаптации и смягчению последствий изменения климата и вовлечение заинтересованных сторон, а также содействовать обмену опытом, межстрановой координации и распространению наработок для гармонизации подходов. Такая поддержка будет способствовать усилению согласованности действий стран в международных экологических процессах и повышению прозрачности в реализации соответствующих обязательств.

2.5. Развитие потенциала по климатическому финансированию.

С учётом возрастающего спроса на доступ к международным финансовым механизмам РЭЦЦА будет оказывать экспертное и методическое сопровождение странам Центральной Азии в формировании более системного подхода к привлечению климатических ресурсов. Несмотря на то, что РЭЦЦА не занимается непосредственной разработкой инвестиционных проектов и не получает прямое финансирование на эти цели от стран или международных фондов, при наличии соответствующего запроса от стран, РЭЦЦА может содействовать в анализе климатических рисков, предварительной проработке проектных идей, оценке потенциала для финансирования и обмене лучшими практиками.

В рамках имеющихся ресурсов и программ, РЭЦЦА намерен укреплять взаимодействие с национальными координационными структурами, банками развития и международными партнёрами, а также способствовать повышению потенциала государственных и неправительственных организаций по подготовке проектных заявок. При этом ключевую роль будут играть сами страны региона, определяющие свои приоритеты и ведущие процесс подготовки заявок к таким механизмам, как Зелёный климатический фонд, Адаптационный фонд и другие.

2.6. Продвижение роли женщин в устойчивом развитии.

Гендерное равенство является сквозным принципом всей деятельности РЭЦЦА и интегрируется во все программы, проекты и внутренние политики организации. Через интеграцию гендерной перспективы во все направления работы, а также поддержку Женских сетей и платформ, РЭЦЦА создаёт возможности для развития лидерских качеств и активного участия женщин в процессах принятия решений на всех уровнях — от местного до регионального.

Особое внимание уделяется расширению роли женщин в экологических и климатических инициативах, управлении водными ресурсами, адаптации к изменению климата и продвижении подходов водной дипломатии. РЭЦЦА рассматривает участие женщин как ключевой фактор устойчивости проектов, укрепления инклюзивности и повышения эффективности реализуемых решений.

Индикативные показатели участия женщин и продвижения гендерного равенства отражаются в проектных документах и программах РЭЦЦА, что позволяет отслеживать результаты и обеспечивать практическое воплощение гендерных принципов в деятельности организации.

2.7. Вовлечение академических институтов.

РЭЦЦА продолжит укреплять сотрудничество с академическими учреждениями региона, способствуя их взаимной интеграции и обмену опытом. Особое внимание будет уделено совместным исследованиям, а также разработке образовательных программ и курсов по вопросам устойчивого развития, изменения климата, экологии, здравоохранения и гигиены. Такая работа будет способствовать системной передаче знаний и формированию нового поколения специалистов, обладающих междисциплинарными компетенциями и способных эффективно действовать в межсекторальной среде.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ 3:

Развитие регионального взаимодействия на основе национальных приоритетов и опыта с акцентом на выработку совместных решений



В предстоящий стратегический период РЭЦЦА будет направлять усилия на преобразование существующих диалоговых платформ в практико-ориентированные механизмы регионального взаимодействия. Они станут инструментами согласования подходов, повышения транспарентности, укрепления доверия и сопровождения реализации ранее согласованных инициатив. Несмотря на различия в национальных стратегиях и институциональных возможностях, государства Центральной Азии сталкиваются с общими экологическими вызовами и обладают значительным опытом, который может служить основой для выработки консолидированных региональных решений.

РЭЦЦА также будет развивать системное сотрудничество с существующими региональными структурами — Международной Комиссии по устойчивому развитию (МКУР), Международному Фонду спасения Арала (МФСА) и другими организациями, работающими в сфере устойчивого развития и управления природными ресурсами. Такое взаимодействие позволит укрепить согласованность действий, обмен опытом и поддержку совместных инициатив на региональном уровне.

Региональные мероприятия, координируемые РЭЦЦА, будут выходить за рамки информационного обмена, превращаясь в площадки для анализа прогресса, фиксации обязательств, взаимного обучения и масштабирования успешных практик устойчивого и трансграничного сотрудничества.

В условиях стремительных климатических и технологических изменений особую актуальность приобретает задача информационной и цифровой интеграции региона. Разрозненность мониторинга, ограниченный обмен данными, результатами исследований и аналитикой препятствует эффективному реагированию на трансграничные климатические и экологические угрозы. Несмотря на общие климатические вызовы и трансграничные угрозы страны ЦА слабо интегрированы в области мониторинга, моделирования, представления и обмена данными.

Для повышения климатической устойчивости Центральной Азии информационная интеграция региона крайне важна. Цифровая платформа РЭЦЦА - ЦАКИП, может играть ключевую роль единой цифровой платформы региона, обеспечивающей обмен данными и знаниями, а также совместный доступ к аналитическим инструментам. Создание общего информационно-цифрового пространства, основанного на принципах открытости, доверия и обмена данными и знаниями, должно стать важнейшим элементом регионального сотрудничества, так как это усилит региональную согласованность и эффективность адаптационной политики.

Данный приоритет отвечает потребностям стран Центральной Азии в выработке согласованных политик по трансграничным вызовам — климату, воде, здоровью, цифровому суверенитету. Эти направления полностью соответствуют повестке международных партнёров: ЕС, ОБСЕ, АБР, ЕЭК ООН (региональная дипломатия, водное и климатическое сотрудничество), ПРООН, ЮНЕП, ФАО (устойчивое управление данными, восстановление экосистем, трансграничные платформы), и ЗКФ, Всемирный Банк, ГЭФ (цифровизация климатического мониторинга, совместные региональные заявки). Региональные цифровые платформы

могут стать инфраструктурной опорой для новых региональных программ и коалиций, а также средством активного участия региона в глобальных форумах.

Цель данного приоритета — трансформировать региональные мероприятия и деятельность РЭЦЦА в платформы практического взаимодействия, которые не только способствуют обмену знаниями, но и формируют устойчивые решения и механизмы совместной реализации региональных программ. Это направление предполагает отход от формата «технических» конференций к фасилитации устойчивого регионального диалога, направленного на достижение конкретных изменений и результатов.

Ожидаемые результаты:



Действуют устойчивые региональные платформы по ключевым экологическим тематикам.



Расширено участие стран ЦА в совместных проектах и инициативах.



Укреплено региональное доверие и обмен знаниями между странами и заинтересованными сторонами.

Региональные диалоговые процессы и деятельность по информационно-цифровой интеграции РЭЦЦА будут нацелены на консолидацию стран региона вокруг достижения общих целей, таких как: климатическая устойчивость, восстановление экосистем, управление водными ресурсами, охрана здоровья населения и образование. В основе подхода — региональная интеграция, усиление роли бизнес-сектора, расширение круга вовлечённых участников и ориентация на совместные действия.

Ключевые направления работы:

3.1. Проведение ежегодной Центрально-Азиатской конференции по климату (ЦАКИК).

Центрально-Азиатская конференция по изменению климата является ежегодным механизмом координации региональных усилий по продвижению климатически устойчивого развития. РЭЦЦА обеспечивает её организационную, аналитическую и политическую поддержку, фокусируясь на том, чтобы конференция не только подводила итоги, но и служила основой для согласования позиций стран ЦА, обмена достижениями, анализа разрывов и подготовки совместных решений. Конференция продолжит быть платформой для представления единого регионального видения на глобальных климатических форумах, включая Конференции Сторон РКИК ООН, а также для продвижения совместных проектов и инициатив в области климатической адаптации и смягчения.

3.2. Организация ежегодных конференций «Единое здоровье» (One Health/Health and Environment).

Параллельно с этим, РЭЦЦА будет ежегодно проводить специализированную конференцию по вопросам «Единого здоровья» (One Health/Health and Environment), которая объединит специалистов в области экологии, здравоохранения, ветеринарии, гигиены, санитарного надзора и устойчивого природопользования. Конференция станет точкой пересечения межсекторального диалога, где участники смогут обсуждать взаимосвязь

состояния окружающей среды с рисками для здоровья населения, выявлять системные пробелы и разрабатывать скоординированные ответы на общие вызовы в духе концепции One Health. Будет уделено внимание созданию научно обоснованных стратегий, разработке механизмов раннего реагирования, обмену успешными практиками и трансграничному сотрудничеству.

3.3. Проведение Центрально-Азиатской Программы Лидерства (ЦАПЛ) по окружающей среде для устойчивого развития.

Программа регионального лидерства, организуемая РЭЦЦА, продолжит формировать новое поколение профессионалов, обладающих знаниями и навыками в области устойчивого развития, климатической дипломатии, трансграничного водного сотрудничества и управления природными ресурсами. Особый упор делается на вовлечение молодых специалистов из государственного сектора, научного и академического сообщества и гражданского общества, готовых в будущем стать агентами перемен. Участники программы не только проходят обучение, но и формируют устойчивую сеть выпускников, способную к коллективному влиянию на региональном уровне.

3.4. Проведение тематических региональных диалогов.

Важным элементом региональной работы станут тематические диалоги, направленные на выработку практических решений по ключевым вызовам. Темы диалогов будут варьироваться от восстановления устойчивых ландшафтов и борьбы с деградацией земель до совершенствования практик интегрированного управления водными ресурсами, включая улучшение мониторинга качества воды и взаимодействия между уполномоченными ведомствами. Отдельный диалог будет посвящён вопросам модернизации экологического образования — как формального, так и неформального — и развитию ключевых навыков устойчивого развития среди различных групп населения. Также, в рамках одного из направлений будет рассмотрена тесная взаимосвязь между состоянием окружающей среды и здоровьем населения, включая вопросы профилактики заболеваний, гигиены и санитарной инфраструктуры в условиях климатических изменений.

Таким образом, РЭЦЦА будет выстраивать последовательную систему регионального взаимодействия, обеспечивая совместное продвижение стратегических решений, основанных на научных данных, передовом опыте и общих интересах стран региона.

3.5. Усиление региональной информационно-цифровой интеграции.

РЭЦЦА рассматривает усиление цифровых инструментов как важное направление к устойчивому развитию региона. Особое внимание будет уделено не только модернизации существующих платформ (в первую очередь, ЦАКИП), но и созданию новых технологических платформ обработки, обмена и представления данных и знаний, интеграции геоинформационных систем, прогнозной аналитики и интеграции разрозненных баз данных. Расширение цифровой инфраструктуры позволит странам региона опираться на единые данные при оценке рисков, планировании адаптационных мер и разработке совместных стратегий.

Одним из ключевых инструментов для этого является Центрально-Азиатский климатический информационный портал, который должен развиваться как региональный цифровой узел — агрегатор не только климатических, но и экологических данных, обеспечивающий сбор и обмен информацией между странами, отражая региональную роль и деятельность РЭЦЦА в цифровом пространстве.

Для расширения обмена данными и аналитикой будут предприняты усилия по созданию концепции Цифровой климатической лаборатории РЭЦЦА — CAREC Digital Climate Lab (виртуальная функциональная платформа). Лаборатория будет рассматриваться как платформа для поиска, демонстрации и адаптации уже готовых современных цифровых решений от мировых лидеров, включая элементы искусственного интеллекта для поддержки принятия решений в интересах стран Центральной Азии.

Развитие цифровой среды будет сочетаться с усилением человеческого капитала: региональные специалисты, аналитики, государственные служащие и представители гражданского общества получают доступ к новейшим цифровым инструментам и обучению по их применению. Это позволит укрепить навыки работы с данными, повысить качество межсекторальной и страновой координации и сформировать устойчивое экспертное сообщество в регионе.

3.6. Развитие платформы межпарламентского взаимодействия.

РЭЦЦА будет развивать инициативу «Диалог парламентариев Центральной Азии», как устойчивую платформу политического сопровождения региональных инициатив по устойчивому развитию, управлению отходами, водными ресурсами и изменению климата. Платформа способствует вовлечению законодательных органов в процесс принятия решений, повышению транспарентности, межведомственного согласования и продвижению согласованных инициатив в рамках регионального и глобального диалога. Планируется регулярное проведение парламентских форумов, подготовка аналитических материалов, а также расширение сети парламентариев, поддерживающих экологическую повестку в странах региона.

3.7. Усиление сотрудничества с региональными институтами.

РЭЦЦА будет искать возможности, чтобы перейти на новый уровень сотрудничества с Исполнительным комитетом Международного фонда спасения Арала (ИК МФСА) и Межгосударственной комиссией по Устойчивому Развитию. Имея более 25 лет опыта исполнения проектов развития, РЭЦЦА может стать незаменимым партнером данных межгосударственных организаций, несущих политическую функцию в Центральной Азии, для технического исполнения региональных мероприятий.

Новым региональным партнером РЭЦЦА станет региональный Центр по чрезвычайным ситуациям и снижению риска стихийных бедствий (ЦЧССРБ). Организации смогут объединять свою экспертизу и возможности для разработки в продвижения использования регионального каталога селей и паводков и региональной дорожной карты по снижению последствий селей и паводков в Центральной Азии.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ 4:

Укрепление партнёрства с организациями гражданского общества для достижения целей устойчивого развития и экологической безопасности



РЭЦЦА рассматривает организации гражданского общества как ключевых партнёров в продвижении устойчивого развития, решении экологических вызовов и формировании инклюзивной региональной повестки. Укрепление диалога, расширение участия ОГО в разработке и реализации природоохранных инициатив, поддержка их потенциала и взаимодействия с государственными структурами будут способствовать эффективной реализации Стратегии развития РЭЦЦА на 2026–2030 годы. В рамках данного направления РЭЦЦА будет стремиться к участию в общественных советах и консультативных комитетах при государственных органах, внося экспертный вклад и обеспечивая присутствие общественного мнения в процессе формирования и реализации экологической политики.

РЭЦЦА будет оказывать содействие в повышении потенциала организаций гражданского общества и их вовлечении в процессы принятия решений по вопросам охраны окружающей среды и устойчивого развития. Кроме того, сотрудничество с частным сектором рассматривается как важная составляющая партнёрства с ОГО, направленного на продвижение зелёных технологий, корпоративной ответственности и совместных инициатив в сфере устойчивого развития.

Цель данного приоритета — укрепление устойчивого и конструктивного взаимодействия с организациями гражданского общества Центральной Азии в области охраны окружающей среды и устойчивого развития. РЭЦЦА продолжит содействовать участию ОГО в региональных диалогах, обмену опытом и выработке согласованных решений. РЭЦЦА стремится создавать условия, при которых гражданское общество будет вовлечено в экологическую повестку и сможет вносить вклад в формирование устойчивых подходов на региональном уровне.

Ожидаемые результаты:



Повышено участие организаций гражданского общества в реализации экологических инициатив.



Расширены региональные сети и молодёжные платформы по вопросам устойчивого развития.



Усилена роль ОГО в осуществлении общественного контроля и продвижении экологической политики.

Особое внимание будет уделено расширению участия ОГО в стратегических, экспертных и коммуникационных платформах РЭЦЦА, усилению их роли как проводников практических решений на местах.

Ключевые направления работы:

4.1. Институциональное партнёрство для более широкого и устойчивого участия ОГО в региональных инициативах РЭЦЦА.

РЭЦЦА рассматривает ОГО как неотъемлемую часть своей институциональной экосистемы. В рамках этого направления будет продолжено участие представителей ОГО в консультативных группах, заседаниях Со-

вета Управляющих и стратегических форумах. Предусматриваются регулярные диалоги и консультации между РЭЦЦА и ОГО, особенно на уровне страновых офисов (приложение 3). Это позволит не только учитывать потребности и инициативы гражданского сектора, но и укрепить доверие и сопричастность ОГО в принятии решений и реализации мероприятий на региональном уровне.

4.2. Содействие распространению экологических знаний и практик через участие ОГО.

Организации гражданского общества обладают широкой сетью контактов и возможностью работать напрямую с населением, местными сообществами, фермерами, представителями малого и среднего бизнеса, а также местными органами власти. РЭЦЦА будет привлекать ОГО для работы в проектах и переговорах с донорами, распространения экологической информации и практик устойчивого природопользования. Через участие ОГО планируется реализовывать информационные кампании, образовательные и исследовательские инициативы, просветительские мероприятия и коммуникационные проекты.

Также будут задействованы цифровые инструменты — социальные сети, платформы обмена знаниями, мультимедийные продукты, локальные СМИ — с учётом языковых и культурных особенностей стран региона. Таким образом, ОГО становятся каналом доведения экспертных и проектных материалов РЭЦЦА до конечных пользователей на местах.

4.3. Развитие совместной проектной деятельности и демонстрационных инициатив.

РЭЦЦА и ОГО на партнёрских началах будут стремиться реализовывать совместные проекты в сфере охраны окружающей среды и устойчивого развития, в том числе через участие в грантовых конкурсах и международных тендерах. Важное место займёт взаимодействие, которое позволит показать эффективные решения в действии — например, в сфере водного управления, лесовосстановления, обращения с отходами, устойчивого сельского хозяйства и повышения климатической устойчивости сообществ. Совместные проекты будут способствовать не только продвижению наилучших практик, но и укреплению профессионального уровня ОГО, расширению географии их деятельности и доступу к дополнительным источникам финансирования.

4.4. Укрепление роли ОГО в диалогах, платформенной работе и привлечении ресурсов.

При наличии возможностей РЭЦЦА будет поддерживать участие ОГО в региональных и международных форумах, переговорах, конференциях, в том числе в рамках Рио конвенций и других ключевых процессах. Поддержка будет оказываться как в организационном, так и содержательном аспектах — сопровождение, создание коалиций.

Особое внимание уделяется включению ОГО в платформенные механизмы РЭЦЦА — такие как ЦАКИК, ЦАПЛ и другие. Также важной задачей станет развитие практики совместного продвижения интересов в донорском сооб-

ществе — как со стороны ОГО, так и со стороны РЭЦЦА, включая обмен информацией о конкурсах на гранты, совместные презентации, а также поддержку участия представителей ОГО в международных диалогах.

Страновые офисы РЭЦЦА будут играть ключевую роль в этом процессе, поддерживая регулярное взаимодействие с ОГО в своих странах, координируя эту работу и поощряя развитие трёхстороннего партнёрства: ОГО/Правительство/РЭЦЦА.

Кроме того, РЭЦЦА будет содействовать участию общественных организаций в разработке и реализации региональных инициатив и программ, обеспечивая их вовлечение на всех этапах — от формирования идей до оценки результатов. Это позволит укрепить горизон-

тальные связи между ОГО, повысить прозрачность реализации проектов и расширить общественную поддержку региональной экологической повестки.

Вместе с тем, тема партнёрства и взаимодействия с организациями гражданского общества проходит сквозной линией через всю Стратегию развития РЭЦЦА на 2026-2030 годы. Партнёрство и взаимодействие находит свое отражение как в формулировках задач и мер реализации, так и в подходах к региональному сотрудничеству, развитию человеческого потенциала, коммуникации, реализации проектов и обеспечению устойчивости. Стратегия исходит из того, что достижение целей устойчивого развития в ЦА невозможно без активного участия и усиления роли ОГО как полноправных партнёров.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ 5:

Укрепление институциональных механизмов и систем управления внутри РЭЦЦА для эффективной реализации Стратегии



Эффективная реализация стратегических задач невозможна без устойчивой, прозрачной и гибкой системы внутреннего управления. В условиях расширяющегося мандата и растущих ожиданий со стороны стран и партнёров РЭЦЦА продолжит укрепление институциональных основ и управленческих механизмов. Этот приоритет отражает стремление организации к профессионализации процессов, усилению подотчётности и завершению начатых реформ, чтобы обеспечить стабильную основу для выполнения миссии РЭЦЦА в долгосрочной перспективе.

Цель данного приоритета — обеспечить устойчивость и управляемость РЭЦЦА как региональной организации через модернизацию внутренних процессов, повышение прозрачности, укрепление взаимодействия с Советом управляющих (СУ) и развитие страновых офисов, а также завершение институциональных реформ, начатых в предыдущем стратегическом цикле.

Ожидаемые результаты:



Повышена финансовая устойчивость и диверсифицированы источники финансирования РЭЦЦА.



Усилены организационные и кадровые возможности страновых офисов.



Внедрена система управления качеством и мониторинга выполнения Стратегии.

Это направление нацелено на формирование профессионального, этически устойчивого и стратегически ориентированного управления, которое позволит РЭЦЦА адаптироваться к новым вызовам, соответствовать ожиданиям стран-учредителей и доноров, а также выполнять свои обязательства на высоком организационном уровне.

Ключевые направления работы:

5.1. Институциональное укрепление.

СУ играет ключевую роль в стратегическом развитии РЭЦЦА. В предстоящий период РЭЦЦА будет развивать конструктивное взаимодействие с СУ, рассчитывая на поддержку в решении ключевых стратегических задач финансированию инициатив РЭЦЦА. В частности, члены Совета управляющих будут активно вовлечены в представление интересов РЭЦЦА на международных платформах, участие в диалоге с донорами, а также:



участие в разработке и согласовании стратегий развития, политик, программных приоритетов;



обсуждение направлений деятельности и ключевых инициатив;



анализ и оценку отчётов о результатах проектов и выводах независимых оценок;



обеспечение политической и институциональной связи с национальными органами и международными организациями — политического «окна возможностей» для внедрения инициатив;



содействие в согласовании совместных инициатив, платформ и региональных позиций;



участие за соблюдением принципов нейтральности, прозрачности и регионального баланса.

Для повышения эффективности работы СУ, совместно с членами СУ будут определены функции, обязательства и стандарты поведения, с которыми каждый член СУ будет официально ознакомлен и согласован при вступлении в состав Совета. Члены СУ, как и сотрудники РЭЦЦА, должны придерживаться политики и регламентов организации.

В рамках институционального укрепления особое внимание уделяется роли страновых офисов, которым отводится центральное место в реализации Стратегии на национальном уровне. Страновые офисы обеспечивают адаптацию региональных инициатив к страновому контексту, содействуют практическому внедрению решений, а также поддерживают взаимодействие с государственными структурами, НПО, академическим сообществом и другими партнёрами для успешной реализации региональных проектов. Офисы активно участвуют в расширении проектного портфеля, подготовке заявок и продвижении новых инициатив. С целью развития потенциала страновых офисов будет усилено взаимодействие с головным офисом при совместной подготовке проектных заявок, включая участие профильных экспертов головного офиса РЭЦЦА. Это обеспечит синергию, повысит качество проектных предложений и укрепит позиции страновых офисов в системе реализации проектов.

5.2. Управление человеческими ресурсами.

Целью данного направления является формирование системы управления персоналом, способствующей созданию профессиональной и мотивированной команды РЭЦЦА. Эффективная HR-система должна обеспечивать достижение организационных целей, снижать уровень текучести кадров, укреплять корпоративную культуру, а также повышать вовлечённость и квалификацию сотрудников на всех уровнях.

Для этих целей РЭЦЦА совершенствует кадровую политику, продолжит регулярную систему оценки сотрудников, стандартизирует процессы обучения и развития персонала. В частности, будет совершенствоваться План по повышению потенциала сотрудников, в который включат чётко определённые задачи, сроки исполнения, ответственных лиц и ожидаемые результаты. Подготовка такого плана станет ежегодной обязанностью менеджера по управлению персоналом, и его реализация будет обсуждаться внутри команды управления.

Одним из приоритетных направлений станет разработка и реализация комплекса мер по снижению текучести кадров. Эти меры будут основываться на анализе причин увольнений, конкурентоспособности оплаты труда и наличии карьерных возможностей внутри организации. Ход реализации соответствующей стратегии будет отслеживаться РЭЦЦА на регулярной основе.

Процедура оценки потребностей в обучении будет дополнена механизмом сбора обратной связи от сотрудников. Ежегодный план обучения будет охватывать ключевые темы: 1) управление проектным циклом и бюджетами, процедуры закупок и привлечения экспертов, основы деловой этики и предотвращения конфликта интересов, а также вопросы кибербезопасности и цифровых навыков; 2) развитие необходимых профессиональных навыков соответствующих задачам и специализации сотрудника, например: инструменты Google, демонстра-

ция возможности применения ИИ в проектной деятельности, аналитические инструменты, онлайн платформы, программы для дизайна и др.

Таким образом, РЭЦЦА создаст современную, стратегически ориентированную систему управления человеческими ресурсами, способную поддерживать устойчивость организации в быстро меняющемся контексте.

5.3. Повышение эффективности управления финансовыми ресурсами.

Целью данного направления является совершенствование системы финансового управления, полностью соответствующей международным стандартам, требованиям доноров и внутренним задачам организации. Основное внимание будет уделено оптимизации структуры финансового управления, гармонизации внутренних нормативных документов, внедрению современных цифровых инструментов бухгалтерии и бюджетирования, а также снижению финансовых и операционных рисков.

Одним из ключевых шагов станет завершение перехода на обновлённую версию бухгалтерской системы 1С 3.0 с внедрением модуля «Битрикс». Это позволит объединить процессы бюджетирования и финансового учёта в единую цифровую платформу. Создание стандартизированных шаблонов бюджетов по проектам обеспечит автоматизацию планирования, утверждения, исполнения и контроля, а также усилит прозрачность на всех этапах финансового цикла.

В совокупности все эти меры приведут к созданию современной, устойчивой и управляемой системы финансового администрирования. Такая система позволит РЭЦЦА эффективно управлять портфелем проектов, минимизировать финансовые риски и укрепить институциональную устойчивость в долгосрочной перспективе.

5.4. Развитие системы мониторинга и оценки.

Развитие единой системы мониторинга и оценки (М&Е), объединяющей информацию и статистику по всем проектам всех структурных подразделений РЭЦЦА, является ключевым условием для понимания результативности и вклада организации в глобальные цели устойчивого развития, реализацию региональных и национальных приоритетов и достижение собственных стратегических целей РЭЦЦА. Целью данного направления является создание автоматизированной и удобной для пользователей системы, которая позволит не только собирать и сохранять информацию о проектах и их результатах, но и формировать необходимые профили, аналитику и инфографику по деятельности РЭЦЦА.

В перспективе система будет дополнена инструментами бизнес-аналитики и автоматизированной визуализации данных. Это позволит в режиме реального времени отслеживать ключевые показатели эффективности проектов, формировать наглядную отчетность для доноров и руководства, а также своевременно сигнализировать о возможных отклонениях в сроках или бюджетах проектов.

Дополнительно будет формироваться внутренняя культура сотрудников, ориентированная на сохранение, анализ и учёт результатов проектных действий.

Особое внимание будет уделено интеграции М&Е платформы с действующей финансовой системой 1С. Это позволит напрямую сопоставлять достижения стратегических целей РЭЦЦА с финансовыми потоками и результатами проектов, что значительно повысит уровень аналитики для принятия управленческих решений.

Параллельно будет организована программа повышения квалификации сотрудников, направленная на освоение новой системы и повышение общей грамотности в области мониторинга и оценки. Обучение будет включено в ежегодную программу развития персонала

5.5. Обеспечение финансовой устойчивости.

Финансовая устойчивость является одним из ключевых условий для эффективной реализации мандата РЭЦЦА в долгосрочной перспективе. Целью данного направления является формирование надёжной, гибкой и сбалансированной финансовой модели, позволяющей обеспечить стабильность работы организации, устойчивость выполнения обязательств и независимость при реализации стратегических приоритетов.

Для достижения этой цели РЭЦЦА планирует развивать новые источники доходов, адаптированные к различным типам клиентов, партнёров и финансовых механизмов. Устойчивость при этом рассматривается не только как достаточность бюджета, но и как способность оперативно реагировать на изменения внешней среды, соблюдая при этом качество проектной и институциональной деятельности.

В рамках этого направления будет проведена комплексная оценка потенциальных источников финансирования, соответствующих мандату и ценностям организации. Эта оценка охватит как государственные и международные донорские программы, так и частные и смешанные формы партнёрства, включая заказные исследования, платные тренинги, сопровождение программ, консалтинговые услуги и другие допустимые механизмы привлечения ресурсов.

На основе результатов анализа будет разработана Дорожная карта по диверсификации источников финансирования, в которой будут определены возможные партнёры, их приоритеты и требования в которых РЭЦЦА может предложить свои услуги. Особое внимание будет уделено анализу возможностей и рисков, связанных с диверсификацией источников финансирования.

Учитывая растущую конкуренцию за донорские ресурсы и увеличение присутствия других международных организаций в регионе, РЭЦЦА будет усиливать качество подготовки проектных предложений и стремиться к укреплению своего положения как регионального оператора. В этой связи важную роль будет играть дальнейшее взаимодействие с СУ, в том числе в части стратегической поддержки, содействия в продвижении проектных инициатив на страновом уровне и согласования ключевых направлений. Это обеспечит более согласованный подход к мобилизации ресурсов и укрепит институциональную устойчивость организации в долгосрочной перспективе.

3. ПРЕДЛОЖЕНИЯ СТРАН ПО СОТРУДНИЧЕСТВУ

В целях более точного учёта специфики и потребностей стран региона РЭЦЦА предусматривает адаптацию подходов и инициатив с учётом национальных приоритетов. Такой подход усиливает прикладное значение деятельности РЭЦЦА, способствует адресной работе с государственными структурами, научными учреждениями, НПО и экспертным сообществом. В рамках Стратегии на 2026–2030 годы РЭЦЦА продолжит оказывать поддержку, продвигать обмен опытом и укреплять партнёрства в странах Центральной Азии.

Республика Казахстан



РЭЦЦА продолжит стратегическое сотрудничество с Казахстаном, учитывая активную роль страны в продвижении региональной экологической повестки. Казахстан рассматривает РЭЦЦА как ключевого партнёра в формировании пула региональных инициатив и реализации климатических проектов в сотрудничестве с Зелёным климатическим фондом. Также РЭЦЦА окажет поддержку Министерству экологии и природных ресурсов Республики Казахстан в организации Регионального экологического саммита, запланированного на 2026 год. Саммит станет важной площадкой для обмена опытом, обсуждения совместных решений в сфере устойчивого природопользования, климатической адаптации и укрепления межгосударственного сотрудничества в регионе. Тематически в следующем ЦАКИК предлагается сделать акцент на практическую реализацию определяемых на национальном уровне вкладов (ОНУВ) странами Центральной Азии и практическое вовлечение частного сектора в климатическую повестку.

Планы по сотрудничеству с ОГО

В Казахстане действует около 400 экологических НПО, играющих важную роль в охране окружающей среды. Стратегические направления сотрудничества включают:



Экологическое образование и просвещение: повышение осведомленности населения об экологических проблемах и способах их решения.



Участие в разработке природоохранного законодательства: экспертиза и лоббирование экологически значимых законопроектов.



Сохранение биоразнообразия: поддержка особо охраняемых природных территорий и реализация проектов по сохранению редких видов флоры и фауны.



Решение проблем изменения климата: снижение выбросов парниковых газов и адаптация к последствиям изменения климата.

Наиболее активные НПО, такие как Экофорум, Ассоциация Экологических Организаций Казахстана и Коалиция за «Зеленую экономику», объединяют усилия для эффективного взаимодействия с государственными органами и бизнес-сообществом.

Республика Узбекистан

Для Узбекистана в приоритете остаются институциональное развитие экологической политики, восстановление деградированных земель и расширение трансграничного сотрудничества. В рамках проекта RESILAND CA+ планируется разработка проектов Экологического и Лесного кодексов Республики Узбекистан, а также проекта Экологического кодекса для стран Центральной Азии. Будет разработана и пропилотирована технология восстановления горных пастбищ на землях лесного фонда. В целях укрепления региональных связей предусмотрено создание трансграничного питомника деревьев — «Сада Дружбы» — для трёх стран Ферганской долины — Кыргызстана, Узбекистана и Таджикистана. Кроме того, РЭЦЦА окажет поддержку в продвижении новых проектных предложений, ориентированных на практическое применение и достижение устойчивых результатов.

Планы по сотрудничеству с ОГО

По данным Министерства юстиции Узбекистана и открытых реестров, в стране зарегистрировано около 120–150 экологических ННО, включая организации, ориентированные на охрану природы, рациональное водопользование, климатическую адаптацию, работу с молодёжью, гендерные инициативы, поддержку фермеров и местных общин.

План работы на перспективу строится вокруг трёх ключевых направлений:



Развитие партнёрской сети ННО и формирование устойчивой «экосистемы взаимодействия».



Повышение потенциала ННО через обучение, вовлечение в существующие проекты и консультативную поддержку.



Вовлечение ННО в практические мероприятия РЭЦЦА и в будущие проекты АБР, Всемирного Банка, Исламского Банка развития и других доноров.



Эта логика позволяет сочетать реалистичные шаги (без крупных бюджетов) с долгосрочной стратегией укрепления гражданского участия.

Кыргызская Республика



Кыргызская Республика рассматривает РЭЦЦА как одну из ключевых площадок для развития регионального сотрудничества. Между тем предлагается усиление позиционирования и расширение представленности стран Центральной Азии в составе ключевого персонала РЭЦЦА. С учетом особой роли ЦАКИК в региональной экологической повестке Кыргызская Республика готова принять очередную конференцию у себя в 2027 году наряду с проведением Горного Саммита отмечая, что подобное совмещение мероприятий будет организовано впервые. Как отмечает руководство национального экологического ведомства — системное проведение ЦАКИК как мероприятия является значимой площадкой для региона, усиливающим как сотрудничество стран Центральной Азии, так и важную роль самого РЭЦЦА в региональных процессах. Подчеркивается роль РЭЦЦА в объединении усилий стран Центральной Азии на международных площадках, в частности, на Конференции сторон РКИК ООН.

Планы по сотрудничеству с ОГО

В Кыргызстане работают более 100 экологических НПО, которые действуют в ряде ключевых направлений:



Экологическое образование и просвещение — проведение лекций, семинаров, акций, кампаний, особенно среди школьников, студентов, молодёжи. Это помогает повышать экологическую культуру населения



Охрана природы, биоразнообразие, дикая природа — защита животных, мониторинг видов, борьба с браконьерством, создание зон охраны, реабилитация раненых/пострадавших животных.



Экологический мониторинг и управление отходами / загрязнениями — оценка и управление химическими отходами, медицинскими отходами, вредными веществами, устаревшими пестицидами и др.



Поддержка устойчивого развития, «зелёной экономики» и устойчивого сельского/органического земледелия — через продвижение «зелёных» практик, органического сельского хозяйства, устойчивого использования ресурсов.



Исследования, работа с законодательством / политикой, аналитика, партнёрства — многие организации сотрудничают с международными организациями, государственными органами, реализуют проекты на международном уровне, участвуют в подготовке экологической политики, исследуют проблемы, делятся опытом.



Республика Таджикистан

Текущее сотрудничество РЭЦЦА с Республикой Таджикистан осуществляется рамках проектов Всемирного банка — RESILAND TJ и One Health, в которых РЭЦЦА играет роль Регионального Секретариата. Причем за счет проекта RESILAND TJ оказывалось со-финансирование проведения ЦАКИК-2025 в г. Ашхабаде. Первая вводная конференция проекта One Health была проведена в г. Душанбе, на которую собрались представители министерств здравоохранения, сельского хозяйства/ветеринарии, экологии стран Центральной Азии и международных организаций. В связи с этим рекомендациями таджикской стороны являются диверсификация источников финансирования РЭЦЦА, а также учет интересов доноров. Предлагается также поддержать страновые офисы РЭЦЦА за счет их вовлечения в реализацию вышеупомянутых инициатив Всемирного банка.

Планы по сотрудничеству с ОГО

НПО являются ключевыми агентами изменений на местном и национальном уровнях. Данный план определяет стратегию и конкретные действия по укреплению партнерства с экологическими НПО Таджикистана на перспективу, направленные на повышение их потенциала, расширение участия в принятии решений и реализацию совместных проектов. Работа будет строиться по четырем взаимосвязанным направлениям.



Развитие потенциала и обмен знаниями



Поддержка участия в диалоге и принятии решений



Совместные проекты и инициативы



Молодежь и образование для устойчивого развития (ОУР)



Туркменистан



В сотрудничестве с Туркменистаном РЭЦЦА планирует сосредоточиться на ряде приоритетных направлений. При наличии ресурсов и по согласованию с национальными партнёрами будет рассмотрена возможность организации региональной конференции, посвящённой вопросам борьбы с опустыниванием и восстановлению деградированных земель. РЭЦЦА будет способствовать укреплению сотрудничества между Казахстаном и Туркменистаном через передачу знаний и практического опыта, включая такие направления, как функционирование системы торговли квотами на выбросы парниковых газов, разработка и реализация Лесного кодекса, а также внедрение климатически устойчивых решений в рамках действующих проектов по адаптации к изменению климата и восстановлению лесных экосистем. Кроме того, при реализации проекта RESILAND CA+ в Туркменистане особый акцент будет сделан на практические решения, направленные на реальное предотвращение деградации земель, устойчивое землепользование и восстановление нарушенных территорий. Отдельное внимание будет также уделено развитию человеческого потенциала: планирует инициировать 2-3 месячные стажировки для специалистов из Туркменистана и других стран региона, в рамках которых молодые специалисты смогут освоить основы проектного управления, включиться в аналитическую и исследовательскую деятельность по актуальным экологическим вопросам, а также получить практический опыт работы в международной организации.

Планы по сотрудничеству с ОГО

Настоящий План работы разработан в целях системного развития деятельности НПО Туркменистана в сфере охраны окружающей среды, укрепления международного сотрудничества, повышения экологической культуры населения и внедрения устойчивых природоохранных практик. Основные направления сотрудничества



Экологическая политика и правовая база



Управление водными ресурсами и борьба с опустыниванием



Климат и устойчивое развитие



Управление отходами и развитие циклической экономики



Защита биоразнообразия



Экологическое образование и общественное участие



Международное сотрудничество

4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Стратегия развития РЭЦЦА на 2026–2030 годы представляет собой не просто концептуальный документ, а прикладной и прагматичный инструмент, предназначенный для активного использования в повседневной работе РЭЦЦА в условиях быстро меняющейся институциональной и региональной среды.



Стратегия также создаёт базу для выстраивания системной работы с международными и национальными партнёрами. Благодаря чётко сформулированным приоритетам и ожидаемым результатам, она может использоваться в качестве ориентировочного документа при подготовке совместных заявок на финансирование, формировании коалиций и определении фокуса партнёрских программ в регионе.

Настоящая Стратегия призвана усилить способность РЭЦЦА действовать проактивно, гибко адаптироваться к новым условиям и служить связующим звеном между странами региона, донорами, экспертным сообществом и организациями гражданского общества. Она отражает стремление РЭЦЦА быть современной, динамичной и ориентированной на результат организацией, способной оперативно реагировать на запросы стран-участниц и международных партнёров, сохраняя при этом региональный мандат и нейтральный статус.

Как проектно-ориентированная организация, РЭЦЦА использует Стратегию как «рамку согласования» между пятью программами и приоритетами стран и доноров. Это обеспечивает не только согласованность проектного портфеля, но и его соответствие региональному мандату и институциональной устойчивости.

При содействии офиса Программы развития ООН в Казахстане к Стратегии была разработана Рамочная модель управления результатами и ресурсами (RRF) (Приложение 3), которая включает в себя цели, индикаторы, ожидаемые результаты, планируемую сумму расходов для достижения поставленных целей, оформленные

в соответствии со стратегическими приоритетами Стратегии. Для проектной организации, такой как РЭЦЦА, деятельность которой напрямую зависит от наличия действующих проектов, разработка такого «макроплана» с указанием объёма финансовых средств, требуемых для реализации Стратегии была нелегкой задачей. Привлечение необходимой суммы расходов планируется осуществить за счет денежных средств и финансовой поддержки от международных партнеров и донорского сообщества в предстоящий пятилетний рубеж.

Стратегия также направлена на обеспечение преемственности и усиление эффекта от уже реализованных инициатив РЭЦЦА. Она открывает возможности для формирования новых программ и проектных решений, основанных на принципах межсекторальности, устойчивости и региональной солидарности. В этом контексте документ будет служить основой для разработки и координации инициатив, направленных на укрепление экологической устойчивости, эффективное управление природными ресурсами, развитие зелёной экономики и повышение качества жизни населения региона.

Стратегия является «живым» документом, который может и должен обновляться по мере появления новых реалий, вызовов и возможностей. В процессе её реализации особое внимание будет уделено поддержанию диалога с партнёрами, регулярному мониторингу прогресса, обмену знаниями и учёту обратной связи от заинтересованных сторон. Только через сотрудничество возможно достижение устойчивого и сбалансированного развития региона, отвечающего как потребностям настоящего, так и вызовам будущего.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. КРАТКАЯ СПРАВКА О ПРЕДЫДУЩИХ СТРАТЕГИЯХ РЭЦЦА

С момента своего основания РЭЦЦА реализовал три стратегии развития, каждая из которых способствовала необходимому на тот момент изменениям и достижениям. В частности:

Стратегический план на 2001-2008 гг.

Реализовывался при поддержке институционального гранта от Европейского Союза и небольших дополнительных проектов. Главной целью того периода было способствовать развитию Центрально-Азиатской инициативы по Устойчивому Развитию (ЦАИ), которая была выдвинута ЦА странами через МКУР на Всемирном Саммите по Устойчивому развитию в 2002 в Йоханнесбурге. Деятельность РЭЦЦА и его программных направлений была выстроена синхронно приоритетным направлениям ЦАИ. В частности: управление окружающей средой, усиление роли гражданского общества, содействие образованию для устойчивого развития, изменение климата. Соответственно, активная работа шла с государственными структурами и экологическими общественными организациями. Реализовывалась отдельная грантовая программа для НПО.

Стратегия развития на 2009-2012 гг.

Пришлась на период прекращения институционального финансирования со стороны Европейского Союза. Вынужденным стратегическим фокусом стала трансформация РЭЦЦА в проектную организацию: диверсификация источников финансирования, развитие экспертизы по профессиональному исполнению грантовых проектов, достижение узнаваемости, развитие услуг и продуктов знаний. Фокус на выживании и исполнении проектов создал большое недовольство среди целевой группы, сформировавшейся в первую фазу деятельности РЭЦЦА. Не получая привычной поддержки, партнеры из государственных органов и НПО

обвиняли РЭЦЦА в неисполнении своей миссии и провале реализации ЦАИ. Тем не менее, главная цель того периода — научиться зарабатывать, чтобы обеспечить продолжение деятельности РЭЦЦА, была выполнена.

Концепция Стратегического плана на 2014-2020 гг.

Ставила целью структурировать работу с донорами и выполнение проектов таким образом, чтобы РЭЦЦА вернулся к выполнению своей миссии — содействовать сотрудничеству при решении экологических проблем в Центральной Азии на национальном и региональном уровнях между неправительственными общественными организациями (объединениями), государственными органами, предпринимателями, органами местного самоуправления и другими заинтересованными сторонами. В центре этой миссии — свободный обмен информацией, поддержка экологических НПО и других партнёров, расширение участия общественности в процессе принятия решений, а также содействие развитию демократических гражданских обществ в странах Центральной Азии.

РЭЦЦА увязал проектные действия с приоритетами стран региона и запустил ключевые межсекторальные диалоговые площадки, включая Экофорум, Конференцию по изменению климата (ЦАКИК), Лидерскую программу, а также платформы для региональных организаций, парламентариев, дипломатов, учёных и водных диалогов. Кроме того, РЭЦЦА инициировал процесс «Окружающая среда для Центральной Азии» для объединения усилий по реализации Программы действий по оказанию помощи странам бассейна Аральского моря (ПБАМ) и Региональной программы по охране окружающей среды для устойчивого развития в Центральной Азии (РПООСУР). В этот же период организация получила опыт реализации крупных долгосрочных региональных проектов.

фото Вейисов А.С.

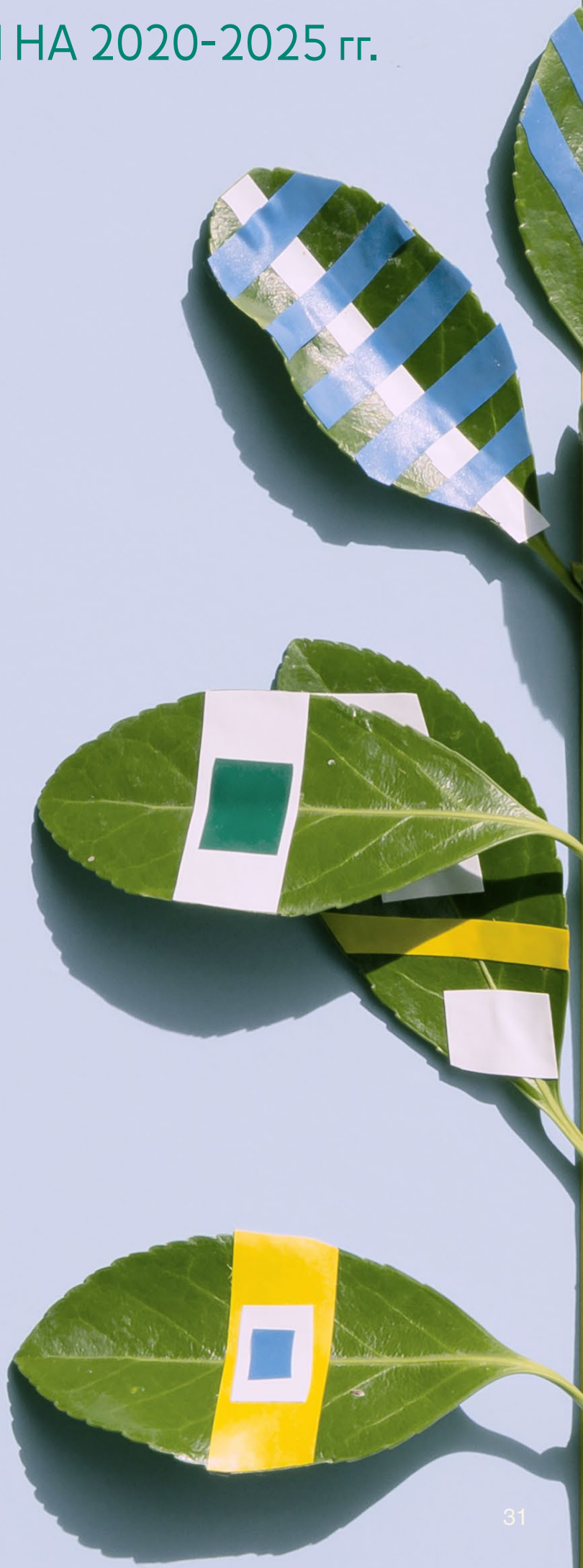


СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2020-2025 гг.

Период реализации Стратегии на 2020-2025 гг. совпал с осуществлением масштабной региональной программы CAMP4ASB, финансируемой Всемирным банком. Это дало РЭЦЦА возможность не только усилить свои институциональные и программные направления, но и активно участвовать в реализации практических климатических решений на уровне региона. В рамках данной программы РЭЦЦА координировал деятельность по обмену знаниями, развитию потенциала, а также поддержке пилотных инициатив в странах Центральной Азии, что способствовало укреплению его роли как надёжного партнёра в региональной климатической повестке и подтвердило способность РЭЦЦА реализовывать крупные международные проекты в соответствии с приоритетами стран.

Наряду с CAMP4ASB, в этот период также реализовывались другие значимые региональные проекты, включая Smart Waters и Blue Peace Central Asia по продвижению регионального водного сотрудничества, NEXUS, REAP, по внедрению практик устойчивого потребления и производства (УПП) на предприятиях малого бизнеса, Recath и другие инициативы, направленные на укрепление сотрудничества в водно-энергетической и климатической повестке региона. Эти проекты отражают широкий спектр деятельности РЭЦЦА в рамках действующей стратегии и подтверждают его активную роль в продвижении устойчивого развития в Центральной Азии.

Стратегия предусматривала укрепление роли РЭЦЦА как регионального Центра знаний и платформы для обмена опытом, развитие межсекторального и трансграничного диалога по приоритетным экологическим вопросам, внедрение программ, направленных на адаптацию к изменению климата и устойчивое управление природными ресурсами. Важное место занимали цифровизация и создание новых онлайн-инструментов для обеспечения доступа к экологической информации и обучению. Кроме того, значительное внимание уделялось повышению внутренней эффективности, совершенствованию механизмов управления и переходу к более устойчивой финансовой модели, способной поддерживать деятельность организации в долгосрочной перспективе.



ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ПРИОРИТЕТОВ, ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ

Стратегический приоритет

Цели

1

Генерирование знаний, опыта и доказательной базы для поддержки обоснованного принятия решений

Укрепление регионального и национального потенциала для научно обоснованного принятия решений

2

Поддержка стран ЦА в выработке политик и стратегий в области смягчения последствий изменения климата, устойчивого управления природными ресурсами, зеленой трансформации и реализации принципов единого здоровья

Содействие адаптации к климату, устойчивому управлению ресурсами и оздоровлению окружающей среды

3

Развитие регионального взаимодействия на основе национальных приоритетов и опыта с акцентом на выработку совместных решений

Создание условий для устойчивого сотрудничества и обмена опытом в регионе

4

Укрепление партнёрства с организациями гражданского общества для достижения целей устойчивого развития и экологической безопасности

Повышение вовлечённости в принятие решений и устойчивое развитие

5

Укрепление институциональных механизмов и систем управления внутри РЭЦЦА для эффективной реализации Стратегии

Диверсификация ресурсов и усиление организационной эффективности

Ключевые задачи направления работы

Индикативные показатели

- Аналитика и мониторинг
- Развитие цифровых платформ и баз данных
- Расширение доступа к экологической информации

- Количество аналитических продуктов
- Количество пользователей платформ

- Поддержка внедрения зелёных технологий и природо-ориентированных решений
- Поддержка агроэкологических практик

- Количество программ, стратегий и технологий, внедрённых с участием РЭЦЦА

- Региональные платформы и инициативы
- Совместные проекты и мероприятия
- Повышение вовлечённости ОГО и молодёжи
- Платформа межпарламентского диалога

- Количество совместных инициатив и стран-участниц

- Программы по ОУР
- Поддержка ОГО
- Региональные молодёжные инициативы

- Количество участников и охват проектов с участием ОГО

- Партнёрства с донорами и частным сектором
- Коммерциализация услуг
- Развитие страновых офисов

- Увеличение бюджета, охвата и числа проектов

ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

РАМОЧНАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ И РЕСУРСАМИ (RRF RESULTS AND RESOURCES FRAMEWORK)

Индикаторы

1

Стратегические приоритеты (СП)

Генерирование знаний, опыта и доказательной базы для поддержки обоснованного принятия решений

Цели

Укрепить региональный и национальный потенциал для научно обоснованного принятия решений в области климата, воды, экосистем и здоровья

- Количество национальных стратегий/программ, использующих аналитические продукты РЭЦЦА
- Количество активных пользователей цифровых платформ РЭЦЦА (с разбивкой по странам и секторам)
- Доля проектов РЭЦЦА, использующих инструменты аналитики данных и ИИ
- Количество обученных специалистов (с разбивкой по полу)

2

Стратегические приоритеты (СП)

Поддержка стран ЦА в выработке политик и стратегий в области смягчения последствий изменения климата, устойчивого управления природными ресурсами, зеленой трансформации и реализации принципов единого здоровья

Цели

Содействовать адаптации к климату, устойчивому управлению ресурсами и оздоровлению окружающей среды

- Количество действующих межсекторальных координационных механизмов.
- Количество политических инструментов, разработанных при поддержке РЭЦЦА
- Создан и функционирует региональный каталог климатических рисков
- Количество проработанных проектных концепций
- Доля женщин среди бенефициаров и участников

Стратегия развития РЭЦЦА, 2026–2030 гг.

Итоговый Результат: Повышение экологической устойчивости, климатической адаптации и качество управления природными ресурсами в странах Центральной Азии на основе регионального сотрудничества, фактических данных, цифровых инноваций и инклюзивных партнерств.

Результаты

Планируемая Сумма расходов за 5 лет*

1.1	Инновационные и пилотные решения апробированы и масштабированы	–
1.2	Региональная цифровая и информационная инфраструктура укреплена	600 000 \$ — модернизация и внедрение Цифровых платформ РЭЦЦА
1.3	Аналитическая и прикладная поддержка принятия решений обеспечена	100 000 \$
1.4	Потенциал ключевых заинтересованных сторон повышен	45 000 \$ для обучения специалистов
1.5	Инструменты искусственного интеллекта применяются для поддержки принятия решений	–
2.1	Политики по восстановлению ландшафтов и управлению ресурсами поддержаны	120 000 \$
2.2	Подход «Единое здоровье» институционализирован	110 000 \$
2.3	Снижение климатических рисков усилено	100 000 \$
2.4	Выполнение международных конвенций поддержано	60 000 \$
2.5	Потенциал по климатическому финансированию повышен	35 000 \$ на обучение по климатическому финансированию
2.6	Гендерное равенство интегрировано во все программы	–
2.7	Расширено взаимодействие с академическими институтами	45 000 \$

3

Стратегические приоритеты (СП)

Развитие регионального взаимодействия на основе национальных приоритетов и опыта с акцентом на выработку совместных решений

Цели

Создать условия для устойчивого сотрудничества и обмена опытом в регионе

- Количество конференций и диалогов и парламентских мероприятий
- Функционирование Digital Climate Lab
- Количество выпускников ЦА Программы Лидерства
- Количество принятых рекомендаций

4

Стратегические приоритеты (СП)

Укрепление партнёрства с организациями гражданского общества для достижения целей устойчивого развития и экологической безопасности

Цели

Повысить вовлечённость в принятие решений в области охраны окружающей среды и устойчивого развития

- Количество Организаций Гражданского Общества (ОГО), участвующих в платформах РЭЦЦА
- Количество совместных инициатив/проектов (РЭЦЦА–ОГО)

5

Стратегические приоритеты (СП)

Укрепление институциональных механизмов и систем управления внутри РЭЦЦА для эффективной реализации Стратегии

Цели

Диверсифицировать ресурсы и усилить организационную эффективность

- Доля диверсифицированных источников финансирования
- Уровень текучести кадров
- Функционирующая М&Е-платформа
- Полное внедрение 1С 3.0 и Битрикс

*Привлечение данной суммы планируется осуществить за счет донорских сообществ в период реализации Стратегии Развития РЭЦЦА на 2026–2030 годы.

Результаты

Планируемая Сумма расходов за 5 лет*

3.1	Региональные конференции проведены	5 ЦАКИК 1 500 000 \$
3.2	Программы лидерства реализованы	5 ЦАПЛ 250 000 \$
3.3	Тематические региональные диалоги проведены	80 000 \$
3.4	Цифровая интеграция региона усилена	Цель достигается посредством реализации линии 1.2.
3.5	Развита платформа межпарламентского взаимодействия	80 000 \$
3.6	Сотрудничество с региональными институтами усилено	–
4.1	Институциональное участие ОГО расширено	–
4.2	Экологические знания распространяются через ОГО	45 000 \$
4.3	Реализованы совместные демонстрационные проекты	120 000 \$
4.4	Усилено привлечение ресурсов с участием ОГО	–
5.1	Управление и роль Совета Управляющих усилены	10 встреч СУ (два раза в году) 120 000 \$
5.2	Модернизирована система управления персоналом	15 000 \$ для улучшения системы УП
5.3	Финансовое управление усовершенствовано	20 000 \$ для улучшения ПО 1С и Битрикс, знания сотрудников
5.4	Внедрена интегрированная система M&E	
5.5	Обеспечена финансовая устойчивость	25 000 \$ для внедрения системы M&E

3 470 000 \$